



5. Informe de Autoevaluación

RESUMEN

El CIAD, es un Centro Público de Investigación (CPI) que forma parte de la Red de Centros de Investigación del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT). Desde sus inicios, la Institución ha estado articulada a los problemas de la sociedad, trabaja en la generación de conocimiento útil, es proactiva en la ciencia y la tecnología y promotora de propuestas de solución en diversos temas de interés social y económico. El Centro responde a las necesidades expuestas y a la problemática de los sectores alimentario, salud, educación, acuícola, desarrollo regional y ambiental de México, realizando estudios, asesorías, consultorías y servicios.

La vitalidad del CIAD se fundamenta en el reconocimiento de su razón de ser y se establece como una institución que amplía la frontera del conocimiento a la vez que contribuye a elevar el bienestar de la población coadyuvando en el desarrollo económico y social del País. De manera enunciativa mas no limitativa, presenta propuestas con un componente transdisciplinario para abatir los problemas de marginación, desnutrición y deformación en la estructura competitiva en el sistema alimentario mexicano, proporcionando los conocimientos y la tecnología adecuada para: a) mejorar las condiciones de los alimentos y la alimentación en todas sus etapas, b) seleccionar aquellos proyectos que tengan una mayor relación costo:beneficio, particularmente para los grupos marginados y c) contribuir al aseguramiento de la calidad, seguridad, inocuidad y trazabilidad alimentaria.

El CIAD trabaja bajo el esquema del Convenio de Administración por Resultados (CAR) por lo que el esfuerzo institucional se enfoca a cumplir con las metas programadas para los indicadores que competen a la institución bajo los nuevos lineamientos establecidos para cada una de las tres actividades sustantivas, a saber: 1) la Investigación Científica (básica y aplicada); 2) la Formación de Recursos Humanos (en sus programas de Maestría en Ciencias, Maestría en Desarrollo Regional y Doctorado en Ciencias) y 3) la Vinculación con los sectores público, social, privado y gobierno.

En cuanto a la investigación, el número de total de publicaciones fue de 323, mientras que para las publicaciones arbitradas fue de 281. Lo anterior excedió la meta de 189 y 166 respectivamente para estos indicadores. Los artículos científicos arbitrados totales fueron 197, mientras que los arbitrados e indizados en ISI y padrón CONACYT fueron 187. Las metas establecidas para estos indicadores fueron de 130 y 126 respectivamente.

El número de investigadores en el SNI fue de 103 (100 Doctores + 3 Maestros en Ciencias), 6 por arriba de la meta de 97. Este indicador se modificará positivamente con los resultados que entraran en vigencia a partir del 2012.

Con respecto a la formación de Recursos Humanos, se titularon 83 estudiantes (18 doctores y 65 maestros), 19 por arriba de la meta establecida. Se logró el 95% de la eficiencia terminal para la cohorte 2008 de estudiantes de maestría (73 egresados de 77 matriculados) y el 86% para la cohorte 2007 de doctorado (19 egresados de 22 matriculados). La complejidad de algunos proyectos no permite la culminación de los experimentos en el tiempo requerido, por lo que algunos estudiantes solicitan ampliaciones para culminar con sus estudios; sin embargo, lo anterior es mas bien una excepción. A este respecto, la Coordinación de Programas Académicos y las Coordinaciones Académicas hacen una excelente labor en el seguimiento de este indicador. La titulación de estudiantes fue favorable superándose la meta establecida.

Se obtuvieron grandes logros en vinculación con los sectores social, productivo y gubernamental. Hoy en día, el Centro juega un papel muy importante, como prestador de servicios, dando apoyo científico y tecnológico a los diferentes sectores productivos de la región y del país. Bajo estas premisas, el CIAD enfoca sus conocimientos a la resolución de problemas de una forma más directa y aplicada, cubriendo así uno de sus principales objetivos como CPI. Durante el 2011, en lo que se refiere a la captación de ingresos propios a través de prestación de servicios especializados, asesorías, talleres y cursos, venta de productos y proyectos de investigación y de desarrollo tecnológico, fue de 123.4 millones de pesos, superando la meta propuesta (58.4) en más del 100 %. Un eje central en la actividad de vinculación y transferencia del conocimiento hacia los usuarios (gobierno, empresarios, sociedad civil) es el trabajo que se desarrolla a través de la Unidad de Transferencia e Innovación (UTI) en Hermosillo y la Unidad de Gestión Tecnológica (UGT) en Tepic.

La mayoría de las metas programadas fueron cumplidas y en algunos casos superadas. De esta manera, CIAD se compromete a seguir trabajando tanto en el logro contínuo de sus indicadores cuantitativos, como en el establecimiento e implementación de indicadores cualitativos que sean el indicador indiscutible del desarrollo y consolidación de nuestros Programas Institucionales de Investigación, Formación de Recursos Humanos y Vinculación, los cuales deberán estar incluidos en lo que será el próximo Plan Estratégico Institucional.

El 2011 fue un año de excepcional producción. De manera relevante el número de publicaciones arbitradas por investigador con doctorado fue de 2.1, cifra inédita en la historia institucional. De igual forma, por primera vez se supero

la cifra de los 100 millones de pesos de recurso propio generado. El posicionamiento de CIAD en el ámbito nacional e internacional se incremento al establecerse relaciones de colaboración que en el corto plazo derivaran en proyectos productivos o de imapcto social.

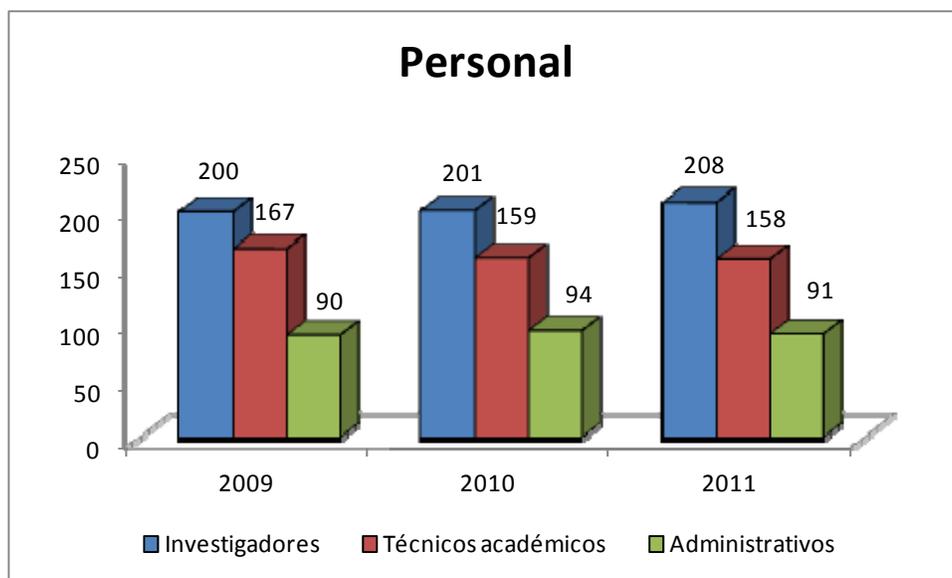
Presentamos, a su distinguida consideración los resultados de nuestro quehacer cotidiano y logros durante el 2011.

5.1 DIAGNÓSTICO DE LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS DESARROLLADAS EN 2011, DESTACANDO LOS ASPECTOS RELEVANTES, LAS DIFICULTADES SUPERADAS, LOS RESULTADOS OBTENIDOS Y LOS IMPACTOS GENERADOS, EN FUNCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE TRABAJO 2011.

INVESTIGACIÓN

PERSONAL

El personal total del Centro en el 2011 no mostró un incremento importante con respecto al ejercicio anterior. Se conformó por 457 empleados, de los cuales 208 son investigadores (Titulares y Asociados), 158 técnicos académicos y 91 administrativos (Figura 1). El incremento en el número de investigadores con respecto al 2010 fue del 3.4 %; el número de técnicos académicos disminuyó en un 0.6 %, mientras que el personal administrativo en un de 3.2%.



Nota ¹: En investigadores se incluyen mandos medios y superiores con actividad de investigación, mismos que no se contabilizan como personal administrativo.

Nota ²: En investigadores se incluyen también Investigadores con licencia sin goce de sueldo.

Figura 1. Personal científico, técnico y administrativo

El personal de investigación adscrito a las diferentes Coordinaciones Académicas estuvo conformado por 132 Investigadores Titulares y 76 asociados.

Actualmente, CIAD cuenta con 71 contrataciones de personal eventual, de las cuales 37 son académicos (1 Investigador Asociado, 24 Técnicos Académicos, 6 Técnicos Auxiliares, 6 Asistentes de Investigación) representando el 10% del

número total de trabajadores en esta categoría, y 34 administrativos representando el 37%. La mayor parte de este personal, tanto académico como administrativo, tiene mas de dos años (algunos hasta siete u ocho) con esta indefinición laboral, ocasionando un ambiente de trabajo poco propicio y con gran potencial de convertirse en un problema sindical. Como política institucional pues se considera una obligación moral con estos compañeros y colegas, se continua otorgándoles todas las prestaciones que les corresponden por ley y aquellas establecidas en el marco de prestaciones autorizadas por la SHCP con cargo a recurso propio. Para continuar con el buen desempeño institucional basado en un clima laboral adecuado, es de suma urgencia resolver o paliar esta situación.

INVESTIGADORES Y MIEMBROS EN EL SNI

Del total de investigadores Titulares y Asociados (Tabla 1), el 64% (134) cuenta con Doctorado; de estos, el 75% (100) son miembros del SNI . Institucionalmente, el número potencial de miembros en el SNI considera solo a los investigadores con doctorado (134). Sin embargo, derivados de su alta productividad se cuenta con 3 académicos con grado de Maestría en Ciencias que también son miembros del sistema.. El número de miembros en el SNI es de 103; 17 candidatos, 64 Nivel I, 17 Nivel II y 5 Nivel III. En observancia a la solicitud de los miembros de esta H. Organo de Gobierno y del H. CEE se presenta en el Anexo 2, la distribución de los miembros en el SNI, considerando el tiempo que cada uno de ellos se viene desempeñando como Investigador con Doctorado según lo establecido en nuestro EPA.

El incremento en el número de Investigadores Titulares se debió a que se presentaron 5 nuevas altas de Investigadores Titulares, (2 investigadores asociados se recategorizaron mediante el proceso de promoción académica a Investigadores Titulares) y a que se dieron de baja tres Investigadores Titulares. En cuanto a los Investigadores Asociados, la modificación es el resultado del nuevo ingreso de 4 Investigadores Asociados, más 2 Técnicos recategorizados a Investigadores Asociados, menos los 3 Investigadores Asociados, 2 que se recategorizaron a investigadores Titulares y 1 baja (Figura 2).

En relación al aumento de los niveles II, ésta se debió a la promoción de un investigador a éste nivel, a un I reingreso y a la disminución de uno del nivel III (Figura 3). El porcentaje de investigadores (Titulares y Asociados) con doctorado en el SNI por coordinación académica se muestra en la Figura 4.

Tabla 1. Distribución de Investigadores por Coordinación Académica, Grado Académico y Nivel en el SNI.

| Coordinación | Inv. Titulares | | Inv. Asociados | | Nivel en el SIN | | | |
|--------------|----------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|-----------|-----------|----------|
| | Con Doctorado* | Con Maestría | Con Doctorado | Con Maestría** | C | I | II | III |
| Nutrición | 11 | 2 | 1 | 6 | 1 | 8 | 2 | 0 |
| Ciencias | 11 | 2 | 0 | 7 | 1 | 6 | 1 | 2 |
| CTAOV | 15 | 2 | 1 | 12 | 2 | 11 | 2 | 1 |
| CTAOA | 20 | 0 | 5 | 8 | 5 | 9 | 5 | 2 |
| Des. Reg. | 16 | 4 | 1 | 13 | 1 | 7 | 3 | 0 |
| Guaymas | 7 | 0 | 1 | 2 | 1 | 4 | 2 | 0 |
| Mazatlán | 18 | 0 | 1 | 9 | 1 | 9 | 1 | 0 |
| Culiacán | 13 | 1 | 1 | 2 | 2 | 5 | 0 | 0 |
| Delicias | 3 | 0 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| Cuauhtémoc | 6 | 0 | 0 | 1 | 2 | 4 | 0 | 0 |
| Total | 120 | 11 | 13 | 60 | 17 | 64 | 17 | 5 |

Notas: *Un investigador titular se encuentra como Coordinador de la UGT-CIAD Tepic y **tres investigadores asociados se encuentran ubicados, uno como personal de apoyo en la dirección general y dos en la Coordinación de Vinculación, investigadores que hacen la diferencia entre los 208 investigadores distribuidos en esta tabla.

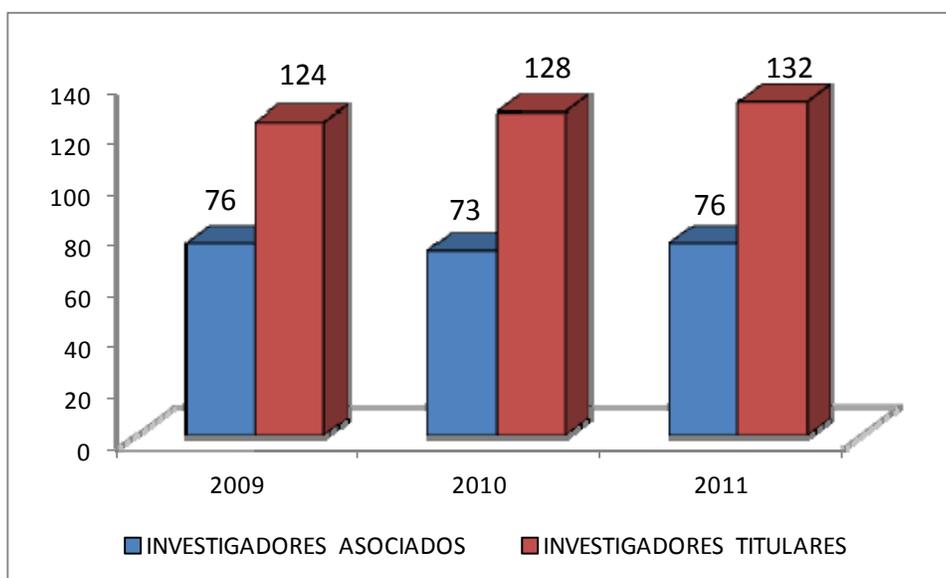


Figura 2. Personal de investigación por categoría.

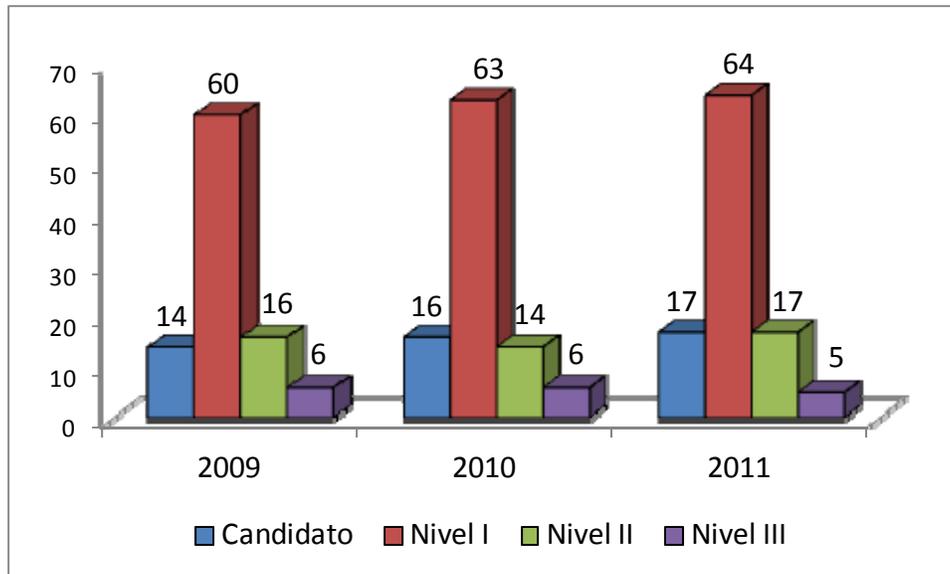


Figura 3. Distribución de Investigadores por nivel en el SNI.

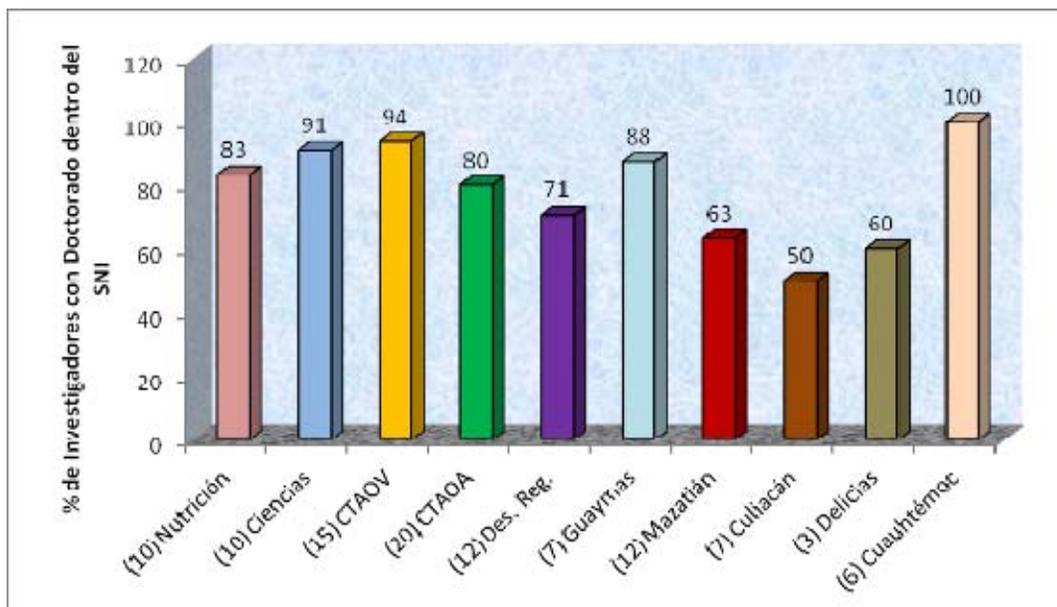


Figura 4. Porcentaje de Investigadores Titulares y Asociados con Doctorado en el SNI por Coordinación Académica.

Atendiendo a las observaciones del OG y CEE, cada Coordinación Académica, en especial aquellas cuya membresía al SNI de sus Investigadores con grado de doctor en ciencias es menor del 80%, trabaja en la implementación

de estrategias para incrementar este número, principalmente en lo que se refiere a inducir colaboraciones con investigadores productivos, inclusión a grupos de investigación y apoyo a publicaciones.

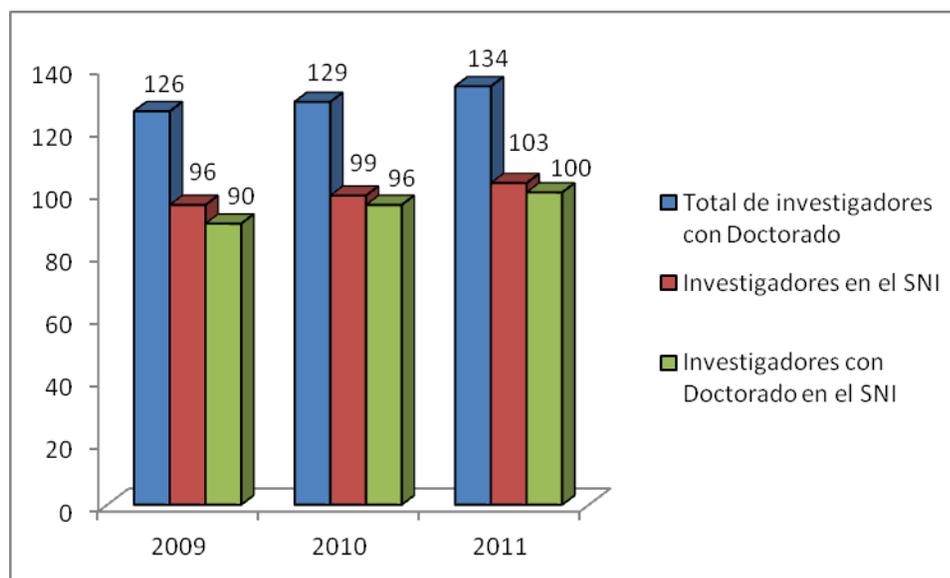


Figura 5. Investigadores con Doctorado y Miembros del SNI en el período 2009-2011

La tendencia a través de los últimos tres años (2009 – 2011) del número de investigadores con doctorado miembros del SNI se presenta en la Figura 5. El incremento en el número de investigadores en el SNI con respecto al 2010 fue del 4% (99 vs 103) y del 7% (96 vs 103) respecto al 2009, mostrando una tasa de crecimiento anual promedio del 5.5% en el periodo. Lo anterior es reflejo positivo de las estrategias implementadas en dada uno de las Coordinaciones Académicas, derivadas de las observaciones emitidas en su momento tanto por el OG como por el CEE.

Los resultados de la Convocatoria SNI 2011 y que entraron en vigor en enero del 2012, modificaron positivamente el número total de investigadores en el SNI, con un incremento de 3 miembros en el sistema. El empeño y deseo de los investigadores de CIAD por formar parte de este sistema fortalece año con año a la institución, siendo un indicador del proceso de desarrollo y consolidación institucional y de la calidad y prestigio de nuestras contribuciones científicas.

INVESTIGACIÓN-PROYECTOS

La investigación es una herramienta importante para promover el desarrollo del País, contribuyendo a la solución de los problemas de los diferentes sectores de la sociedad. La institución sigue presentando avances en sus programas de investigación y vinculación con los sectores empresarial, social, académico y gobierno, a través de proyectos y otros esquemas de colaboración. Como en años anteriores, CONACYT (a través de sus diferentes Fondos), Fundación Produce, Consejos Estatales de Ciencia y Tecnología, empresas, gobierno y otras instituciones y organismos de financiación nacionales e internacionales, han canalizado recursos a través de la aceptación de propuestas innovadoras, para el desarrollo de diversos estudios y proyectos que permitan atender las demandas regionales y nacionales de desarrollo social y económico.

Durante el 2011 estuvieron en operación un total de 196 proyectos (Ver Anexo 3). El año inició con 135 proyectos, ya que durante el 2010 concluyeron 64; sin embargo, en el transcurso del 2011 se abrieron 61 nuevos proyectos financiados por distintas fuentes. De los 196 proyectos (0.94 proyectos por Investigador; 1.48 proyectos por Investigador Titular), 194 fueron financiados por instancias externas (recurso autogenerado). Lo anterior representa el 99 % de los proyectos en operación. Según la clasificación de proyectos del CAR 2007-2011, del total de proyectos, el 79 % contribuyó a la solución de demandas regionales; el 44%, atendió a necesidades de sectores vulnerables de la población; el 76% transfirió conocimiento y el 72% fueron proyectos de investigación aplicada (Figura 6).

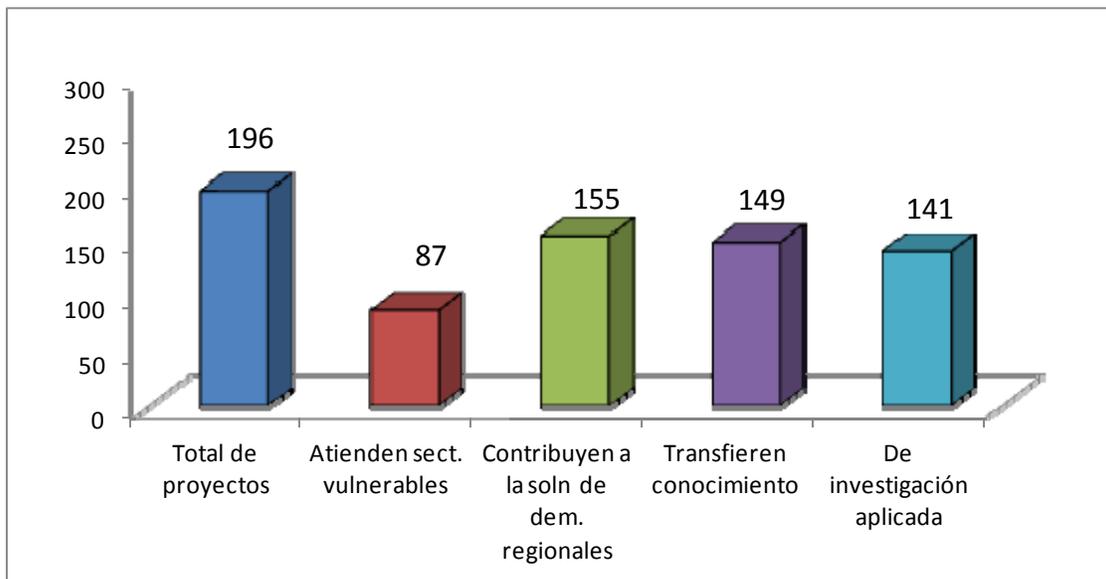


Figura 6. Ámbito de los proyectos en operación de acuerdo a la clasificación del CAR 2007-2012.

La fuente externa de recursos financieros para los proyectos en operación durante el 2011 se observa en la Figura 7.

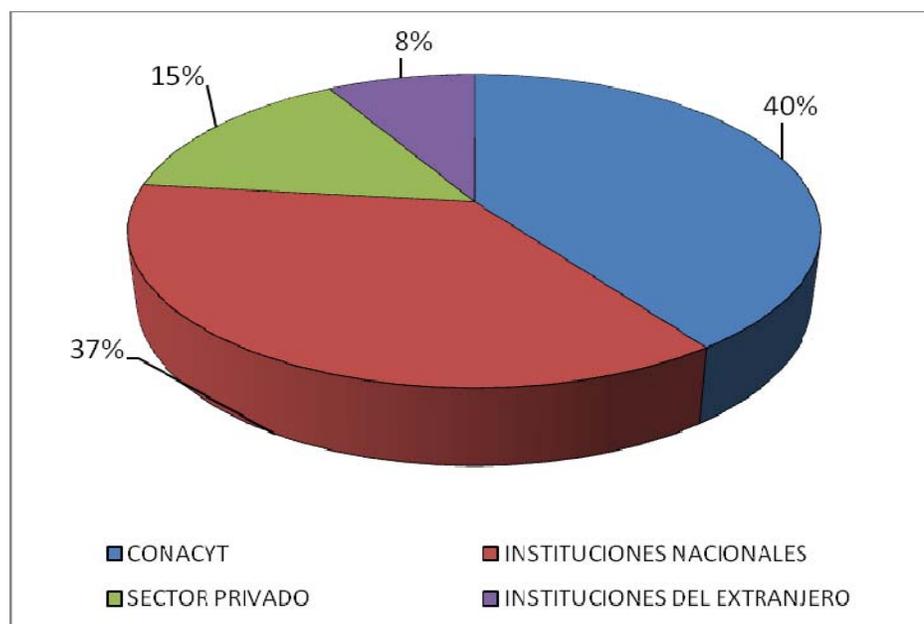


Figura 7. Distribución Porcentual de Fuente de financiamiento de los proyectos en operación durante el 2011.

El esfuerzo por incrementar el número de proyectos con financiamiento externo es constante y continuo mediante la participación en distintas convocatorias nacionales e internacionales. En el 2011 se registraron 61 nuevos proyectos, la mayoría de ellos con financiamiento externo (1 fiscal). De éstos, 24 derivaron de Fondos CONACYT (fondos sectoriales, mixtos e institucionales), 23 de instituciones nacionales (CECyT, Fundación Produce, etc.), 9 de empresas y 4 más de instancias del extranjero.

Con respecto a los proyectos en operación durante el 2011, destacan las Coordinaciones de Ciencias de los Alimentos, CTAOV, CTAOA, CR-Guaymas, CR-Mazatlán, CR-Culiacán, CR-Delicias y CR-Cuauhtémoc, las cuales operaron el 100% de sus proyectos con recurso externo, seguida de las Coordinaciones de Nutrición con el 96.4%, y Desarrollo Regional con el 93.3 %. Lo anterior indica el esfuerzo de las distintas Coordinaciones para conseguir recursos externos que permitan el desarrollo de sus respectivos programas de investigación.

En relación con el 2010, el porcentaje de proyectos apoyados con Fondos del CONACYT y del sector privado aumentaron en 1.3% y 20%, respectivamente; en contraste, el financiamiento de proyectos por instituciones nacionales e internacionales disminuyó. Lo anterior representa un avance positivo en lo que respecta a la vinculación con las empresas y a la estrategia institucional para lograr sensibilizar a los empresarios de la importancia de invertir en proyectos de investigación que los favorezca y que repercuta positivamente en el desarrollo estatal, regional y nacional.

En el transcurso del 2011 operaron proyectos cuyo financiamiento provino de instituciones internacionales; entre ellas: International Atomic Energy Agency (IAEA), Texas A&M University, Universidad de Arizona, University of California, National Institute of Health (NIH) USA, Fundación de Apoyo a la Investigación Científica y Tecnológica de la Universidad Federal Rural de Rio de Janeiro (FAPUR), Children's Health Foundation y National Mango Board, entre otras. El apoyo de estas y otras instituciones es importante para el fortalecimiento de la capacidad científica y tecnológica de los investigadores de CIAD a través de la colaboración académica internacional, la cual incluye además de la realización de proyectos conjuntos, movilidad de profesores-investigadores y estudiantes.

Durante el 2011 el Centro siguió trabajando en proyectos emblemáticos de alto impacto como son los casos de: "Programa de Desayunos Escolares", Creación del Museo Regional de Historia Natural "Estero del Yugo" y "Creación, diseño y mantenimiento de un sistema automatizado de variables climatológicas en los Valles de Culiacán-San Lorenzo-Elota". Este último, en colaboración con dependencias de los gobiernos municipal y estatal de Sinaloa. Este tipo de proyectos seguirán operando por su relevancia e impacto social, cultural y productivo. Complementariamente, CIAD sigue apoyando a los sectores productivo y social mediante los diferentes servicios que ofrece a través de los 6 Laboratorios Acreditados existentes en las Coordinaciones que conforman al Centro.

Como parte de la Política Institucional de Apoyo a la Investigación, a inicios del mes de noviembre del 2011, la Coordinación de Investigación lanzó la tercera Convocatoria Anual de Proyectos Semilla entre la Comunidad Científica de CIAD. Se presentaron tres propuestas y finalmente fueron aprobadas dos, las cuales cumplieron en su totalidad con los puntos referidos en dicha convocatoria y a las cuales se les dará el apoyo para llevarlas a cabo. Los resultados de la Segunda Convocatoria se muestran en el Anexo 4.

INVESTIGACIÓN-PROGRAMAS INSTITUCIONALES DE INVESTIGACIÓN

Como parte del Programa Estratégico de Desarrollo Institucional derivó la creación de la Coordinación de Investigación (CI). Una de sus metas para el 2011 fue cambiar el paradigma de “Investigador-Proyecto” por el de “Programa de Investigación-Grupo de Investigación”. Durante todo el año la CI en coordinación con todas las Coordinaciones Académicas realizaron una evaluación y análisis de la actividad de investigación, lo que llevó a la definición de los grandes temas de investigación en CIAD que derivan de la estructura vertical actual generadora de duplicidad de esfuerzos y dispersión como bien se ha señalado tanto por el OG como por el CEE.

Derivado de este trabajo se definieron los grandes temas que sirvieron de base para definir los Programas Institucionales de Investigación (PII) considerando los proyectos que pudiesen ser incluidos en este concepto, así como la potencial constitución de los grupos de investigación al interior de ellos. En el Anexo 5 se informa de manera resumida los resultados de este ejercicio. Se definieron cinco Programas Institucionales de Investigación (PII), los cuales son: 1) Ecología y Medio Ambiente (con tres subprogramas). 2) Economía Sociedad y Cultura (con tres subprogramas). 3) Nutrición y Salud (con cuatro subprogramas). 4) Producción de Alimentos (con siete subprogramas) y 5) Tecnología de Alimentos (con siete subprogramas). Para cada Programa y subprograma se estableció el número de proyectos activos durante el 2011. Se definieron también los tipos de proyectos, así como los criterios de formación de los grupos de investigación. Los resultados se expusieron de una forma amplia y extensiva en la Reunión de CEE en marzo del 2012.

A partir del segundo semestre del 2012, la productividad se presentará en base a los PII programas y los Grupos de Investigación que los conforman, complementando el desempeño de cada Coordinación Académica.

INVESTIGACIÓN-PUBLICACIONES

De los proyectos de investigación derivan publicaciones en revistas indizadas y/o arbitradas, libros y capítulos de libros en las distintas áreas del conocimiento dentro de nuestra esfera de competencia. El número de publicaciones arbitradas durante el 2011 superó la meta programada de 189. Las 281 publicaciones indizadas y arbitradas (197 artículos científicos, 74 capítulos de

libros y 10 libros) muestran un promedio de 1.4 publicaciones arbitradas por Investigador y 2.1 por Investigador Titular.

Del total de artículos científicos arbitrados el 77 % se publicó en revistas indizadas en ISI o CONACYT, 18 % fue en revistas indizadas en otras bases de datos y solo el 5 % fueron publicados en revistas arbitradas no indizadas.

Los artículos indizados en ISI fueron publicados en 100 revistas diferentes con una media de factor de impacto (FI) de 1.66 (rango: 8.7-0.109), ver Anexo 6. Es bien sabido que el FI depende del área del conocimiento y de las disciplinas científicas dentro del mismo. A este respecto, se trabaja actualmente en la identificación del FI con su área y disciplinas, así como en la implementación de estrategias para que los investigadores publiquen en las revistas de mayor impacto dentro de su ámbito de acción. Se pretende que publiquen en revistas cuyo FI este por arriba de la media correspondiente. De los artículos en la base CONACYT se publicaron en 12 revistas diferentes, mientras que los artículos en otras bases de datos fueron publicados en 29 diferentes revistas, ver Anexo 6.

Es importante mencionar que la responsabilidad primaria de publicar recae en los Investigadores Titulares; sin embargo se ha hecho especial incapié en que los Investigadores Asociados cada vez se introduzcan más en el esquema de publicar, lo que se ha reflejado en una participación más activa y por lo tanto en el aumento del número de publicaciones, en especial el de artículos científicos.

Los resultados obtenidos derivan, de igual forma, de la estrategia institucional de fomentar la conformación de grupos de investigación que promuevan una mayor colaboración basada en interdependencias positivas y a la generación de indicadores cualitativos que le den más valor a los artículos científicos producidos (publicación en ISI y revistas CONACyT, índice de impacto, citas a publicaciones). Complementando las publicaciones arbitradas, se publicaron 42 artículos de divulgación. Todo lo anterior refleja el compromiso de los investigadores por difundir ante la sociedad los conocimientos generados a partir de sus investigaciones. En el Anexo 7 se presenta el listado de estas publicaciones, mientras que en la Figura 8 (a, b) se observa la relación de artículos científicos arbitrados por Coordinación Académica.

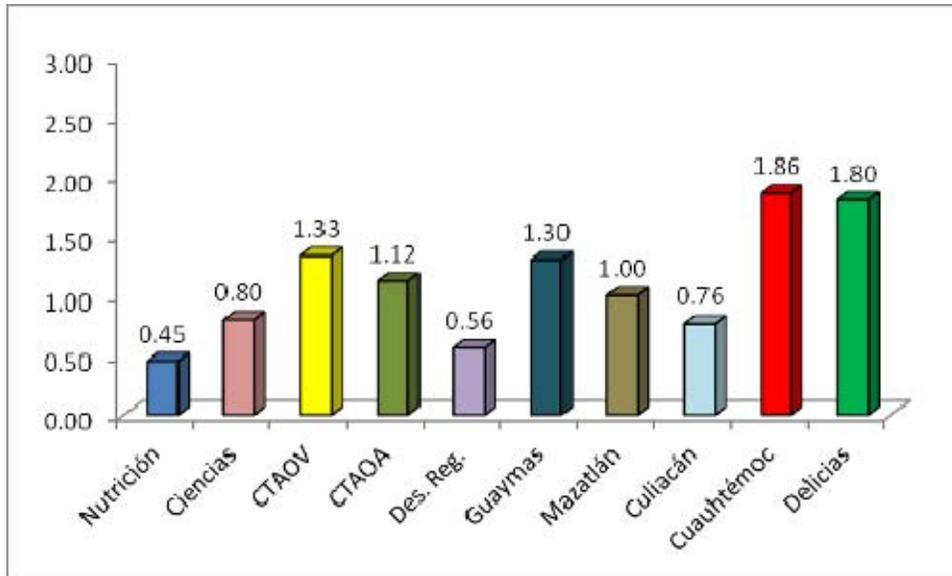


Figura 8a. Artículos científicos arbitrados/Investigador por Coordinación Académica

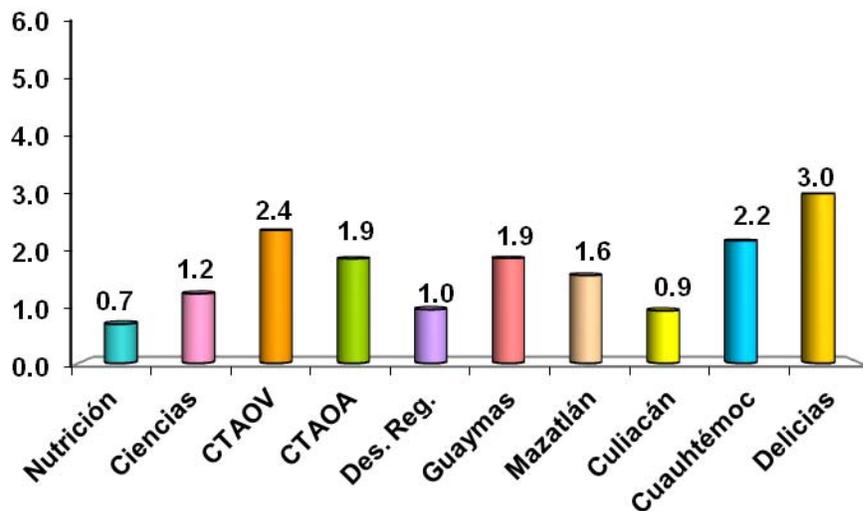
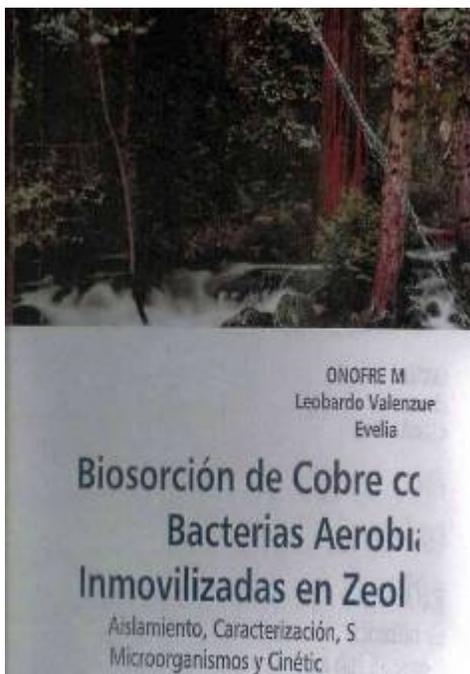


Figura 8b. Artículos científicos arbitrados/Investigador Titular por Coordinación Académica

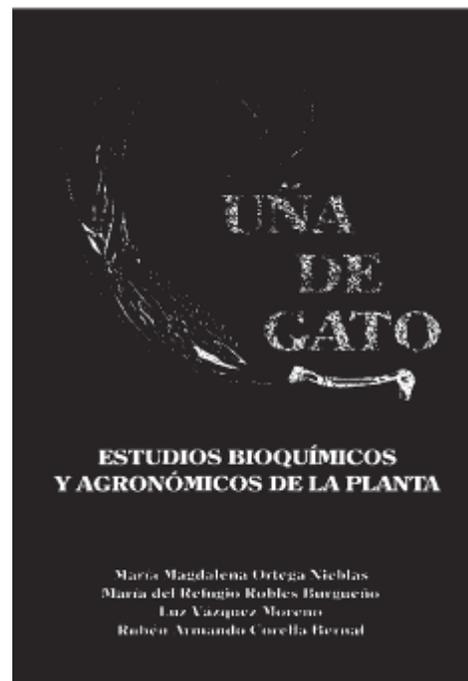
Dentro de las publicaciones del 2011 destacan los libros editados por investigadores del Centro. Se publicaron 12 obras especializadas, entre ellas: 10 libros y 2 números (37 y 38) de la Revista Estudios Sociales (RES), la cual se encuentra en el padrón de excelencia de CONACyT. A través de estas y otras publicaciones, CIAD se posiciona como un centro editorial generador de conocimiento para la comunidad científica y la sociedad en general.

Durante los últimos cuatro años se ha promovido activamente la publicación de libros a través de la conformación y operación del Comité Interno Científico Editorial de Publicaciones del CIAD (CICEP), al que se le asigna un presupuesto anual para cubrir el costo total o parcial de la edición de libros. De igual forma, a través de la “Librería CIAD”, se han generado esquemas de difusión y venta de la obra publicada, las que incluyen venta directa, convenios de colaboración con otras instituciones académicas, se cuenta también con la librería virtual en línea, la cual empezó a funcionar desde el mes de octubre del 2011. Con ello se espera incrementar la difusión de nuestras obras y favorecer la entrada de ingresos adicionales por este concepto. En el Anexo 8 se incluye el informe anual 2011 del CICEP.

Los libros y revistas publicados en el 2011 fueron:



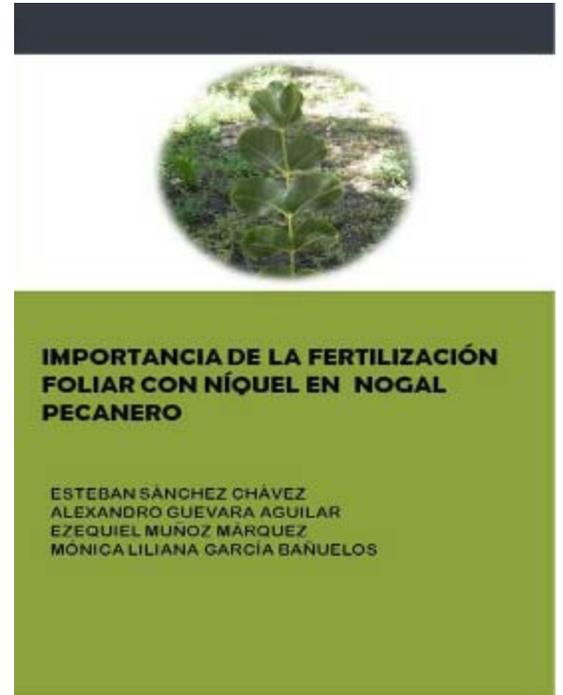
Biosorción de Cobre con Bacterias Aerobias Inmovilizadas en Zeolita.



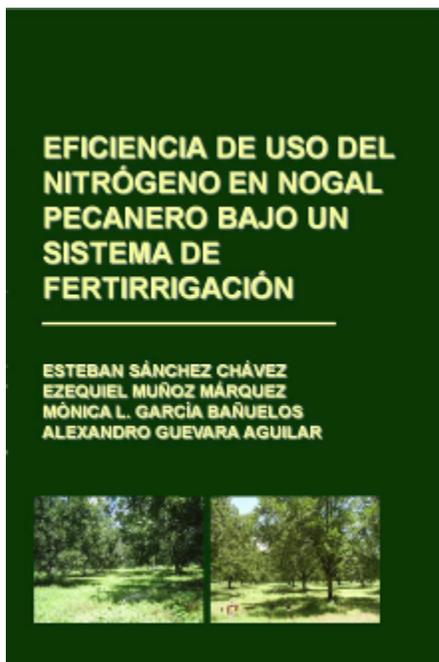
Uña de Gato: Estudios Bioquímicos y Agronómico de la Planta.



Aproximación para la evaluación de manglares: Sinaloa caso de estudio.



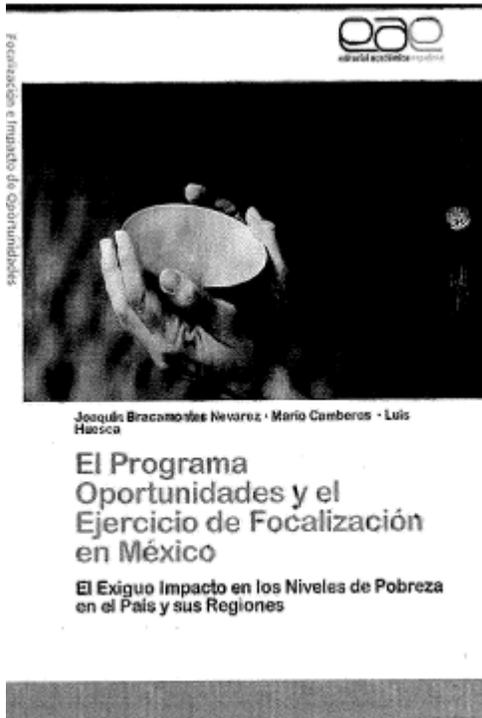
Importancia de la Fertilización Foliar con Níquel en Nogal Pecanero.



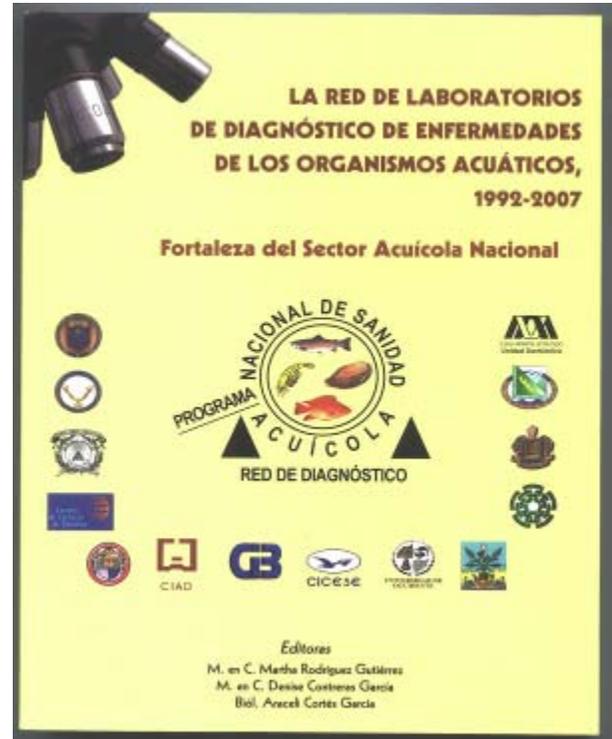
Eficiencia del Uso del Nitrógeno en Nogal Pecanero Bajo un Sistema de Fertirrigación.



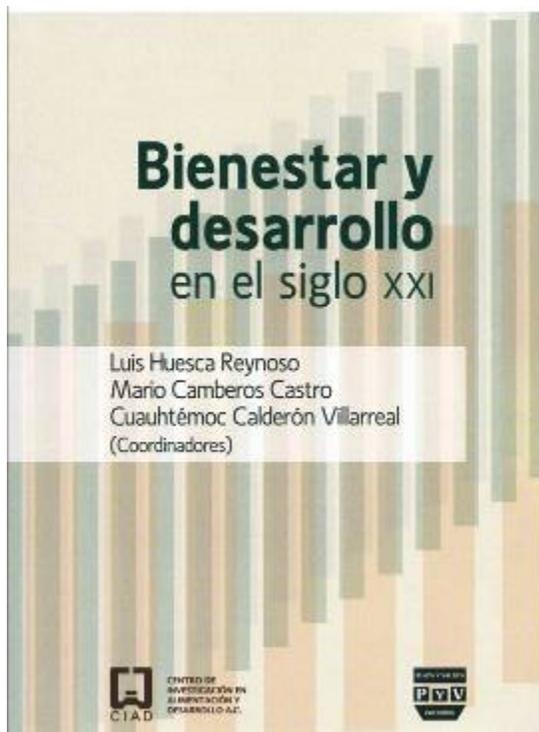
La Desigualdad y la Pobreza: El Efecto de las Políticas Neoliberales.



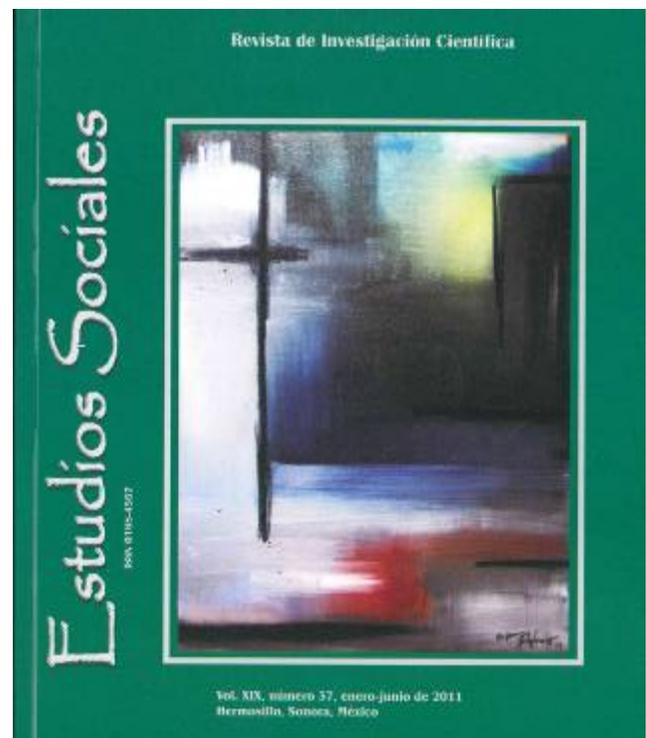
El Programa Oportunidades y el Ejercicio de Focalización en México



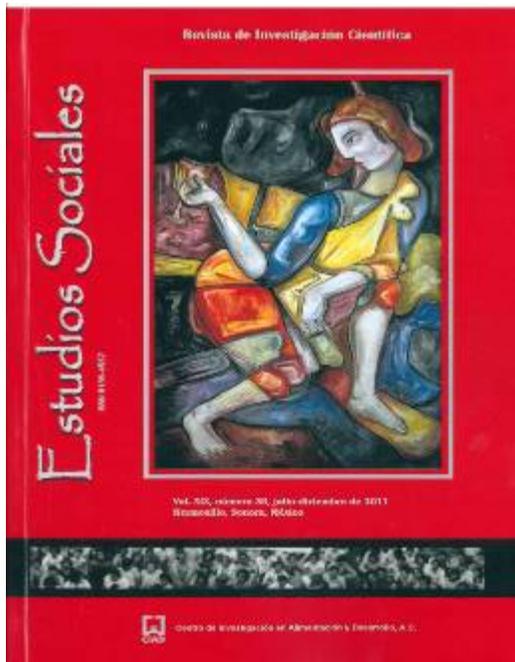
La Red de Laboratorios de Diagnóstico de Enfermedades de los Organismos Acuáticos.



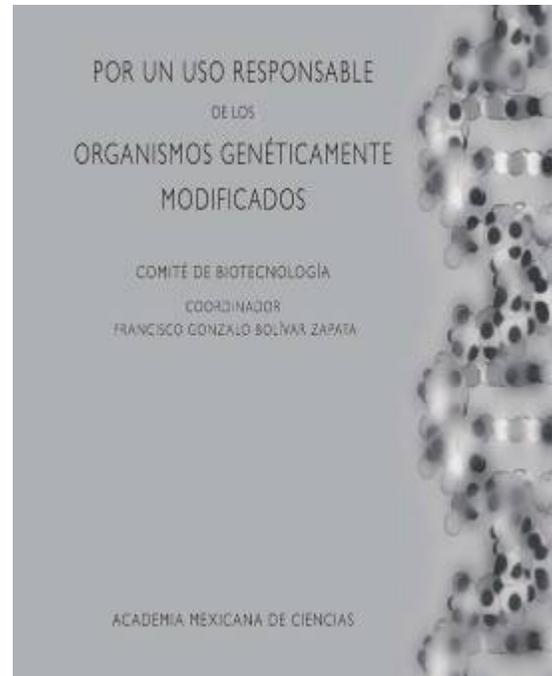
Bienestar y desarrollo en el siglo XXI



Estudios Sociales (Número 37).



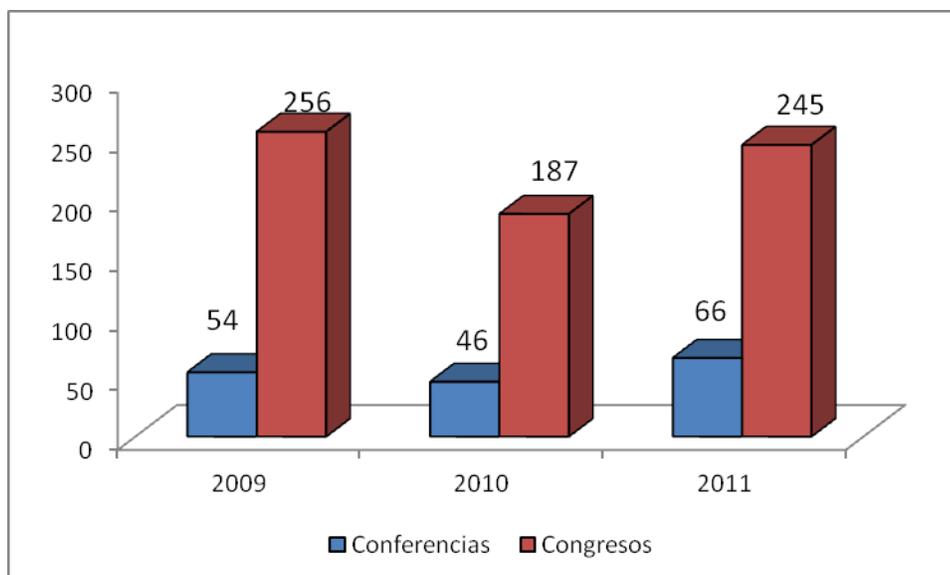
Estudios Sociales (Número 38).



Por un uso responsable de los organismos genéticamente modificados.

INVESTIGACIÓN-PONENCIAS EN EVENTOS CIENTÍFICOS

En lo referente a ponencias en eventos científicos (congresos y conferencias), considerando los resultados de los proyectos realizados, el porcentaje disminuyó con respecto al año anterior en un 44% y 31% respectivamente. La tendencia mostrada en los últimos años (Figura 9), resulta de las nuevas políticas institucionales a este respecto que implican el compromiso de publicar los trabajos presentados, así como de las medidas de austeridad implementadas. Esta estrategia a dado resultado, como se aprecia en el incremento de publicaciones científicas.



Nota: En congresos se consideran memorias in extenso y resúmenes de memorias en congresos.

Figura 9. Ponencias en Eventos Científicos.

INVESTIGACIÓN-PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS RELEVANTES

Durante el 2011, el personal científico del CIAD recibió distintos premios y reconocimientos nacionales e internacionales, derivados de su actividad académica. Entre ellos destacan:

Nacionales:

Ávila Quezada, G.D. Premio Chihuahuense Destacada 2011. Galardón “María Esther Orozco Orozco” otorgado de manos del Gobernador del Estado de Chihuahua y del Presidente del Supremo Tribunal de Justicia. México. Marzo 8, 2011.

Calderón De La Barca, A. M., Ruiz Dick, Karla., Mejía León, María. Primer lugar al mejor trabajo de investigación en salud 2010 en el área de Biomedicina y Química, por el proyecto “Tipificación de Haplotipos que Predisponen a Diabetes Tipo 1 y Enfermedad Celiaca en Sangre de Cordón Umbilical de Niños Sonorenses”, premio otorgado por el Gobierno del Estado de Sonora y la Secretaría de Salud. México. Mayo 19, 2011.

De La Torre Martínez, M. M. Premio AgroBIO México 2011 en la categoría de Trayectoria de Investigación en Biotecnología Agrícola por su experiencia en ingeniería de bioprocesos. México. Octubre 20, 2011.

García Rico, L. 2011. Reconocimiento otorgado por el Instituto de Acuacultura del Estado de Sonora, por su contribución a la Red de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación para el fortalecimiento del Cultivo de Moluscos Bivalvos. México. Diciembre, 2011.

Huesca Reynoso, L., Camberos Castro, M., Bracamontes Nevárez, J. Primer lugar del Premio Nacional de Investigación Social y de Opinión Pública, al que convocó el Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública (CESOP), de la Cámara de Diputados de la República Mexicana en su primera edición por el trabajo “Una evaluación de Política pública: El impacto de Oportunidades en México y sus diferentes regiones”. México. Diciembre 22, 2011.

Olivas Orozco, G.I.2011. Premio Estatal de Ciencia y Tecnología 2011. Consejo Estatal de Ciencia Tecnología e Innovación de Chihuahua. México. Diciembre 6, 2011.

Sañudo Barajas, A., Muy Rangel, Ma. Dolores. Reconocimiento por su invaluable compromiso, dedicación y aportación en el área de Ciencia y Tecnología de Alimentos en el Estado de Sinaloa, en el marco del Día Internacional de la Mujer y en los festejos dedicados a Mujeres Científicas del Estado de Sinaloa.

Soto Valdez, H. Nombramiento como Coordinadora del Consejo Regional Zona Centro por parte del Consejo Estatal de Ciencia y Tecnología (COECYT) del estado de Sonora, con el objetivo de identificar las necesidades de investigación científica, desarrollo tecnológico, transferencia de tecnología e innovación.

Vallejo Galland, B., Gónzalez Cordova, A., Astiazaran García, H., Torres Llanez, Jesús y Rodríguez Figueroa, José. Premio Nacional en Ciencia y Tecnología de Alimentos (PNCTA) 2011, en la Categoría Única en Ciencia y Tecnología de Bebidas en su edición número 35, por el trabajo de investigación “Leches Fermentadas con Actividad Antihipertensiva: Una Nueva Alternativa en Bebidas Funcionales”. El PNCTA es otorgado por la Asociación de Embotelladoras Mexicanas de Coca-Cola, con el aval del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACyT).

Internacionales:

González Aguilar, G. A., Palafox, Hugo., Villa, José. Primero y Segundo lugar en la categoría de Cartel en el III Simpósio Brasileiro de Pós-colheita de Frutas, Hortalças e Flores (SPC2011) y en el VI Encontro Nacional de Processamento

Mínimo de Frutas e Hortalizas (EPM2011), con los trabajos “Identification and quantification of phenolics compounds from mango (*Mangifera indica* cv Ataulfo) and their contribution to the antioxidant capacity during ripening” y “Effect of Maturity Stage in the content of fatty acids and antioxidant capacity of Hass avocado”. Brasil. 23-26 de Octubre de 2011.

Sotelo Romero, Carlos., Pacheco Aguilar, R. 2011. Segundo lugar en el Annual Pacific Fisheries Technologists Conference en la categoría de cartel por el trabajo “The effect of frozen storage on the gel-forming ability of the jumbo squid (*Dosidicus gigas*) mantle muscle”. Vancouver, BC, Canada. Febrero 2011.

INVESTIGACIÓN-COLABORACIÓN

Nuestra planta de investigadores mantiene y promueve una extensa colaboración a nivel nacional e internacional con universidades y centros de investigación (Figura 10 y Tabla 2), mediante la elaboración de proyectos conjuntos, estancias e intercambio de estudiantes.



Figura 10. Estados de República en los cuales se tiene colaboración con Universidades y Centros de Investigación.

| | | |
|------------|-----------|-----------------|
| Alemania | Cuba | Marruecos |
| Argentina | Ecuador | Nicaragua |
| Austria | España | Nueva Zelanda |
| Belgica | EU | Panamá |
| Bolivia | Filipinas | Paraguay |
| Brasil | Francia | Portugal |
| Canadá | Guatemala | Reino Unido |
| Chile | Holanda | República Checa |
| China | Hungría | Senegal |
| Colombia | Israel | Suiza |
| Costa Rica | Italia | Uruguay |
| | Japón | Venezuela |

Tabla 2. Países en los cuales se tiene colaboración con Universidades y Centros de Investigación.

Formación de Recursos Humanos

Dentro de nuestra actividad sustantiva esta la formación de Recursos Humanos de alta calidad a nivel posgrado, a través de nuestro Programa Académico. Actualmente contamos con tres Programas de Posgrado: Maestría en Ciencias, Maestría en Desarrollo Regional y Doctorado en Ciencias; los tres adscritos al Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC) en el nivel de "Consolidados". Se trabaja en el fortalecimiento continuo de cada uno de los programas con el esfuerzo de la Coordinación de Programas Académicos (CPA) y el personal docente del Centro. Los Programas de Posgrado impartidos en CIAD tienen reconocimiento e importancia a nivel regional, nacional e internacional; sus estudiantes provienen de diversos estados del país y del extranjero.

El sistema integral de trabajo y la organización con que cuenta la CPA hace posible la mejora continua de los posgrados, con lo cual se motiva al estudiante para integrarse y permanecer hasta la culminación de sus estudios alcanzando el grado en los tiempos estimados para ello, lo cual se refleja en la eficiencia terminal correspondiente de cada posgrado. Los períodos diseñados para alcanzar el grado incluyendo cursos, investigación, estancias, redacción de tesis y defensa de grado, son de hasta 30 meses para maestría y de hasta 48 meses para doctorado. En los tres programas de posgrado, la gran mayoría de los estudiantes concluyen sus estudios en el periodo esperado, debido a que el Director de Tesis y los Comités de Tesis correspondientes llevan a cabo un seguimiento riguroso de los avances de los trabajos de investigación y del desempeño del estudiante. Complementando lo anterior, el Comité de Docencia integrado por Profesores-Investigadores de las diferentes áreas, apoya revisando cualquier anomalía o dificultad que pudiera presentarse en ambos aspectos. Durante el 2011 se logró el 95% de la eficiencia terminal para la cohorte 2008 de estudiantes de maestría (73 titulados) y el 86% para la cohorte 2007 de doctorado. (19 titulados).

Como parte de las actividades dentro de los programas de posgrado, se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carteles, concursos académicos y de propuestas de investigación. De igual forma en la redacción de publicaciones científicas derivadas de sus tesis y en la colaboración en la redacción de proyectos relacionados con su área de especialización. Estas actividades tienen el propósito de integrarlos al medio científico, académico o productivo, para que una vez que finalicen sus estudios tengan mayores oportunidades de éxito. En el ámbito científico, algunos estudiantes obtienen premios o reconocimientos nacionales e internacionales. Continuamente empresas e instituciones contactan a la CPA, solicitando egresados que cumplan con el perfil que requieren. De esta manera algunos

egresados se integran de manera inmediata al campo laboral. Otros egresados sobresalientes encuentran la oportunidad de integrarse como personal en CIAD trabajando y colaborando en diversos proyectos de investigación.

El ingreso de estudiantes a los programas de posgrado de CIAD ha incrementado en maestría y doctorado. En la Figura 11 se muestra el número de estudiantes atendidos en los últimos tres años. En el 2011, la relación de estudiantes atendidos fue 10 % superior en la relación al 2010. El número total de estudiantes de posgrado atendidos durante el 2011 fue de 330, lo que representa 1.5 estudiantes atendidos/Investigador y 2.5 estudiantes atendidos/Investigador Titular. En lo referente a estudiantes de doctorado atendidos/Investigador con doctorado, la cifra es de 0.7. En el 2010 las cifras fueron de 301 estudiantes atendidos, 1.5 estudiantes atendidos/Investigador, 2.3 estudiantes atendidos/Investigador Titular y 0.6 estudiantes de doctorado atendidos/Investigador con doctorado; para el 2009 las cifras fueron 287, 1.4, 2.3 y 0.7 respectivamente.

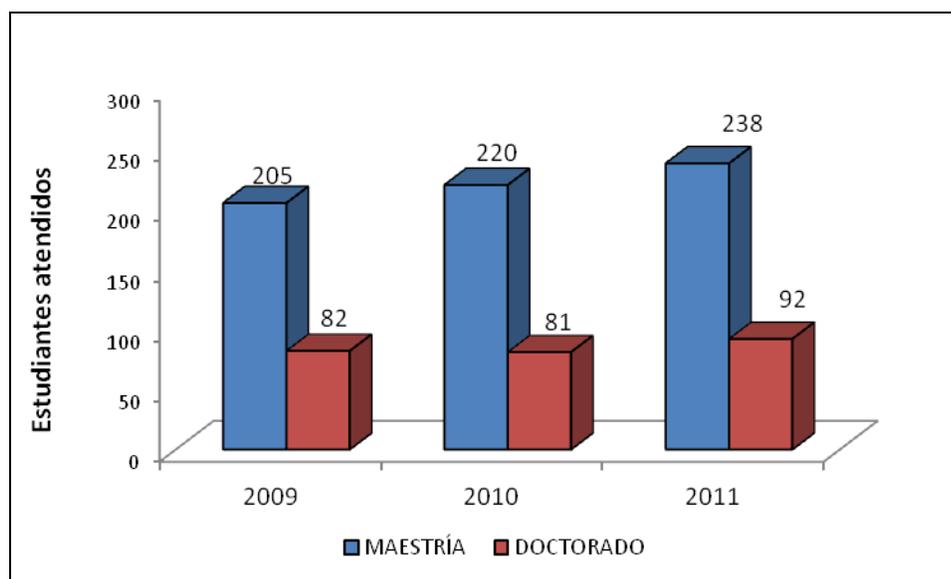


Figura 11. Estudiantes Atendidos

La matrícula de estudiantes de Doctorado en Ciencias en el 2011 fue de 32 estudiantes, lo que represento un incremento del 68% con respecto al año anterior (19); para los de Maestría en Ciencias fue de 74 estudiantes, representando un

incremento del 17% con respecto al 2010 (61). El programa de maestría en desarrollo regional no tuvo matrícula en el 2011 ya que el ingreso es bienal.

Los resultados obtenidos en cuanto a titulación de estudiantes han sido muy importantes para la consolidación de los programas de posgrado. En la Figura 12 se observa en conjunto este rubro. La meta propuesta para el 2011 de 54 estudiantes titulados fue superada en 54 % para un total de 83. En el Anexo 9 se presenta el listado de los estudiantes titulados.

La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios. Este año se titularon 9 estudiantes de Maestría en Desarrollo Regional y 56 estudiantes de Maestría en Ciencias, haciendo un total de 65. La Figura 13 muestra el número de estudiantes titulados por Coordinación Académica. Destaca el esfuerzo realizado por las Coordinaciones de Nutrición y CR-Culiacán, que conjuntamente egresaron al 39 % del total, seguida por las coordinaciones de CTAOV, Desarrollo Regional y CR-Mazatlán. Durante los años inmediatos anteriores, 2009 y 2010 se titularon 62 y 53 estudiantes de Maestría, respectivamente.

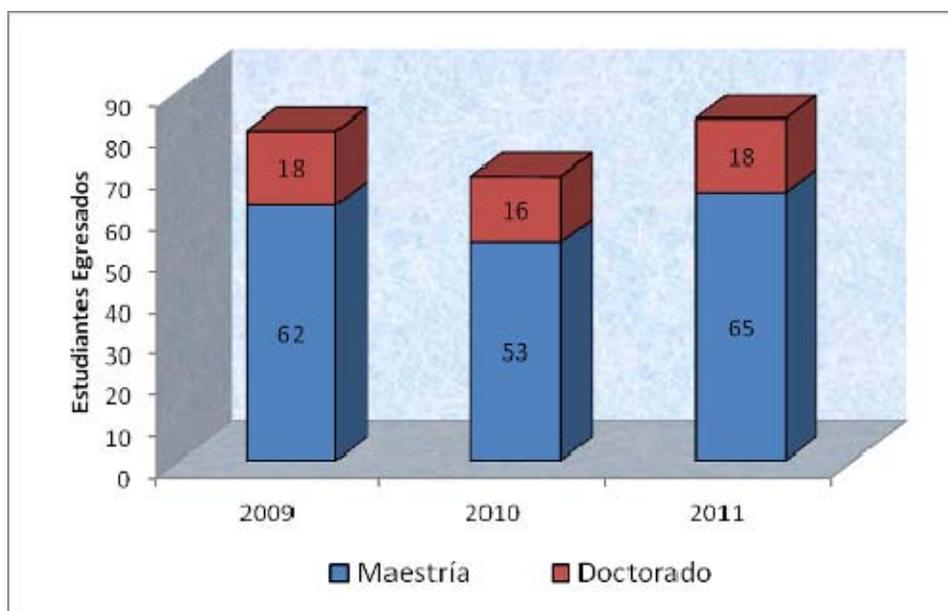


Figura 12. Estudiantes de Posgrado Titulados

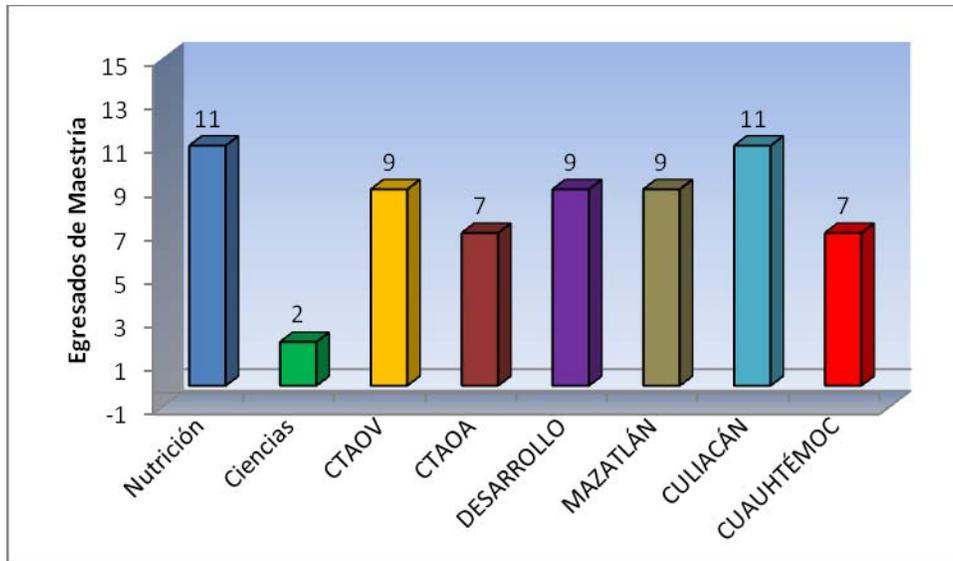


Figura 13. Estudiantes de Maestría Titulados por Coordinación Académica

Desde la creación del programa de Maestría en Ciencias se han graduado 597 estudiantes y de las cinco generaciones del programa de Maestría en Desarrollo Regional, 63. En general, el número total de estudiantes graduados de Maestría del Centro desde 1985 a la fecha es de 660. Para los titulados de Maestría durante el 2011 correspondientes a la cohorte del 2008, el periodo promedio de terminación del grado fue de 27.2 meses a partir de su ingreso, lográndose una eficiencia terminal del 95%

En el Programa de Doctorado, durante el 2011 se titularon 18 estudiantes (Figura 14), contra 18 y 16 en el 2009 y 2010 respectivamente. La Coordinación de la CTAOA egresó a 5 de ellos, seguida de la CR-Cuauhtémoc con 4, CTAOV con 3, CR- Culiacán 2; finalmente, las Coordinaciones de Nutrición, Ciencias de los Alimentos, Desarrollo Regional y CR-Delicias egresaron 1 estudiante cada una (Figura 13). Del programa de Doctorado han egresado a la fecha un total de 123 Doctores en Ciencias bajo la dirección de investigadores del Centro. De los egresados durante el 2011, el periodo promedio para obtener el grado de doctor fue de 44 meses a partir de su ingreso. Considerando el periodo máximo de 48 meses para obtener este grado, el desempeño institucional a este respecto es excelente. La eficiencia terminal para la cohorte del 2007 fue del 86%.

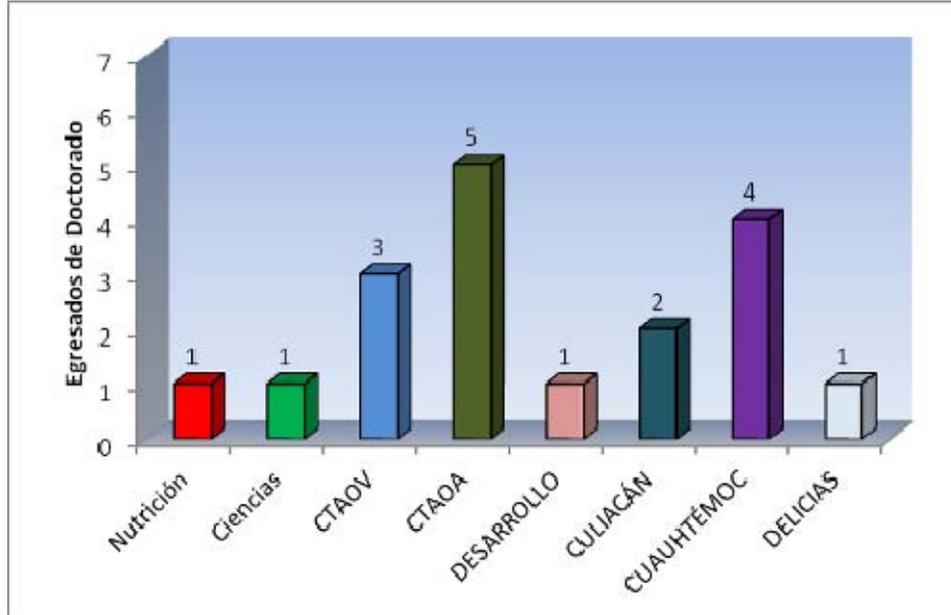


Figura 14. Estudiantes de Doctorado Titulados por Coordinación Académica

Con respecto a los planes de estudio, las materias que se imparten abarcan la gama de líneas de investigación bajo las cuales trabajan las diferentes áreas de especialización del Centro. En el 2011 se impartieron un total de 100 cursos diferentes en los tres posgrados (Ver Anexo 10). Las materias se llevan semestralmente y tienen claramente definidos los objetivos, temas y subtemas que comprenden. Las materias y sus contenidos son valoradas por el profesorado y se hace una minuciosa evaluación para que exista congruencia en la secuencia de las mismas.

Los programas de posgrado del CIAD están respaldados por su planta de profesores-investigadores, los cuales fungen también como directores y/o codirectores de tesis. La planta académica básica para el programa de doctorado fue de 62 profesores, mientras que para la de Maestría en Ciencias y Maestría en Desarrollo Regional fue de 103 y 21 respectivamente (Ver Anexo 11). Participan también reconocidos profesores invitados, que vienen a fortalecer los cursos y el desarrollo de las tesis de grado. El desempeño de los profesores-investigadores es evaluado, también, por los estudiantes, quienes opinan sobre la congruencia de los cursos, el cumplimiento de los objetivos, así como la motivación y exigencia del profesor hacia ellos. Las opiniones y comentarios de los alumnos hacia los profesores son importantes para la retroalimentación y mejoramiento de la planta

docente, lo cual les permite mejorar su desempeño y modificar sus estrategias de enseñanza en base a los requerimientos de los estudiantes.

A través de los años, la planta docente se ha visto fortalecida por la participación de académicos de reconocido prestigio del país y del extranjero. Estos académicos colaboran con el Centro impartiendo conferencias, talleres o cursos cortos en las áreas de conocimiento de la institución. Algunos de ellos forman parte de los comités de tesis de los estudiantes. De ello, se desprenden colaboraciones interinstitucionales para la realización de proyectos de investigación y de estancias para el personal de investigación o estudiantes. Los investigadores invitados durante el 2011, así como la institución de origen y nombre de la conferencia con la que participaron se mencionan en el Anexo 12.

“Iniciación a la Investigación” es otro programa relacionado con la formación de recursos humanos. En este programa se atienden a estudiantes de licenciatura para que desarrollen sus trabajos de tesis o disertaciones bajo la tutela de los investigadores del Centro. Esto permite contribuir a mejorar la eficiencia terminal de programas de licenciatura de instituciones tales como; Universidad de Sonora (UNISON), Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON) y otras de carácter estatal y regional, así como para identificar a jóvenes con vocación por la actividad científica e inducirlos a incorporarse al Programa de Posgrado.

El principal objetivo del programa de Iniciación a la Investigación es promover el interés de los estudiantes por la investigación y motivarlos para continuar sus estudios en algún programa de posgrado. Durante el 2011 se atendieron 43 estudiantes de diferentes instituciones de educación superior que realizaron el servicio social. De estos, 2 terminaron satisfactoriamente el servicio y los 39 restantes continúan trabajando. En el mismo periodo 51 estudiantes realizaron prácticas profesionales, 10 de los cuales egresaron. La mayor parte de estudiantes que se atienden en el Programa de Iniciación a la investigación son aquellos que llevan a cabo la tesis de licenciatura como requisito para obtener el título de la Universidad donde realizan sus estudios. En el 2011, se atendieron 202 estudiantes, de los cuales 129 culminaron con este requisito. En la Figura 56 se observa el número de estudiantes de licenciatura titulados por Coordinación Académica

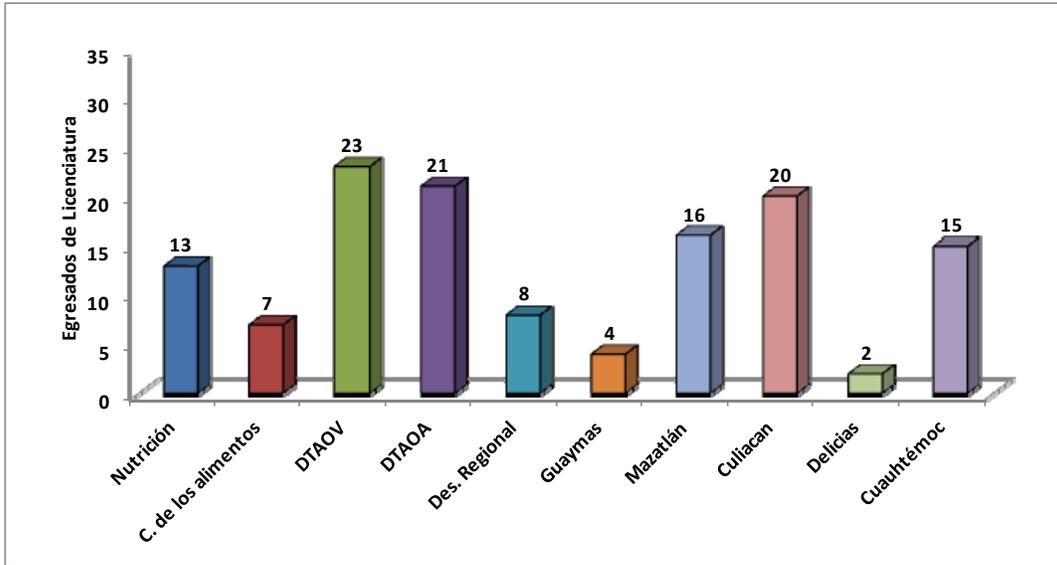


Figura 15. Estudiantes de Licenciatura Titulados por Coordinación Académica.

VINCULACIÓN

La Coordinación de Vinculación (CV) es un área de enlace estratégico institucional que impulsa acciones, programas y proyectos de colaboración intersectorial para promover la transferencia del conocimiento y tecnología que resulta de las investigaciones que aquí se generan, a través de su Unidad de Transferencia e Innovación (UTI). Por medio de esta Coordinación se fortalece e impulsa la comercialización de proyectos, productos y servicios. Esta Coordinación se constituye a la vez como una “Unidad de Transformación” de información académica en material educativo y de difusión para el desarrollo regional. Esto contribuye a posicionar al CIAD como una institución innovadora, competitiva y que responde a las necesidades de los sectores, privado, público, social y gobierno. En el presente año el Dr. Juan Pedro Camou Arriola ocupó el cargo de Coordinador de Vinculación quien continuará con los apoyos brindados a los investigadores de CIAD para que con un trabajo en equipo se logren las metas institucionales propuestas.

La CV, dentro de la Unidad de Transferencia e Innovación (UTI) cuenta con el área de “Incubadora de Empresas” la cual trabaja con el Área de Servicios y Asesorías de Desarrollo Tecnológico e Innovación para la recepción y clasificación de las solicitudes de servicios para el análisis de algún producto y/o procesos de distintos clientes, y por este medio canalizarlos a los diferentes laboratorios de servicios y/o áreas de investigación de CIAD. Asimismo, se cuenta con el Área de Propiedad Intelectual y Convenios para la protección de las ideas, procesos, formulaciones e innovaciones desarrolladas en esta Institución, o generadas por demandas y/o necesidades de los diferentes sectores y que pueden dar origen a Patentes, Convenios de Proyectos de Desarrollo Tecnológico, Modelos de Utilidad, Registros de Obras, Metodologías y Técnicas, entre otros.

La innovación y desarrollo tecnológico consiste en incrementar el conocimiento existente y el desarrollo de nuevos conocimientos tecnológicos para aplicarlos en la producción de bienes y servicios que la sociedad y el país requieren. Sobre esa premisa, el CIAD concibió la Unidad de Transferencia e Innovación (UTI), con un enfoque de calidad y autosuficiencia en los proyectos, servicios y asesorías que ofrece. La UTI posiciona al CIAD como una de las principales instituciones en el área de consultoría especializada en los sectores agroalimentario, pecuario, pesquero, industrial, social, salud, desarrollo regional, turismo y medio ambiente. Además, promueve la consolidación del proceso de integración de las áreas de investigación y cuerpo académico del CIAD con los sectores social, empresarial y gubernamental. La UTI busca optimizar los esfuerzos de gestión y vinculación del CIAD ante y con las diferentes instancias

económicas, políticas y sociales que faciliten su visión y misión de desarrollo científico, tecnológico y de innovación a través de esquemas ágiles de transferencia y apropiación social del conocimiento.

En este año se continuó con la aplicación del recurso del Fondo Mixto de CONACYT Sonora por \$24 millones de pesos para el proyecto de construcción de la UTI. Al respecto, a diciembre del 2011 se concluyó la construcción del edificio que albergará las áreas administrativas; servicios y asesorías de desarrollo tecnológico, asesorías y desarrollo social, área de propiedad intelectual y las áreas de comercialización y del Programa de Educación Continua (PEC), así como las áreas de proyectos estratégicos y difusión. Se tiene contemplado conseguir recurso económico para la construcción de nuevas plantas pilotos, laboratorios de servicios y áreas relacionadas a las funciones de vinculación.

Dentro de las actividades realizadas por la CV y la UTI durante el 2011, destacan las reuniones con Gobiernos Estatales, Secretarías de Gobierno (Estatales y Delegados Federales), Diputados de Congresos locales, Diputados del Congreso de la Unión y Senadores de los estados donde tenemos presencia física (Sonora, Sinaloa, Chihuahua y Nayarit), COFUPRO, Cámaras Empresariales, Organizaciones No Gubernamentales (ONG's), Empresas Nacionales, etc., para la gestión y desarrollo de proyectos, apoyos y participación en foros y mesas de trabajo y programas de capacitación.

Unidad de Transferencia e Innovación (UTI)

A continuación se describen las actividades relevantes de la UTI durante el 2011:

A nivel interno:

Conclusión de obra definición de la estructura funcional. Se trabajó en dos vertientes principales: 1) Conclusión de la obra 2011. 2) Realización de actividades que se consideran fundamentales para el desarrollo y operación de la UTI, a saber:

Integración de la base de datos "Matriz de Capacidades de CIAD. Para dar sustento al proceso de transferencia de tecnología se realizó un inventario de las capacidades técnicas, humanas y materiales con las que cuenta la institución.

Definición del modelo UTI-CIAD. Se trabajo en el estudio y análisis para definir la figura jurídica y financiera de la UTI para estar en consonancia con la Ley de Ciencia y Tecnología. Este punto sigue en proceso.

Diseño del modelo de Incubadora y Aceleradora de Empresas (IAE): Se trabajo en el diseño del área de Incubación y Aceleración de Empresas como una plataforma de impulso para la creación y aceleración de negocios del sector alimentario. Dentro de sus principales funciones estará el acelerar el proceso de arranque y crecimiento de las empresas proporcionando a los emprendedores métodos y herramientas para concretar proyectos exitosos fomentar la creación de empleos, para revitalizar la economía local, comercializar nuevas tecnologías y fortalecer la economía regional. Este proyecto de la IAE se manejará en convenio de colaboración con el ITESM.

Continuación del programa para aumentar la competitividad de la pyme del sector alimentos y bebidas en Hermosillo, Sonora. Este programa es un proyecto FOMIX CONACYT-Gobierno del estado de Sonora que se ejecuta en la UTI, en coordinación con la Comisión de Fomento Económico de Hermosillo. Tiene como objetivo apoyar a las empresas de alimentos locales de Hermosillo para aumentar su competitividad a través de servicios proporcionados por CIAD, como diseños de empaque, etiquetado nutricional, vida de anaquel, análisis y mejora de procesos y productos, desarrollo de nuevos productos, elaboración de manuales, diagnósticos y capacitaciones en aspectos de inocuidad, entre otros. El papel de la UTI es orientar a los clientes con respecto al procedimiento del programa y canalizarlos a las diferentes áreas del CIAD para que reciban asesoría especializada en el tema de su interés.

Se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes de CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. Ejemplo de ello es el proyecto “*Gestión y coordinación del Programa para la Competitividad de las Empresas de Alimentos y Bebidas de Hermosillo*”. A la fecha, como parte del proyecto, se han atendido alrededor de 70 solicitudes de empresas.

Oficina de Administración de la Propiedad Intelectual (OAPI). La protección de la propiedad industrial e intelectual forma parte medular de los Programas Institucionales. Esta actividad se coordina a través de la OAPI dentro de la UTI.

Como parte del convenio entre CONACYT e IMPI, el CIAD se integró como CPI para constituirse como Oficina de Patentamiento (OP). Durante el 2012, y como parte de este convenio, personal de CIAD recibirá una serie de cursos de capacitación tendientes a profesionalizar al personal encargado de esta actividad. De igual forma, se sometió una propuesta en respuesta a la convocatoria de CONACYT para apoyar la creación de la Oficina de Transferencia de Tecnología (OTT). La propuesta no fue financiada por lo que se responderá a la próxima convocatoria del 2012. Se cuenta con la asesoría de un bufete especializado en la redacción de patentes y comercialización de propiedad intelectual.

En lo que a patentes se refiere, a diciembre del 2011 el Centro contó con cinco patentes, de las cuales una fue otorgada durante el año que se reporta. Se cuenta además con 8 solicitudes de patente en proceso. A continuación se presenta información sobre las mismas:

Otorgadas (5):

PCT/MX02/00053. Producción y uso de hidrolizados protéicos de soya enriquecidos con aminoácidos ramificados. Patente otorgada en la Oficina Europea de Patentes (EPO), protegida en Suiza, Gran Bretaña y Alemania, el 7 de julio de 2008. Solicitud de patente PCT en Fase Nacional en México. Inventor: Dra Ana María Calderón de la Barca.

PCT/MX02/00083. Camarón con contenido bajo de colesterol y proceso para su obtención. Patente otorgada en México el 29 de julio del 2010. Solicitud de patente PCT en Fase Nacional en Estados Unidos, México y Ecuador. Inventor: Dr. Inocencio Higuera Ciapara.

PA/A/2005/008124: Método para la obtención de goma de maíz a partir del líquido residual de la nixtamalización del grano de maíz". Otorgada en México el 29 de julio del 2010. Solicitud de patente en México en trámite. Inventor: Dra. Elizabeth Carvajal Millán.

PCT/MX02/00085. Método de preparación de microcápsulas de astaxantina en quitosano y producto obtenido. Otorgada en México en noviembre del 2010. Solicitud de patente PCT en Fase Nacional en México. Inventor: Dr. Inocencio Higuera Ciapara.

MX/a/2008/014015. Una mezcla y un método para el control de insectos *Acrobasis nuxvorella* en plantas de *Carya Illinoensis*. Otorgada en México en 2011. Solicitud Internacional PCT/MX2008/000149. Inventores: Dra. Irasema Vargas, Dr. Miguel Ángel Martínez, María Alba Guadalupe Corella

Solicitudes en proceso (8):

PCT/MX2006/000108: "Método para obtener una composición sólida con *Rhodotorula minuta*, efectiva para control biológico de antracnosis y la composición obtenida". En proceso. Inventor Responsable: Dr. Jorge Siller Cepeda y UNAM.

MX/a/2007/009634:"Envase Activo con liberación controlada de tocoferol". Solicitud en proceso. Inventora Responsable: Dra. Herlinda Soto.

MX/A/2008/000929: Método de extracción de un inductor orgánico de brotación de origen natural para plantas caducifolias. Se encuentra publicada internacionalmente (PCT), desde 06 de mayo de 2010 (WO 2010/050791 A1. Inventora Responsable: Dra. Irasema Vargas.

MX/a/20008/013788: Método para el control de la coloración en uva de mesa, a partir de los oligogalacturonidos. PCT/MX2008/000147 FASE INTERNACIONAL. Solicitud en proceso. Examen de forma (aprobado), publicación (abril del 2010), examen de fondo en proceso. Inventor Responsable: Dr. Miguel A. Martínez y Dra. Irasema Vargas Arispuro.

MX/a/2009/000083: Una mezcla y un método de entomopatogenos para el control de insectos *Planococcus picus*, en plantas de la vid. PCT/MX2009/000004 FASE INTERNACIONAL. Solicitud en proceso. Inventores Responsables: Dra. Mayra de la Torre Martínez y Dr. Alí Jesús Asaff Torres.

MX/a/2010/014259: Receptor DEC-205 porcino, proteína recombinante, anticuerpo anti-DEC205 y composiciones farmacéuticas, ara el control de patógenos en porcinos. Examen de forma en proceso. Inventor: Dr. Jesús Hernández.

MX/a/2011/001000: Mezcla y método de obtención de oligoglucanos, así como su método de aplicación para el reforzamiento del sistema enzimático antioxidante en plantas cucurbitáceas bajo condiciones de estrés por calor. Examen de forma en proceso. Inventores: Abel Cerón García, Miguel A. Martínez e Irasema Vargas.

MX/a/2011/000999: Mezcla y método de obtención de oligoglucanos, así como su método de aplicación para el reforzamiento del sistema enzimático antioxidante en plantas cucurbitáceas bajo condiciones de estrés por frío. Examen de forma en proceso. Inventores: Abel Cerón García, Miguel A. Martínez e Irasema Vargas.

Se trabaja en el establecimiento de estrategias y procedimientos para la definición de lo que es patentable desde el punto de vista de su redituabilidad económica, así como de esquemas de comercialización de la propiedad industrial.

Complementando lo anterior, se continúa con el Derecho de Autor de la reserva del título de la revista “Estudios Sociales” y dos derechos de autor en proceso de las publicaciones “Diagnóstico de la sociedad rural sonorensis” (Dra. Maria del Carmen Hernández Moreno, M.C. Araceli Andablo Reyes y M.C. Antonio A. Ulloa Méndez) y “La economía de Sonora” (Dr. Luis Nuñez Noriega).

Reuniones con Productores y Funcionarios de Gobierno para la definición de proyectos: Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, SAGARPA, Secretaria de Economía, etc.

Viabilidad de Acceso a Fondos PYME: Se sostuvieron reuniones con personal de Secretaria de Economía con la finalidad de evaluar la posibilidad de acceder a fondos de FONDO PYME y otros para financiar la Transferencia de Tecnología de CIAD hacia Pequeñas y Medianas Empresas de giros relevantes a las capacidades de CIAD. Se concluyó que si es factible que CIAD administre recursos de FONDO PYME, no como solicitante sino como administrador de los mismos fondos. Para lograr esto, es necesario constituirse en la figura de Organismo Intermedio, en lo cual se trabaja actualmente. Se obtuvieron los requisitos para llevar a cabo este proceso y se dará seguimiento para evaluar la conveniencia de obtener esta atribución y en su caso gestionar la certificación.

A nivel Nacional:

Acreditación de CIAD como Centro de Desarrollo Tecnológico FIRA (CDT-FIRA) en su modalidad de Agente de Cambio (AC). Como parte de los trabajos realizados para la consolidación de esta unidad se logró constituir a CIAD, dentro de los protocolos de trabajo de FIRA, como un Centro de Desarrollo Tecnológico (Clave: CDT 00020A) en su modalidad de Agente de Cambio. Lo anterior contribuirá para facilitar la transferencia del conocimiento (asesorías, consultorías) y los desarrollos tecnológicos con que cuenta CIAD.

Obtención del Registro y Clave CONEVAL. Este registro le permitirá a CIAD fungir como evaluador de las propuestas y proyectos a implementar por la SEDESOL, así como proponer a esta Secretaría propuestas tendientes a constituirse en política pública en temas de desarrollo social. Registro Coneval: 618.

Solicitud de fondos al programa Finnova para el fortalecimiento de Oficinas de Transferencia de Tecnología (OTT). Se sometió solicitud de recursos para

realizar procesos de profesionalización del personal de la Unidad de Transferencia e Innovación de CIAD al programa FINNOVA CONACYT.

Propuesta interinstitucional al FORDECYT (UAS, UABC y Fundación Produce Durango). Se participó en la integración de la propuesta para FORDECYT titulada: “Diseño e Implementación del Observatorio en I+D+i, como eje vertebrante para el desarrollo de un modelo regional de articulación productiva entre Academia, Industria y Gobierno. Dicha propuesta es coordinada por la Universidad de Sinaloa y participan UABC y CIAD Hermosillo y la CR-Mazatlán.

Estudio de gran visión sobre turismo de la salud y asistencia para el retiro en el Estado de Sonora. Este trabajo permite al CIAD el contar con una plataforma de datos actuales y específicos de cada región turística, que sea la base para la realización de un análisis estratégico y de una programación de actividades, a corto y mediano plazo, para el desarrollo de estrategias para impulsar la industria del turismo de la salud y la asistencia en el retiro, a nivel regional y estatal. En este proyecto se trabajó con la Secretaria de Salud del Estado como parte del programa de desarrollo estratégico para el desarrollo de Sonora.

Asesoría y apoyo técnico para el desarrollo a la agricultura protegida y al sistema producto tomate a nivel nacional. Se apoyó a los productores de tomate de malla sombra e invernadero de Obregón, Sonora, con capacitación en temas de denominación de origen y administración de la propiedad intelectual. Estructuración del Plan Rector para el Sistema Producto Tomate a nivel nacional. Se ayudó en la creación del Sistema Producto Tomate, al cual se le canalizaron apoyos para implementar un esquema de inocuidad alimentaria.

Inicio de operaciones de la de la Unidad de Gestión Tecnológica de CIAD en Nayarit (UGT-CIAD Nayarit). Como parte del Proyecto Institucional de Vinculación, enfocado a procesos de transferencia y comercialización del conocimiento, se diseñó y se puso en marcha UGT-CIAD en Tepic, para desarrollar y transferir tecnología que contribuya a integrar y mejorar la competitividad de las cadenas productivas alimentarias de Nayarit. Lo anterior le permitirá al Estado de Nayarit aprovechar las potencialidades para promover un desarrollo económico sustentable en beneficio de los municipios, los sectores y las regiones, en los temas de agroalimentos, acuacultura y pesca, recursos naturales y medio ambiente, turismo especializado y desarrollo regional sustentable.

Las funciones principales de la Unidad de Gestión Tecnológica (UGT) en Nayarit, son: maximizar la vocación productiva agroalimentaria del estado

(desarrollando cadenas productivas, incubación y aceleración de empresas), promover la creación de nuevos nichos de oportunidad para el sector alimentario (agricultura, acuicultura/maricultura, biotecnología, etc.), generar cuadros profesionales especializados para su integración al sector productivo alimentario, entre otras. Dichas funciones se llevarán a cabo con la implementación de los siguientes Objetivos Generales:

1. Desarrollar y transferir tecnología que contribuya a integrar y mejorar la competitividad de las cadenas productivas alimentarias de Nayarit.
2. Propiciar la vinculación y atender los problemas que frenan o inhiben el desarrollo económico y social contribuyendo al mejoramiento de políticas públicas y la formación de recursos humanos especializados para potenciar el desarrollo de negocios y la generación de nuevas empresas.

Para dar cumplimiento a los objetivos generales mencionados anteriormente, se ha trabajado en:

Generación del plan estratégico y de negocios (concluido).

Contribución para elevar la competitividad de Nayarit y mejorar su posición en la economía del conocimiento a través del impulso de un modelo de innovación cooperativa.

Ejecución del programa maestro del proyecto de acuerdo a su plan estratégico y de negocios.

Como una acción continua, se trabaja actualmente en la integración del conocimiento estratégico de las cadenas productivas generado por los estudios antes mencionados y su integración en portafolios de I+D+i, constituidos como programas, que incluyen proyectos y sus potenciales fuentes de financiamiento.

Asimismo, se desarrollan diversas propuestas para crear redes de innovación regionales de las cadenas productivas, así como nuevos negocios y alianzas que permitan consolidar las bases del desarrollo de Nayarit.



Integración y colaboración académica.- Se trabaja en la integración de los investigadores de las Coordinaciones Académicas de CIAD en los proyectos en operación, así como en aquellos en definición y negociación. De igual forma, se estableció un esquema de colaboración académica y de investigación con la Universidad Autónoma de Nayarit.

Proyectos en operación.- Actualmente están en marcha los proyectos: “Elaboración de un plan maestro de turismo de la salud y asistencia en el retiro para el estado de Nayarit”, “Reconversión productiva de productores de tabaco de Nayarit hacia horticultura de invernadero y malla sombra con cultivos de alto valor e intereses comercial”. “Construcción de una estrategia participativa para promover el desarrollo económico territorial en Aticama, San Blas, Nayarit”. “Estudio de evaluación de los impactos socio-económicos de la inversión pública en Ciencia y tecnología en el Estado de Nayarit (2006-2011)”. Se trabaja en la elaboración de nuevas propuestas de investigación considerando las oportunidades que se detectan en la región, resultado de reuniones con productores y autoridades de los municipios aledaños a Tepic. En el municipio de Compostela se contempla la posibilidad de los siguientes proyectos: a) Exploración de proyecto en Arrecife donde se proyecta la construcción de un muelle con la participación de FONATUR. b) Producción de CAFÉ, con tendencia a la producción ORGÁNICA y mejora de la presentación buscando agregar valor

para buscar mercados nacionales e internacionales. c) Producción de compostas para la producción de productos agrícolas alimenticios orgánicos para buscar valor agregado y búsqueda de mercados nacionales e internacionales. d) Mejorar la producción de alimentos regionales con tendencias a lo orgánico mejorando su presentación, vida de anaquel, información nutricional, etc. e) Industrialización de productos frutícolas regionales para mejorar su presentación, producción orgánica para buscar mercados nacionales e internacionales.

Gestión continua.- Se gestiona con COECYTEN y con el gobierno del Estado la definición de nuevas demandas, a la vez que se exploran fuentes de financiamiento a través de las diferentes convocatorias de CONACYT (Fomix, Fonseca, Fordecyt), UC-Mexus, etc.

Participación en el proyecto de constitución del Centro de Innovación y Desarrollo Agroalimentario de Michoacán (CIDAM). Como parte del Proyecto Institucional de Vinculación, enfocado a procesos de transferencia y comercialización del conocimiento, se colabora con autoridades del Estado de Michoacán, con el CIATEJ, y con la UMSNH en el diseño y puesta en marcha del CIDAM, como un modelo de organización para la innovación de las Cadenas Agroalimentarias Hortofrutícolas (CAHF) del Estado, para elevar su competitividad económica, sus impactos sociales y mejoren su desempeño ambiental. El Proyecto se diseñó a partir del “Plan Maestro del Parque Tecnológico Agroindustrial de Michoacán”, estudio elaborado para el Gobierno de Michoacán. Todo ello dentro del plan de desarrollo y apoyo a la investigación científica e innovación del Gobierno del Estado en colaboración con CONACYT. En su momento se presentará a la consideración del H. Órgano de Gobierno la información correspondiente para su debida aprobación.

Asesoría a los Estados de Quintana Roo, Guanajuato, San Luis Potosí. Se realizaron visitas de prospección por invitación de funcionarios de los gobiernos estatales de Quintana Roo, Guanajuato y San Luis Potosí, ya que han mostrado interés en la presencia de CIAD en esos estados a través de apertura posible de Unidades de Gestión Tecnológica (UGT). En San Luis Potosí se realizó un estudio de diagnóstico para conocer las demandas de ciencia y tecnología de las cadenas productivas de la entidad.

Integración del proyecto de transferencia de tecnología para el cultivo de peces marinos a la industria pesquera ribereña. Basándose los resultados de

la Matriz de Capacidades, se han identificado tecnologías susceptibles de ser transferidas a terceros. En particular, se está trabajando en la integración de un proyecto de transferencia de tecnología para la producción y engorda de peces marinos en jaulas flotantes en el mar.

Aprobación por parte de SEDESOL del proyecto de Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa de Apoyo Alimentario. El objetivo del proyecto es realizar una evaluación para analizar la consistencia así como la orientación hacia resultados del Programa de Apoyo Alimentario (PAL) con la finalidad de proveer información que retroalimente su diseño, gestión y resultados a nivel nacional en México.

Acreditación como Organismo de Certificación de Producto por la Entidad Mexicana de Acreditación, A.C. El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo (CIAD), recibió la acreditación como Organismo de Certificación de Producto por la Entidad Mexicana de Acreditación, A.C. (ema), para evaluar el Pliego de Condiciones del Camarón y ostentar la marca “México Calidad Suprema”. La certificación abarca la colocación del sello “México Calidad Suprema”, que asegura que el producto ha sido certificado por el Organismo de Certificación de CIAD (OC-CIAD: Sonora Alimentos) y es quien otorgará dicha garantía de los atributos indicados a través del proceso de certificación, evaluando el nivel de cumplimiento del Sistema de Gestión de Calidad e Inocuidad del Proveedor en embarcaciones, granjas camaronícolas o plantas procesadora, bajo los requisitos contenidos en el Pliego de Condiciones del Camarón (PC-018-2004).

A nivel internacional (Proyectos Estratégicos):

Se continúa con la colaboración con el Advanced Technology Transfer Program (ATTP) de la Universidad de Arizona. Este programa que tiene como propósito evaluar el potencial comercial de las nuevas tecnologías desarrolladas en Centros Públicos de Investigación del CONACYT. Como resultado de este programa se obtuvieron 2 modelos de negocio donde se identifica el potencial comercial de las siguientes tecnologías: 1) Reproducción de Plantas de *Agave angustifolia* por micropropagación en bioreactores para la producción de Bacanora; 2) Compuesto a base de oligogalacturónidos para incrementar el color de frutos en variedades rojas de uva de mesa.

Colaboración con la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) y el Gobierno de Ecuador. A través de la gestión de la SRE, se trabaja con el Gobierno de Ecuador para la definición de esquemas de colaboración a través de los cuales las capacidades de CIAD puedan ser utilizadas y duplicadas en su momento en ese País. A este respecto se tiene firmado un convenio de colaboración entre el Instituto Nacional de Preinversión (INP) y CIAD



Colaboración con Ecuador.- Desarrollo y gestión de un Centro de Investigación para Ecuador con apoyo en la OEA. Asesoría a la Provincia de Azuay, Ecuador, con un programa para el fomento de la seguridad alimentaria y nutricional. Asesoría al Instituto Nacional de Preinversión (INP) de Ecuador en proyectos estratégicos. En la “V Reunión de la Comisión Mixta de Cooperación Técnica y Científica entre México y Ecuador”, el INP presentó un proyecto de cooperación que lo ha venido desarrollando con CIAD. Se llevó a cabo la primera reunión entre funcionarios del INP y el CIAD, donde se identificaron las áreas de interés del CIAD e INP y posibles proyectos de cooperación futuros. Se firmó un convenio de colaboración. Se trabajó en el diseño de un Centro de Investigación en Tecnología de Alimentos denominado Centro de Innovación y Tecnología Alimentaria de Azuay (CINTA).

Colaboración con la Organización de los Estados Americanos (OEA). Se continúa la colaboración estrecha con la OEA, a través de la cual se han organizado eventos relacionados con la responsabilidad social de las empresas. De igual forma, a través de la gestión de la OEA y la SRE el CIAD ha podido interactuar con funcionarios y representantes de los gobiernos de Ecuador, Bolivia, en la definición de proyectos de desarrollo tecnológico y social.



Asesoría al Gobierno del Estado de Mato Grosso, Brasil, en proyectos estratégicos y apertura de nuevos mercados. Se realizaron visitas a la Secretaria de Medio Ambiente de Mato Grosso y a la Universidad Estatal de Mato Grosso para conocer proyectos de desarrollo económico y ambiental estableciendo visitas a empresas productoras de carne y piel de Jacare, así como a empresas cultivadoras y procesadoras de madera de teca. Se espera tener firmado convenio con ambas instituciones.

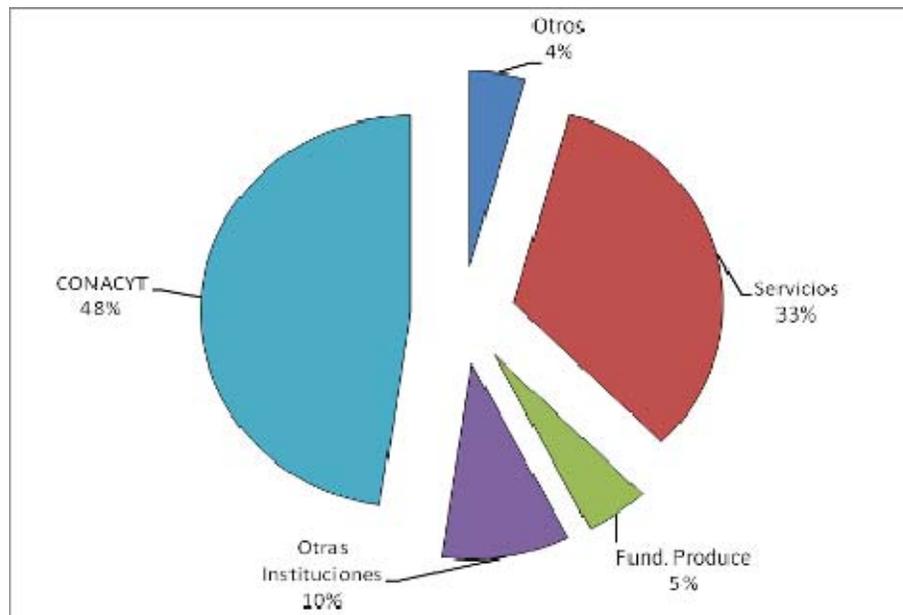
Generación de Recurso Propio

Captación de Recurso Propio

En cuanto a captación de recursos propios durante el 2011, el 53 % de éstos correspondió a ingresos por servicios, asesorías y cursos de capacitación. El resto de los recursos proviene del financiamiento de los proyectos de investigación por diversas instituciones. El monto total de recursos generados ingresados durante el 2011 fue de 123.4 millones de pesos. Este monto representa el equivalente al 49.3% del presupuesto fiscal recibido para el 2011 (249.7 MDP) y el 37.5 % del presupuesto total ejercido por CIAD en el año (329.3; fiscal + autogenerado). Lo anterior representa que en promedio cada Investigador de CIAD (Titulares + Asociados) genero \$ 566,000.° M.N. de recurso propio. Si se considera únicamente a los Investigadores Titulares quienes son los responsables de las actividades de vinculación e investigación, cada uno de ellos genero en promedio \$ 935,000.° M.N. El costo financiero por Investigador Titular durante el 2011 fue de \$ 708,669.°, por lo que la eficiencia productiva promedio en cuanto a la generación de recurso propio por investigador titular fue de 1.32. Lo anterior

significa que se ingresa 32 % mas de lo que representa el costo institucional por concepto de salario para un Investigador Titular.

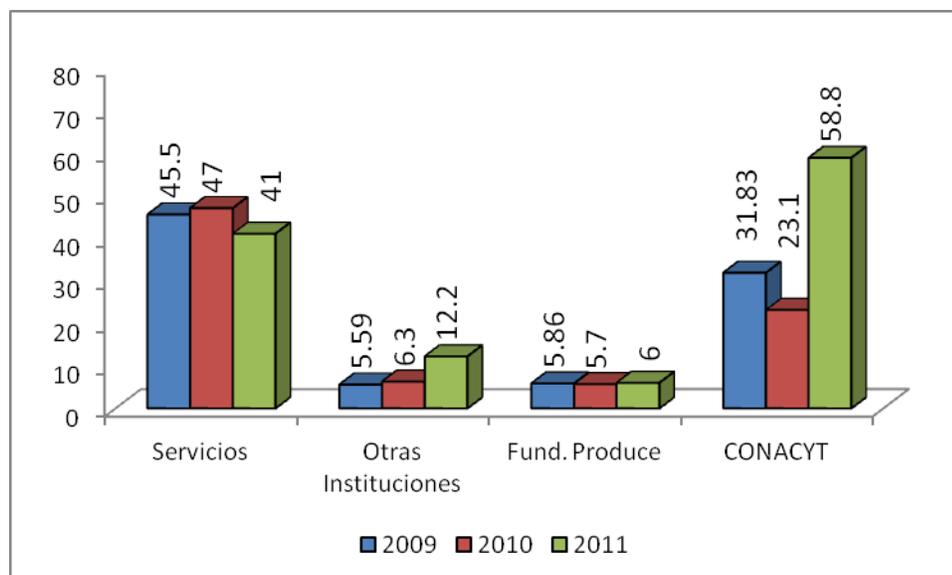
En la Figura 16 se observa la distribución porcentual de las distintas fuentes de los recursos captados durante el 2011.



Nota¹: En "otros" se consideran recursos del Gob. del Edo, colegiaturas, cursos PEC, intereses bancarios y convenios).

Figura 16. Fuente de los recursos externos captados

En la Figura 17 se muestra el comparativo de la procedencia de los ingresos en los últimos años. Como se mencionó líneas arriba, en el 2011, el monto total de recurso externo captado ascendió a \$123.4 millones de pesos, cantidad que excede en un 111.3 % a la meta programada de 58.4 millones. Sobresale el aumento de los recursos captados de CONACYT, el cual aumentó 154.5 % con respecto al ejercicio anterior. En cuanto a los recursos provenientes de servicios, éstos disminuyeron en un 12.7% respecto al 2010. Por otro lado, los recursos procedentes de Fundación Produce aumentaron con respecto al año anterior, pero no de manera significativa. Por último, los ingresos captados de otras instituciones diferentes a las mencionadas aumento en un 93.6 % respecto al 2010.



Nota: Para ésta gráfica no se consideran los recursos obtenidos del Gob. del Edo, colegiaturas, cursos PEC, intereses bancarios y convenios, cuyo monto asciende a 5.3 millones de pesos.

Figura 17. Fuente de recursos externos 2009 – 2011

Convenios y Contratos:

Los convenios de colaboración y contratos específicos con los diversos sectores sociales y productivos, representan otra actividad importante en la Coordinación de Vinculación. El número de convenios activos durante el 2011 fue de 533, de los cuales 119 fueron signados durante el año y 134 concluyeron durante este período. De los 533 convenios, 29 son con Centros de Investigación, 97 con Universidades, 199 con el sector privado, 146 con el sector público y 62 con instancias internacionales. La distribución porcentual de estos convenios de colaboración de acuerdo a la instancia con la cual fueron firmados se observa en la Figura 18.

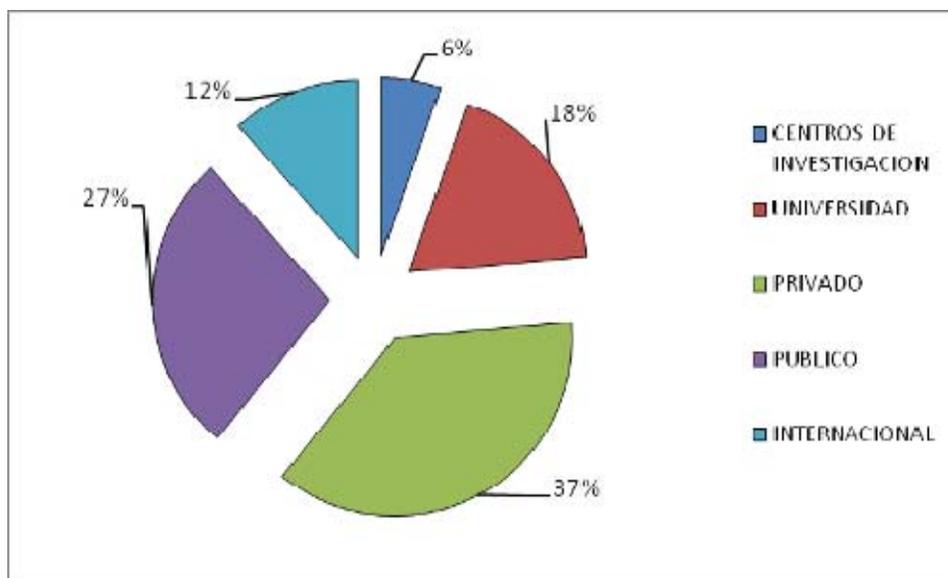


Figura 18. Convenios de colaboración activos durante el 2011

En relación al 2010, el número de convenios en operación durante el 2011 incrementó en un 18 %. Se trabaja arduamente para establecer un mayor número de convenios de colaboración que cristalicen en proyectos de desarrollo y transferencia que permitan una relación más estrecha con los diversos sectores productivos y sociales, generando a la vez dividendos a CIAD que le permitan continuar creciendo y cumpliendo con sus planes de desarrollo y consolidación de mediano y largo plazo.

Comercialización de Cursos, Servicios y Productos:

a) Empresas atendidas

En el área de comercialización con empresas se trabajó activamente obteniendo buenos resultados. Entre las empresas con las que se han concretado venta de servicios se mencionan las siguientes: Acuícola La Borbolla, S.A. de C.V., Alianza Agroindustrial de México, Alimentos Kowi, S.A. De C.V., Alimentos Soles, Cargill de México, Carnes Carranza, Carnes GENPRO, S.A. de C.V., Carnes y alimentos selectos el Nogalito, Casa Ley, Centro Mercantil de Nogales, Comercial Norteamericana, Comercialización y Servicios de Nogales, Comercializadora Carnemax, Comité de Sanidad Acuícola del Estado de Sonora, A.C., Comitê Estatal de Sanidad Acuícola de B.C.S. A.C., Comité Estatal De Sanidad Acuícola De Yucatan, A.C., Corporativo Aduanal Ruiz División Terrestre,

S.C. (Supermercados Organizados, S.A. De C.V.), Corporativo Aduanal Ruiz División Terrestre. S.C. (Comercializadora Sule), Corrales de Engorda del Distrito de Altar, S.A. de C.V., Cremeria la Preferida, Del Mezquital Alimentos, Economax, El Camarón Dorado, S.A. de C.V., Empresas Pecuarias de Sonora, Empresas Pecuarias Mexicanas, S.A. de C.V., FAPSA y Asociados, S.A. DE C.V., Frigorifica Contreras, S.A. de C.V., Frigorífico Kowi, Grupo Ozuna, Induva Pavos, S.A de C.V., JEEM Servicios de Distribución, Karey Alimentos, Manta Bay, Molinos Azteca de Chalco, S.A. de C.V., Ojai Alimentos, S.A. DE C.V., Pilgrims Pride, PLANTA TIF Municipal de Hermosillo, Praimit, Proceso y Cortes Lancer, S.A. de C.V., Productos Chata, Promotora Comercial Alpro, S DE R.L. DE C.V., R y C Alimentos, Rancho El 17, S.A. de C.V., Rastros y Frigoríficos de Culiacán, S.A. de C.V., Roselia Internacional, Sol Distribuidora, Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V., SuKarne, Tiendas Soriana, Yoremé Cortes y Procesos, S.A. de C.V.

b) Servicios Analíticos

Los Laboratorios de Servicios de Microbiología, Residuos Tóxicos y de Etiquetado Nutricional, ubicados en CIAD-Hermosillo, son los que mayormente apoyan al sector productivo con servicios analíticos, conjuntamente con el Laboratorio de Aseguramiento de la Calidad de la Unidad de Guaymas. Las CR de Mazatlán y Culiacán, en Sinaloa, aportan también un buen porcentaje de este tipo de servicios, ya que cuentan con una significativa cartera de clientes, apoyando fuertemente a las empresas que producen, industrializan, comercializan y exportan productos hortofrutícolas y acuícolas. Las CR de Chihuahua, realizaron un 11 % de los servicios totales prestados en lo que va del año, representando un 14% más que en el período anterior (Figura 19).

Es importante mencionar el extraordinario desempeño que ha tenido la CR-Culiacán con el sector productivo, al establecer y aprovechar apropiadamente la vinculación con los principales productores y exportadores de hortofrutales del país. La CR-Mazatlán, situada en el centro de la actividad de la camaronicultura, apoya fuertemente a este sector con servicios analíticos y cursos de capacitación.

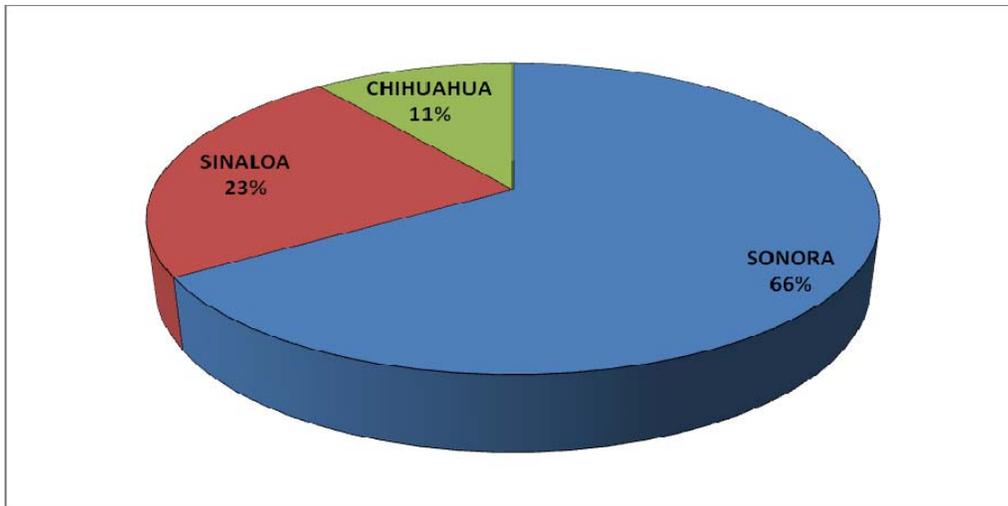


Figura 19. Distribución porcentual de servicios realizados por Estado

Durante el 2011, se realizaron un total de 4821 servicios, para los cuales se recibieron 16,836 muestras, realizándoles un total de 36,368 análisis (Figura 20). Para CIAD, el ofrecer éste tipo de servicios al sector productivo de la región y del País, lo lleva a interactuar de manera muy cercana con él, conociendo a través de esta actividad sus necesidades y demandas. Dentro de nuestra cartera de clientes, se ha logrado conservar un substancial número de empresas, con quienes año con año se renueva el compromiso de brindar una mejor atención y calidad en los servicios analíticos.



Figura 20. Número de servicios realizados del 2009-2011

c) Programa de Educación Continua (PEC).

Durante el 2011 se impartieron 119 cursos de capacitación dentro del Programa de Educación Continua (PEC), con un número total de 622 de asistentes.

En la Figura 21 se aprecia la impartición de cursos por Coordinación Académica. Destaca la Coordinación Mazatlán, la cual brindó el 68% de los 119 cursos que se ofrecieron durante el 2011, gracias a la amplia vinculación con el sector acuícola y pesquero con el cual trabaja. La relación con los diversos sectores productivos seguirá siendo muy importante para que esta actividad siga en consolidación. Como se puede observar, todas las Coordinaciones Académicas participan en esta actividad.

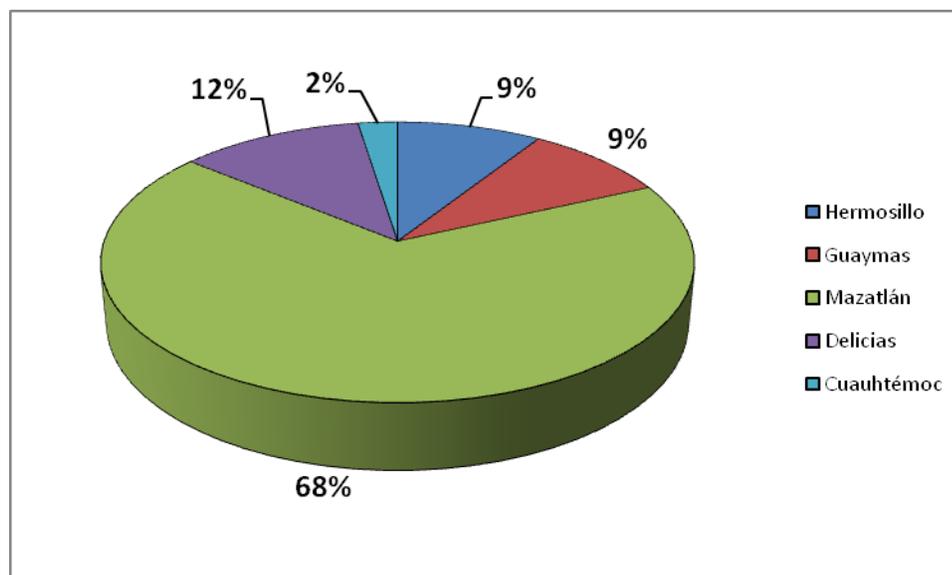


Figura 21. Impartición de Cursos de Capacitación por Coordinación Académica

Los cursos impartidos se llevaron a cabo en los estados de Baja California, Chihuahua, Colima, Hidalgo, México, D.F., Michoacán, Nayarit, Sinaloa. A continuación se enlistan algunos de los cursos impartidos:

- Determinación de Digestibilidad Mediante la Determinación de Oxido de Cromo en Alimentos Balanceados para Tilapia.
- Capacitación en la Aplicación de la Norma NMX-AA-034-SCFI-2001 (Determinación de sólidos y sales disueltas en aguas naturales, residuales y residuales tratadas).
- Evaluación de Diferentes Fuentes de Proteína Provenientes de Reciclados de Origen Animal.

- Nutrición Geriátrica.
- Buenas Prácticas Agrícolas
- Diagnóstico Nutricional de las Plantas: Uso de Indicadores Fisiológicos y Bioquímicos.
- Curso Teorico-Practico Detección de Pudrición Texana (Phymatotrichopsis omnivora) en Nogal.
- Redes Semánticas Naturales - R: Su Aplicación en la Investigación Educativa.
- MOODLE.
- Diagnóstico y Control de las Enfermedades Parasitarias de los Peces de Agua Dulce.

Comunicación Social y Difusión

El objetivo del área de Comunicación Social y Difusión es dar a conocer las capacidades y habilidades de CIAD tendientes a consolidar el posicionamiento institucional en la sociedad a través de la promoción y difusión de una imagen positiva, los trabajos de investigación y sus aplicaciones en los diversos sectores de la sociedad, sus servicios y productos y oferta educativa.

En ese sentido se continuó con la presencia en espacios estatales pero además, se fortaleció la presencia de la institución en medios de circulación nacional aprovechando de manera destaca los espacios abiertos por el Consejo Asesor en Difusión y Relaciones Públicas (CADI) de los CPI's. Se logró una intensa colocación de boletines en prensa escrita, misma que fue retomada de manera intensa y efectiva, por estacones de radio, televisión y portales informativos locales y nacionales.

Asimismo, se aprovechó el convenio anual con Televisora de Hermosillo (Telemax), lo permite una indiscutible presencia de las actividades institucionales en el entorno social, así como la contribución a la opinión pública por parte del CIAD a través de la participación en los espacios editoriales de sus noticiarios y diarios en temas específicos de importancia para el avance de la ciencia y el desarrollo regional y social como el de la creación de la Comisión de Ciencia y Tecnología al interior del Poder Legislativo en Sonora, entre otros muchos

Durante el período que se informa, se realizaron, enter otras, las siguientes actividades:

a) Comunicación y Prensa:

Notas Informativas: Se publicaron publicaron un total de 556 impactos informativos sobre CIAD en los distintos medios de comunicación impresos de Hermosillo, Ciudad Obregón, Zona Fronteriza, Culiacán y Mazatlán, Durango, Chihuahua, Cd. De México y a Nivel Nacional, cifra que incluye reportajes extensos. Además se incluyen las notas de los portales que sólo manejan información en línea. Este número de publicaciones corresponde a los diarios y medios electrónicos de Hermosillo (El Imparcial, Expreso, Ehui.com, El Reportero, entre otros) y de Ciudad Obregón (Tribuna y Diario del Yaqui), Nuevo Día de Nogales, Regional de Magdalena, El Diario de Sonora que cubre la zona fronteriza y también información manejada en la web en portales informativos locales, estatales y nacionales (Figura 22).

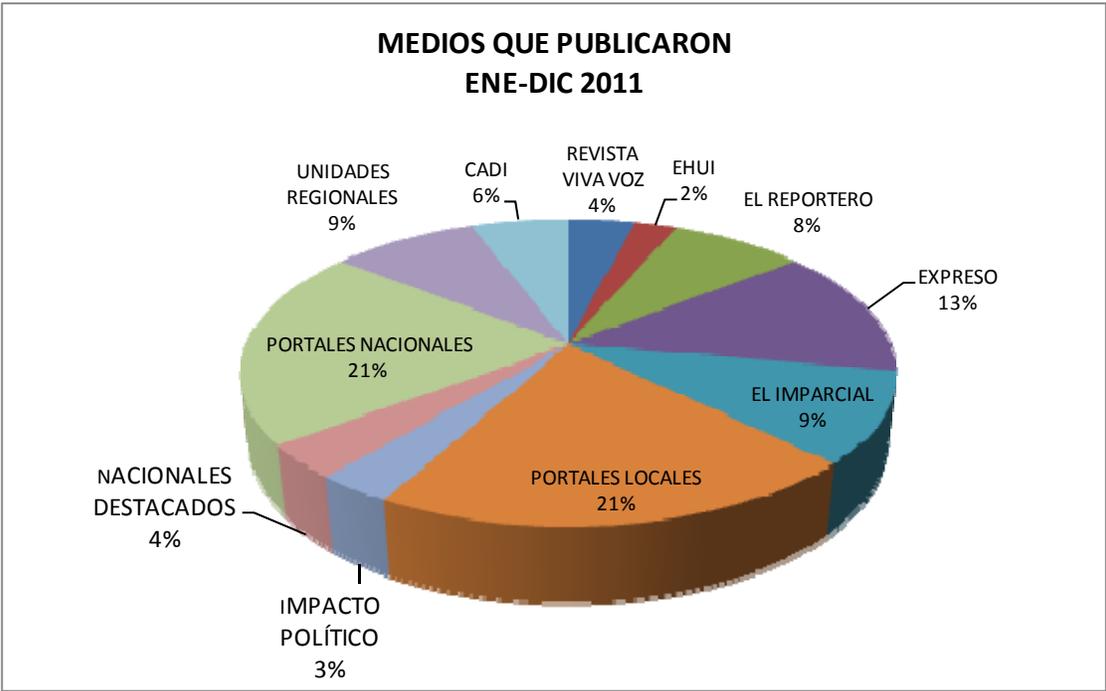


Figura 22. Medios que publicaron información de CIAD durante el 2011

Boletines Informativos: Se enviaron un total de 119 boletines informativos a diferentes medios de comunicación. También se subieron al portal institucional www.ciad.mx y www.ciadenelaciencia.com.mx, varios boletines informativos.

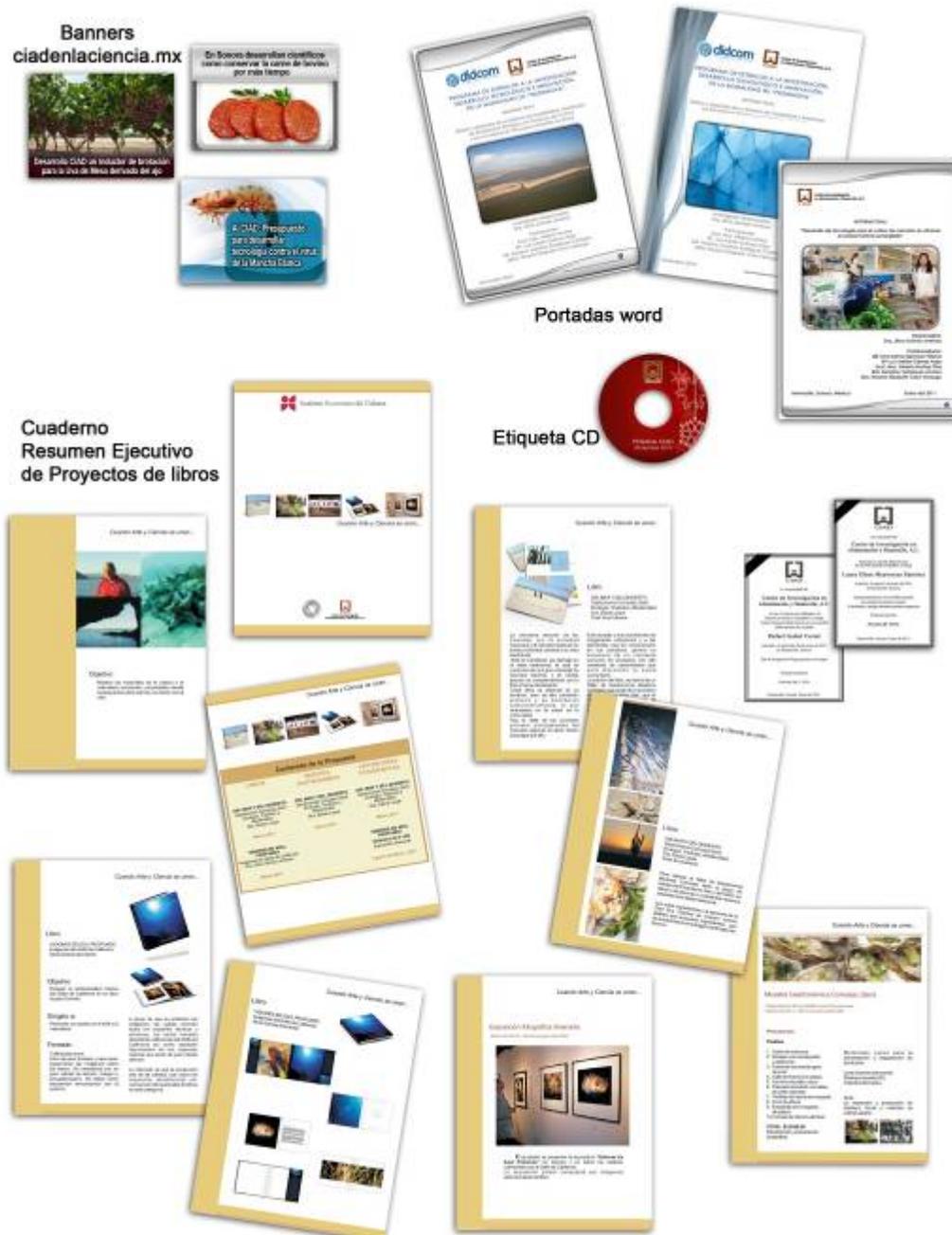
Portal www.ciad.mx: Del 7 de Enero al 15 de Diciembre se publicaron 152 notas informativas en el sitio principal de CIAD en Internet, como una herramienta de apoyo a la difusión de las actividades científicas y académicas de la institución.

Síntesis Informativas: Se han elaborado un total de 205 ejemplares de Síntesis Informativa con información de temas relacionados a nuestro ámbito de acción institucional, documento que se distribuye por correo electrónico a la Dirección General y a todo el personal de CIAD.

Recorrido de Medios: Para eventos específicos, se realizan visitas a los medios de comunicación buscando que los comunicadores entrevisten de viva voz a los investigadores de la Institución. En este año, se realizaron para: 29 Aniversario (Radio Sonora, ACIR, Proyecto Puente, TELEMEX, Radio Fórmula, Canal 12). Coloquio Desarrollo Regional (TELEMEX, ACIR, Radio Sonora). Foro ABC a la Z (Radio Sonora, Canal 12, ACIR, Radio Fórmula, TELEMEX). Foro “Promoviendo la Cultura Empresarial Responsable y Sustentable en las Américas” (Radio Sonora, ACIR, Radio Fórmula, TELEMEX). Foro “La Utilidad de la medición de la pobreza y su impacto en la mejora de la aplicación de las políticas públicas” (Proyecto Puente, Radio Fórmula). Foro “La utilidad de la medición de la pobreza y su impacto en la mejora de la aplicación de las políticas públicas. Dr. Luis Huesca (Radio Fórmula, Proyecto Puente). Proyecto de investigación Sarcopenia, Dr. Heliodoro Alemán Mateo (Grupo ACIR, Radio Fórmula). Análisis del Informe de Gobierno. Dra. Ma. del Carmen Hernández (TELEMEX, ACIR). Foro “Precios de los alimentos: de la crisis a la estabilidad”. Dr. Luis Núñez Noriega (ACIR, Radio Sonora, TELEMEX). Premio Nacional de Investigación Social y de Opinión Pública. Drs. Mario Camberos Castro, Luis Huesca Reynoso y Joaquín Bracamontes Nevarez (ACIR, Proyecto Puente, La Fuerza de la Palabra).

Entrevistas en Medios de Comunicación: Se realizaron 54 entrevistas en medios de comunicación para difundir el quehacer de CIAD en medios locales y nacionales, en prensa, radio y televisión.

Diseño Gráfico: Durante el período que se informa el área de diseño gráfico brindó apoyo tanto a la Dirección General como al personal de las distintas Coordinaciones del Centro para que expresaran sus trabajos de una manera más profesional y atractiva hacia los interesados, entre ellos: folletos, carteles, lonas y pendones, diseño de presentaciones en power point, portadas de libros, etiquetas, logotipos, portadas de Word, invitaciones impresas, Diplomas/reconocimientos, Banners electrónicos, invitaciones electrónicas, otros.



Visitas Guiadas: Las visitas se realizan a las distintas áreas de trabajo y laboratorios. Los visitantes provienen de los sectores educativo, social y empresarial del país y del extranjero, por lo que también los recorridos se realizan en el idioma inglés. La información que se brinda es acorde al nivel académico o sector de donde provengan, cumpliendo así con los objetivos de la visita. El sector productivo conoce sobre la variedad de servicios que CIAD ofrece, además de las asesorías que el personal brinda para los sectores agrícola, pesquero, acuícola, pecuario, procesos tecnológicos para la industria alimentaria, nutrición, estudios sociales del sistema alimentario, etc. Se reciben también grupos particulares del sector social, entre ellos padres de familias y asociaciones civiles, entre otras.

Durante el 2011 se recibieron un total de 853 visitantes provenientes, entre otras, de las siguientes instituciones educativas: CBTA 53 Mazatán, CESUES, Escuela Secundaria Técnica NO. 7, Facultad de Ciencias Agrotecnológicas UACH-Cuauhtémoc, INAM Secundaria, Ing. Industrial-ITH, Ing. Mecatrónica-ITH, Instituto Profesional de Alta Dirección (IPADE), Instituto Tecnológico de Huatabampo, Instituto Tecnológico de los Mochis, Instituto Tecnológico del Valle del Yaqui, Lic. en Gastronomía-UVM, Lic. en Nutrición-UNISON, Preparatoria CECYTES Bacamen, Preparatoria UVM, Secundaria, Thezia, ITESM-Campus Sonora Norte, UNI SIERRA, UNISON-Campus Caborca, Universidad de San Miguel, Sinaloa, UVM-Preparatoria.



Semana del Niño: Se realizó la VII edición de la SEMANA DEL NIÑO durante el mes de abril, espacio creado debido principalmente a la demanda del sector educativo por conocer nuestras instalaciones y programa de trabajo, todo ello dentro del marco de la Semana de la Ciencia. El evento se enfoca a recibir a los

pequeños visitantes, para quienes se elabora un plan especial calendarizado para ofertar prácticas, recorridos diseñados para su edad, además de la proyección de una presentación “CIAD y la ciencia”.

En este año, contamos con 237 invitados de las siguientes instituciones: Escuela Primaria Enriqueta de Parodi, Primaria Colegio Larrea, Primaria Colegio México, Escuela Primaria Nuevos Horizontes, Primaria INAM, Primaria Vicente Mora y Primaria Alfonso Ortiz Tirado.



Organización del Primer Mini-campamento de Verano para los niños CIAD: Este importante evento tuvo lugar el 24 de Julio, donde se realizaron varios eventos para los invitados, entre las actividades realizadas fueron: Plantemos un árbol (alrededor del DOMO), Plática sobre primeros auxilios, Actividad científica (prácticas en laboratorios), entre otras.

INDICADORES DEL CONVENIO DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS (CAR) ORIGINALES

EJE 1: GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | Meta 2011 | Resultados Alcanzados Enero-dic 2011 |
|------------------|-----------------------------|--|---|----------------|--------------------------------------|
| 1 | Generación del Conocimiento | Generación del Conocimiento | Número de publicaciones arbitradas ⁽¹⁾ / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) ⁽²⁾ | 166/189 = 0.88 | 281/323=0.87 |
| Adicional CIAD | | | Artículos indizados/Artículos arbitrados | 126/130 = 0.97 | 187/197=0.95 |
| 3 | | Desarrollo de Inventiva | Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados por la Institución | 2/9 = 0.22 | 6/16=0.37 |
| | | (1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro. | | | |
| | | (2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas. | | | |

EJE 2: FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | Meta 2011 | Resultados Alcanzados Enero-dic 2011 |
|------------------|-------------------------------|---|--|----------------|--------------------------------------|
| 5 | Formación de Recursos Humanos | Excelencia de investigadores | Número de SNI/Total de Investigadores | 96/181 = 0.53 | 103/208=0.49 |
| 6 | | Excelencia de los posgrado | Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado | 3/3 = 1 | 3/3 = 1 |
| 7 | | Generación de RH especializados | Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores con Doctorado | 54/98 = 0.55 | 83/134=0.61 |
| 8 | | Eficiencia Terminal | Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) | 75/82* = 0.914 | ----- |
| | | (9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación. | | | |

Nota: *Los datos propuestos en la meta del indicador de eficiencia terminal para el 2011 fueron erróneos, ya que se consideró a los estudiantes de la generación 2009 de maestría en ciencias y de la generación 2008 de doctorado para hacer la estimación, por lo que dichos estudiantes aún no egresan, estos se reportarán en la carpeta del 2012.

EJE 3: APOYO AL DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO REGIONAL.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | Meta 2011 | Resultados Alcanzados Enero-dic 2011 |
|------------------|--|--|--|------------------|--------------------------------------|
| 10 | Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional | Cobertura de servicios | Número de servicios ⁽³⁾ /Total de Investigadores | 7000/181 = 38.67 | 4821/208=23 |
| 11 | | Contribución a la solución de demandas regionales | Número de proyectos que contribuyan a la solución de demandas regionales / Total de Proyectos | 165/196 = 0.84 | 155/196=0.79 |
| 12 | | Contribución de conocimiento para el bienestar social | Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población ⁽⁴⁾ / Total de Proyectos | 35/196 = 0.18 | 87/196=0.44 |
| | | (3):Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio. por ejemplo. en un análisis químico en los que se | | | |
| | | (4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico - degenerativas . | | | |
| | | (9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación. | | | |

EJE 4. FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | META 2011 | RESULTADOS MODIFICADOS ENERO-dic 2011 |
|------------------|--------------------------------------|--|--|-----------------|---------------------------------------|
| 14 | Fortalecimiento de la Competitividad | Contribución de conocimiento a la competitividad | Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas | 41/53 = 0.78 | 29/83=0.35 |
| 15 | | Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas | Número de empresas apoyadas ⁽⁵⁾ / Total de Proyectos de Investigación Aplicada | 626/176 = 3.56 | 5565/141 = 4 |
| 17 | | Transferencia social del conocimiento | Proyectos de transferencia de conocimiento ⁽⁶⁾ /total de Proyectos Desarrollados ^(PEF) | 176/196 = 0.90 | 149/196=0.76 |
| 18 | | Índice de sostenibilidad económica | Monto de recursos autogenerados ⁽⁷⁾ /Monto de Presupuesto Total ⁽⁸⁾ | 58.4/239 = 0.24 | 123.4/249.7 = 0.49 |
| | | (5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc. | | | |
| | | (6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo. | | | |
| | | (7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles . | | | |
| | | (8): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal obtenido de la Federación. | | | |

INDICADORES DEL CONVENIO DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS (CAR) MODIFICADOS

EJE 1: GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | META 2011 | RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011 |
|------------------|-----------------------------|--|---|----------------|-------------------------------------|
| 1 | Generación del Conocimiento | Generación del Conocimiento | Número de publicaciones arbitradas ⁽¹⁾ / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) ⁽²⁾ | 166/189 = 0.88 | 281/323=0.87 |
| Adicional CIAD | | | Artículos indizados/Artículos arbitrados | 126/130 = 0.97 | 187/197=0.95 |
| 3 | | Desarrollo de Inventiva | Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados por la Institución | 2/9 = 0.22 | 6/16=0.37 |
| | | (1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro. | | | |
| | | (2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas. | | | |

EJE 2: FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | META 2011 | RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011 |
|------------------|-------------------------------|---|---|---------------|-------------------------------------|
| 5 | Formación de Recursos Humanos | Excelencia de investigadores | Número de SNI/Total de Investigadores con doctorado ⁽⁹⁾ | 97/126 = 0.77 | 103/134=0.77 |
| 6 | | Excelencia de los posgrado | Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado | 3/3 = 1 | 3/3 = 1 |
| 7 | | Generación de RH especializados | Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores con Doctorado ⁽⁹⁾ | 54/126 = 0.43 | 83/134=0.61 |
| 8 | | Eficiencia Terminal Maestría Cohorte 2008 | Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) | 71/77 = 0.914 | 73/77 = 0.95 |
| 8 | | Eficiencia Terminal Doctorado Cohorte 2007 | Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF) | 20/22 = 0.91 | 19/22=86 |
| | | (9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación. | | | |

EJE 3: APOYO AL DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO REGIONAL.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | META 2011 | RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011 |
|------------------|--|--|--|------------------|-------------------------------------|
| 10 | Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional | Cobertura de servicios | Número de servicios ⁽³⁾ /Total de Investigadores ⁽⁹⁾ | 7000/181 = 38.67 | 4821/208=23 |
| 11 | | Contribución a la solución de demandas regionales | Número de proyectos que contribuyan a la solución de demandas regionales / Total de Proyectos | 165/196 = 0.84 | 155/196=0.79 |
| 12 | | Contribución de conocimiento para el bienestar social | Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población ⁽⁴⁾ / Total de Proyectos | 35/196 = 0.18 | 87/196=0.44 |
| | | (3):Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio. por ejemplo. en un análisis químico en los que se | | | |
| | | (4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico - degenerativas . | | | |
| | | (9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación. | | | |

EJE 4. FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD.

| No. De Indicador | Eje | Indicador CAR | Unidad de medida CAR | META 2011 | RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011 |
|------------------|--------------------------------------|---|--|-----------------|-------------------------------------|
| 14 | Fortalecimiento de la Competitividad | Contribución de conocimiento a la competitividad | Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas | 41/53 = 0.78 | 29/83=0.35 |
| 15 | | Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas | Número de empresas apoyadas ⁽⁵⁾ / Total de Proyectos de Investigación Aplicada | 626/176 = 3.56 | 565/141 = 4 |
| 17 | | Transferencia social del conocimiento | Proyectos de transferencia de conocimiento ⁽⁶⁾ /total de Proyectos Desarrollados ^(PEF) | 176/196 = 0.90 | 149/196=0.76 |
| 18 | | Índice de sostenibilidad económica | Monto de recursos autogenerados ⁽⁷⁾ /Monto de Presupuesto Total ⁽⁸⁾ | 58.4/239 = 0.24 | 123.4/249.7= 0.49 |
| | | (5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc. | | | |
| | | (6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo. | | | |
| | | (7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles . | | | |
| | | (8): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal obtenido de la Federación. | | | |

ANEXO CAR MODIFICADO
RESULTADOS DE LA MATRIZ DE INDICADORES DE PROGRAMAS (MARCO LÓGICO), EN LO QUE LE
RESULTE APLICABLE A LOS CPI'S MODIFICADOS.

| Programa presupuestario | Nombre del indicador | Definición del indicador | Método de cálculo | Unidad de medida | Frecuencia de medición | Meta 2011 | Resultados 2011 |
|--|---|--|---|------------------|--|--|--|
| U 001 Apoyos para estudios e investigaciones | Posición que ocupa México en el índice global de competitividad (IGC) | El índice global de competitividad incluye 113 variables organizadas en 12 grupos o pilares. Dos terceras partes de estos datos provienen de una encuesta de opinión y el resto de fuentes públicas. | Metodología del Foro Económico Mundial. | Otra | Anual | No aplica | No aplica |
| U 001 Apoyos para estudios e investigaciones | Contribución de conocimiento a la competitividad | Proyectos de investigación y Tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico del total de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas | (Número de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico / Total de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas) * 100 | Porcentaje | Anual | 82 | 73/279 = 26 |
| U 001 Apoyos para estudios e investigaciones | Inserción en el mercado laboral | Alumnos graduados insertados en el mercado laboral o que continúan estudios en relación a los alumnos graduados | (Alumnos graduados insertados en el mercado laboral + Alumnos Graduados ocupados / Alumnos graduados) * 100 | Porcentaje | Anual | 81 | 19/83 = 23 |
| U 001 Apoyos para estudios e investigaciones | Eficiencia terminal | Alumnos graduados por cohorte en relación a los alumnos matriculados por cohorte | (Alumnos graduados de Maestría (30 meses) y Doctorado (48 meses) / Alumnos por Programa por cohorte) * 100 | Otra | Al término del periodo correspondiente de la cohorte 2008 matriculada (30 meses estudiante de maestría); 48 meses estudiantes de doctorado). | Maestría cohorte Desarrollo Regional Maestría en Ciencias 2008 92 Doctorado cohorte 2007 | Maestría cohorte Desarrollo Regional Maestría en Ciencias 2008 73/77 * 100 = 95 Doctorado cohorte 2007 19/22 * 100 = 86 |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|----|--|
| | | | | | | 91 | |
|--|--|--|--|--|--|----|--|

| Programa presupuestario | Nombre del indicador | Definición del indicador | Método de cálculo | Unidad de medida | Frecuencia de medición | Meta 2011 | Resultados 2011 |
|--|---|---|---|-------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------|
| U 001 Apoyos para estudios e investigaciones | Generación de capital humano de alto nivel | Especialistas, Maestros y Doctores graduados de programas en PNP con relación al total de investigadores del Centro | (Número de graduados(especialidad, maestría, doctorado) en PNP/ Total de investigadores) * 100 | Porcentaje | Anual | 30 | 83/208 = 40 |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Posición que ocupa México en el índice global de competitividad (IGC) | El índice global de competitividad incluye 113 variables organizadas en 12 grupos o pilares. Dos terceras partes de estos datos provienen de una encuesta de opinión y el resto de fuentes públicas | Metodología del Foro Económico Mundial. | Otra | Anual | No aplica | No aplica |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Contribución de conocimiento a la competitividad | Proyectos de investigación y Tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico del total de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas | (Número de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico / Total de proyectos de investigación y tesis de posgrado concluidas) * 100 | Porcentaje | Anual | 82 | 73/279 = 26 |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Generación del conocimiento | Publicaciones arbitradas referentes al total de publicaciones generadas por el Centro | (Número de publicaciones arbitradas / Total de publicaciones generadas por el Centro) | Otra | Anual | 88 | 281/323 = 87 |

| Programa presupuestario | Nombre del indicador | Definición del indicador | Método de cálculo | Unidad de medida | Frecuencia de medición | Meta 2011 | Resultados 2011 |
|---|---|---|---|-------------------------|--|--|--|
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Contribución a la solución de demandas regionales | Proyectos aprobados en fondos mixtos, sectoriales y regional referentes al total de proyectos | (Número de proyectos de investigación aprobados en fondos mixtos, sectoriales y regional / Total de proyectos de investigación) * 100 | Otra | Anual | 32 | 60/199 * 100 = 30 |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Eficiencia terminal | Alumnos graduados por cohorte en relación a los a alumnos matriculados por cohorte | (Alumnos graduados por cohorte / Alumnos matriculados por cohorte) * 100 | Otra | Al término del periodo correspondiente de la cohorte 2008 y 2007 matriculada (30 meses estudiante de maestría; 48 meses estudiantes de doctorado). | Maestría cohorte Desarrollo Regional Maestría en Ciencias 2008 92 Doctorado cohorte 2007 91 | Maestría cohorte Desarrollo Regional Maestría en Ciencias 2008 73/77 * 100 = 95 Doctorado cohorte 2007 19/22 * 100 = 86 |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Proyectos por investigador | Total de proyectos en relación al total de investigadores | (Total de proyectos / Total de investigadores Titulares del Centro) * 100 | Otra | Anual | 1.1 | 196/132 = 1.48 |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Generación de capital humano de alto nivel | Especialistas, Maestros y Doctores graduados de programas en PNP con relación al total de investigadores del Centro | (Número de graduados(especialidad, maestría, doctorado) en PNP/ Total de investigadores con doctorado) * 100 | Porcentaje | Anual | 30 | 83/134 = 62 |

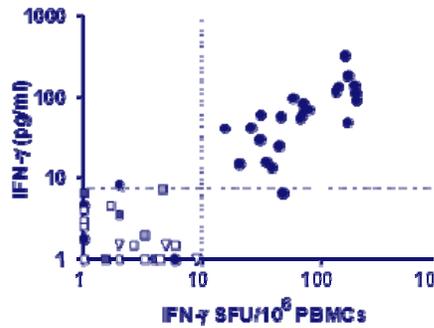
| | | | | | | | |
|--|--|--|---|------------|-------|------|--|
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Excelencia en la formación de capital humano de alto nivel | Posgrados en el PNP en relación al total de posgrados del Centro | $((0 * \text{No PNP}) + (1 * \text{Nva creación PNP}) + (2 * \text{En consolidación PNP}) + (3 * \text{Consolidados PNP}) + (4 * \text{Internacional PNP})) / (4 * \text{Total de Posgrado})$ | Porcentaje | Anual | 0.75 | $0 + 0 + 0 + 9 + 0 / 12 = 0.75$ |
| E 001 Realización de investigación científica y elaboración de publicaciones | Excelencia de investigadores | Investigadores SNI en relación al total de investigadores del Centro | $((0 * \text{No SNI}) + (1 * \text{\#candidatos}) + (2 * \text{\#Nivel 1}) + (3 * \text{\#Nivel 2}) + (4 * (\text{\#Nivel 3} + \text{Eméritos}))) / (4 * \text{Total de Investigadores con doctorado})$ | Otra | Anual | ---- | $((0 * 31) + (1 * 17) + (2 * 64) + (3 * 17) + (4 * 5)) / 4(134) = 216 / 536 = 0.4$ |

Los indicadores del Convenio de Administración por Resultados (CAR) de CIAD derivan de los indicadores de Marco Lógico, ajustados a la naturaleza de la institución. La interpretación que CIAD da a los indicadores del Marco Lógico es conceptual, por lo que no se presentaron proyecciones a través del tiempo. Sin embargo, las proyecciones multianuales que describen los compromisos institucionales de productividad sustantiva se presentan en los indicadores del CAR. Las unidades de medida de algunos de estos indicadores (con excepción de los indicadores PEF) fueron modificados posteriormente a la firma del convenio. Las modificaciones consistieron en establecer con mayor precisión los numeradores y denominadores, con base a las actividades y responsabilidades del personal de investigación señaladas en el Estatuto del Personal Académico.

En el presente Anexo, aparecen las columnas meta 2011 (la cual fue una proyección enviada a CONACYT en el mes de julio de 2011) y de "Resultados 2011". En base a ello, se puede hacer la comparación y saber el grado de cumplimiento. CIAD sugiere que el cumplimiento institucional del Programa Anual de Trabajo Institucional se evalúe en base a los indicadores del CAR.

Nota. ---- No reportado

Coordinación de Nutrición:



Correlación entre la respuesta inmune con ELISpot y el ensayo en sangre completa para diagnosticar EC.

TECNOLOGÍAS PARA LA PREVENCIÓN Y DIAGNÓSTICO DE LA ENFERMEDAD CELIACA EN LOS NIÑOS



Antecedentes: Si no se diagnostica y trata, la enfermedad celiaca (EC) tiene consecuencias graves en salud. El objetivo es desarrollar pruebas de laboratorio y técnicas de orientación para detectar tempranamente la propensión genética y prevenir el desarrollo de EC por medio de orientación dietaria; así como una metodología de diagnóstico alternativo, para los niños que pudieran desarrollarla.

Resultados: Tesis de posgrado: 2 terminadas y 3 en proceso para el 2012. Publicaciones: 3 artículos y capítulos publicados 4 enviados o en prensa). Población atendida: 500 muestras de cordón umbilical analizadas para predisposición genética y 12 casos seguidos para dietoterapia. Premio estatal de investigación en salud 2011.

Impacto: Se han caracterizado haplotipos de predisposición en sangre de cordón umbilical, como en otras poblaciones. Se ha diseñado material de apoyo al amamantamiento, para evitar el desarrollo de la EC. Se cuenta con un método de diagnóstico no invasivo. Se cuenta con una guía dietaria para niños de 1-6 años.

Coordinación de Ciencia de los Alimentos:



USO DE ANTIBIÓTICOS Y PRODUCTOS QUÍMICOS EN EL CONTROL DE LAS ENFERMEDADES QUE AFECTAN AL CAMARÓN DE CULTIVO

Antecedentes: El uso de compuestos químicos contra enfermedades que afectan al camarón es cada vez más frecuente, lo que hace indispensable evaluar científicamente la efectividad de antibióticos y biocidas empleados en el cultivo del camarón para promover un uso racional, logrando la reducción de la contaminación y la generación de resistencia bacteriana.

Resultados: Se estableció que algunos de los antibióticos que se encuentran dentro del esquema permitido en el cultivo de camarón, no fueron efectivos en el control de las enfermedades bacterianas, debido a su baja acumulación, siendo éstas menores a las Concentraciones Mínimas Inhibitorias (MIC), obtenidas en cepas bacterianas aisladas en el sistema de cultivo.

La aplicación de un biocida a base de sales cuaternarias de amonio en el agua de los estanques de cultivo de camarón *Litopenaeus vannamei*, no tuvo un efecto significativo en el crecimiento, ganancia de peso y sobrevivencia de este crustáceo.

Impacto: Esto ha servido para que los productores modifiquen los patrones de uso de antibióticos y compuestos químicos en la acuicultura, mejorando con ello la calidad de los productos destinados al consumidor, disminuyendo el impacto al medio ambiente y logrando reducir los costos de producción.

Coordinación de Tecnologías de Alimentos de Origen Vegetal



ORGANISMO DE CERTIFICACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS Y ACUÍCOLAS DE SONORA .

Antecedente: La producción de alimentos con los atributos de sanidad, calidad e inocuidad en la actualidad es una prioridad a nivel mundial. Así mismo, el posicionamiento del mercado nacional y del exterior es posible solamente a través de concurrir con un producto certificado que garantice los atributos señalados anteriormente. La planta productiva del Noroeste de México de los sectores hortofrutícola, pecuario y acuícola tiene como mercado principal el de exportación a los Estados Unidos lo que destaca la importancia de la certificación del producto.

Resultados: Se cuenta con un organismo de certificación acreditado por la Entidad Mexicana de Acreditación bajo la Norma Oficial Mexicana NMX-EC-065-IMNC-2002 “Requisitos Generales para Organismos que operan Sistema de Certificación de Producto”, así como el cumplimiento establecido en la Ley Federal sobre Metrología y Normalización. LO que permitió la firma del contrato con la Secretaría de Economía del Gobierno Federal Mexicano, para el uso de la marca oficial “México Calidad Suprema”.

Impacto: Mayor competitividad en los mercados al concurrir con un producto diferenciado por su sanidad, calidad e inocuidad. El producto certificado es garantía para la salud del consumidor. Mayor confianza a los clientes en el mercado interno y externo. Asegura que el producto ha sido certificado como Calidad Suprema por un Organismo de Certificación acreditado por la “Entidad Mexicana de Acreditación, A.C”. Asegura la trazabilidad del producto, del campo o granja a la mesa.

Coordinación de Tecnologías de Alimentos de Origen Animal



Evaluación de la actividad antihipertensiva de la leche fermentada con cepas de *Lactococcus lactis* e identificación de los péptidos asociados a la bioactividad

Antecedentes: De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud, una de cada ocho muertes son causadas por la hipertensión arterial. Esta situación se agrava debido a que esta enfermedad es asintomática. Hasta el momento, el tratamiento incluye fármacos específicos, los cuales generan efectos secundarios. Por lo anterior es necesario explorar nuevas alternativas de alimentos y bebidas funcionales que permitan disminuir la presión arterial sin efectos colaterales. En años recientes se ha demostrado que las proteínas lácteas poseen péptidos encriptados con actividad hipotensiva. Por otro lado, las bacterias ácido lácticas, tales como *Lactococcus* y *Lactobacillus*, con robustos sistemas proteolíticos y peptidolíticos tienen la capacidad de liberar péptidos con actividad hipotensiva de las proteínas lácteas. Partiendo de esta premisa, el desarrollo de bebidas funcionales a partir de proteínas lácteas y BAL específicas, presenta una nueva alternativa.

Resultados: Las leches fermentadas con cepas nativas de *L. lactis* mostraron un efecto antihipertensivo en estudios tanto *in vivo* como *in vitro*. La disminución de la presión arterial sistólica en el modelo murino que ingirió leche fermentada con *L. lactis* fue comparable a la alcanzada con el fármaco hipotensivo. La leche fermentada con la cepa *L. lactis* por un lado mostró las fracciones peptídicas con mayor actividad antihipertensiva y por otro redujo en mayor proporción la presión arterial *in vivo*. De acuerdo a lo reportado en las bases de datos científicas, se aislaron e identificaron nuevos péptidos con actividad antihipertensiva biogenerados por cepas nativas de *L. lactis* inoculadas en leche. El consumo regular de leches fermentadas con cepas nativas de *L. lactis* podría coadyuvar en el manejo de la hipertensión arterial. En este proyecto se han formado 4 estudiantes, 2 de Doctorado en Ciencias y 2 Maestros en Ciencias. Los resultados obtenidos han generados tres artículos científicos arbitrados e

indizados, tres presentaciones en congresos internacionales y una solicitud de patente USPTO.

Impacto: Ante la problemática a nivel mundial de la hipertensión arterial, el presente estudio demostró que la leche fermentada con cepas nativas de *L. lactis* representa una opción viable para coadyuvar en el manejo de tal enfermedad. Además, esta investigación avanza el umbral del conocimiento identificando nuevos péptidos con potencial para disminución de la presión arterial, los cuales no sólo podrían ser biogenerados en la leche dando lugar a una bebida funcional, si no también podrían ser adicionados a cualquier alimento, convirtiéndolos en alimentos funcionales. Incluso, éstos péptidos, con probada actividad hipotensiva, podrían ser utilizados por la industria farmacéutica o bien, emplearlos como nutracéuticos. Este trabajo de investigación obtuvo el XXXV Premio Nacional de Ciencia y Tecnología de los Alimentos (Categoría única en Ciencia y Tecnología de Bebidas) otorgado por la Asociación Embotelladoras de Coca Cola y el CONACYT el pasado 6 de Octubre.

Coordinación de Desarrollo Regional



EVALUACION DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS DEL PROGRAMA DE APOYO ALIMENTARIO (PAL)

Objetivo: Analizar la consistencia y la orientación hacia resultados del Programa de Apoyo Alimentario (PAL) con la finalidad de proveer información que retroalimente su diseño, gestión y resultados, evaluando su aplicación en 2010 y 2011.

Antecedentes: El PAL es el segundo programa en orden de importancia en la SEDESOL federal después de Oportunidades con una inversión cercana a los 4 mil mdp en la lucha contra el combate a las causas de la pobreza en México. El PAL pone énfasis en las problemáticas de la alimentación de los mexicanos y tiene el fin de apoyar a una adecuada nutrición, desarrollo de los niños y de las mujeres embarazadas que no son atendidos por motivos de pobreza alimentaria y se encuentran fuera del ámbito de servicios públicos.

Impacto: La Población beneficiada por el programa es de 611,253 familias, que representan un 47% de la población objetivo de 1'300 mil (2'445,012 personas). La evaluación determinará si el programa define una estrategia de cobertura de mediano y largo plazo, por lo que El CIAD podrá establecer si los avances presentados en el ejercicio fiscal evaluado han sido los mejores. Los resultados indicarán si el programa cuenta con instrumentos que le haya permitido reunir la información necesaria para medir el grado de satisfacción de sus beneficiarios y sus resultados, así como emitir recomendaciones.

Coordinación Regional Guaymas



ASISTENCIA TÉCNICA PARA MEJORAR LA INOCUIDAD Y RASTREABILIDAD DE LOS PRODUCTOS DE LA PESCA: ETAPA MERCADO DE PESCADOS Y MARISCOS “LA NUEVA VIGA”

Antecedentes: El mercado de pescados y mariscos “La Nueva Viga”, es el mercado más grande de México (90 mil m²), cuenta con 202 bodegas de mayoreo, 55 de menudeo y 165 locales de tianguis. Expende productos de todos los puertos mexicanos y de los cinco continentes. Deficiencias en manejo y manipulación provocan contaminación del producto.

Resultados: Participación de 22 bodegas de pescados y mariscos. 67% presentaron cumplimiento “deficiente” de “Buenas Prácticas”. Problemas recurrentes: a) falta de control de la calidad del agua; b) lavado de manos de personal nulo o inadecuado; c) limpieza y desinfección deficientes. Efecto positivo de la capacitación de personal, pero dependiente del establecimiento observando mejoras del 0 a 13% de manera individual.

Impacto: Alto potencial de acopio y distribución: comercializa cerca del 60% de la producción nacional de pescado, moluscos y crustáceos, además de productos importados. Recibe un promedio de 15 a 20 mil visitas diarias de compradores reales. Una mejoría real de las condiciones de manejo de pescados y mariscos incide directamente en la inocuidad de los pescados y mariscos que consumimos.



**MANTENIMIENTO DE
REPRODUCTORES Y PRODUCCIÓN DE
JUVENILES AL DESTETE DEL PARGO
LUNAREJO LUTJANUS GUTTATUS”**

Antecedente: El pargo lunarejo (*Lutjanus guttatus*) se ha convertido en el objetivo de investigación de varios centros de investigación en acuicultura ubicados en las costas del Océano Pacífico Mexicano. La especie pertenece a la familia Lutjanidae. Es un recurso pesquero de gran valor en las regiones costeras, donde se encuentran 8 especies de Lutjanidos. Para México, los pargos constituyen un gran componente de la pesca artesanal o de escama, la cual es destinada principalmente para consumo nacional, que por sus elevados volúmenes de captura trae un gran beneficio económico.

Resultados: La producción de juveniles por la planta piloto de CIAD-Unidad Mazatlán sobrepasó los 100,000 juveniles de 2gr. Lo cual representó un aumento considerable en la producción de juveniles de un pez marino en México, que hasta la fecha representaba el principal cuello de botella para el inicio de una maricultura sustentable. Este logro sienta las bases para una producción sostenida y confiable de juveniles, que pueden ser utilizados para engordar en jaulas flotantes en el mar, estableciendo así la producción constante de pescado producido por acuicultura y restar presión a la especie por pesca artesanal, así como a la captura de juveniles silvestres, que posteriormente se engordan en jaulas, pero que son extraídos del medio natural.

Impacto: El contar con una producción constante de juveniles, proporciona la seguridad a la industria privada, que es una alternativa más de producción y que es biológicamente viable, ya que la producción lograda, representa una producción piloto-comercial, que es uno de los primeros requisitos para que se dé posteriormente la primera producción a escala comercial de juveniles que sería la primera de su tipo en México.

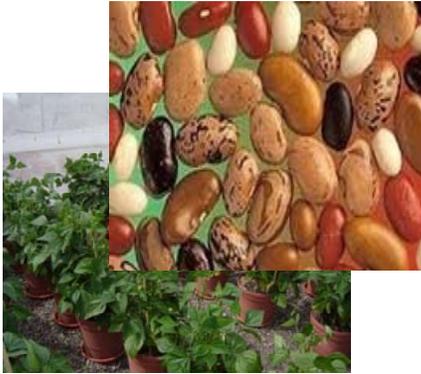


**REGULACIÓN DEL METABOLISMO DE
B-1,4-D-GALACTANOS DURANTE LA
MADURACIÓN DE FRUTOS DE PAPAYA
'MARADOL'**

Antecedente: En frutos climatéricos la regulación espacio-temporal del metabolismo de galactanos difiere entre dominios pécticos de la pared celular y promueve procesos fisiológicos de la maduración. Por lo anterior, en este proyecto se determinarán aspectos de regulación de β -1,4-D-galactanos durante la maduración de frutos de papaya mexicana y su asociación con procesos fisiológicos del fruto.

Resultados: Se generarán aportes de conocimiento sobre el metabolismo de β -1,4-D-galactanos en frutos climatéricos y su papel en procesos fisiológicos; se identificarán las isoformas de β -galactosidasa/galactanasa reguladas por el etileno y con función asociada al ablandamiento de papaya Maradol; se identificarán 'in vivo' los productos derivados de la acción hidrolítica de β -galactosidasa/galactanasa.

Impacto: El impacto del proyecto es científico ya que se formarán 2 estudiantes de posgrado nivel maestría, un estudiante de posgrado nivel doctorado, dos artículos de investigación publicados y uno enviado en revistas científicas con arbitradas indizadas y se difundirán los resultados a través de dos presentaciones en congresos nacionales o internacionales.



**BIOFORTIFICACIÓN CON SELENIO E
INDUCCIÓN DE LA CAPACIDAD
ANTIOXIDANTE EN FRIJOL**

Antecedente: Hoy en día se considera a la biofortificación una estrategia innovadora para mejorar la calidad nutricional de los cultivos, en especial el Selenio (Se) dada la importancia que tiene en la nutrición y en la salud del ser humano. Por lo que con este estudio se pretendió biofortificar con Selenio el cultivo de frijol a través de la fertilización con selenato y selenito para incrementar su valor nutritivo y la capacidad antioxidante.

Resultados: La aplicación de Se en forma de selenito incrementó más la capacidad antioxidante de las semillas de frijol en comparación al selenato. Así mismo, incrementó la calidad nutricional. Las mejores dosis para biofortificar con Se el cultivo de frijol fueron 20 μM de selenato y 40 μM de selenito.

Impacto: Es viable implementar un programa de biofortificación con Se en frijol, ya que este micronutriente se concentró más en las semillas (parte comestible de la planta). Con este proyecto se formó un estudiante de doctorado y uno de maestría. Además, se publicaron varios artículos en revistas de alto índice de impacto como: Journal of Food, Agriculture & Environment, Current Nutrition & Food Science, Journal of Molecular Modeling. Así mismo, se participó en diferentes congresos: II Congreso Internacional del Frijol, XIII Congreso Ibérico de Nutrición mineral de las Plantas, XIV Congreso Nacional de Ciencias Hortícolas y XXXVI Congreso Nacional de la Ciencia del Suelo y se publicó un capítulo de libro ISBN 978846143065-9.



MODIFICACIÓN FISCOQUÍMICA DE LA PECTINA DEL CHILE JALAPEÑO DURANTE LA MADURACIÓN Y PROCESAMIENTO TÉRMICO Y SU EFECTO EN LA BIOACCESIBILIDAD DE LOS CAROTENOIDES

Antecedente: La maduración y el procesamiento térmico de los alimentos de origen vegetal causa cambios fisicoquímicos importantes en los materiales pécticos, los cuales pueden modular la micelarización de compuestos bioactivos apolares, como los carotenoides (compuestos que favorecen la salud humana), a través de mecanismos que solo han sido hipotetizados. Tomando como modelo de estudio al chile Jalapeño, por la importancia económica y de identidad cultural que tiene en México, el presente proyecto pretende estudiar el efecto de estos cambios en tres fracciones de pectinas de esta hortaliza en la actividad de enzimas digestivas y su interacción con sales biliares y diferentes tipos de grasa dietaria, con la finalidad de explicar la eficiencia de micelarización de diversas especies de carotenoides (caroteno o xantofila, forma isomérica y esterificación con ácidos grasos). La caracterización del perfil completo de carotenoides de chile jalapeño y su micelarización en función del estado de madurez y procesamiento térmico son etapas iniciales obligadas mediante técnicas modernas y sofisticadas.

Resultados: El avance en el proyecto es del 50%. Se han identificado más de 100 especies de carotenoides diferentes en esta hortaliza, incluyendo nuevas especies no reportadas en la literatura. La estabilidad térmica de los carotenoides se incrementa con su nivel de esterificación. La micelarización de carotenoides de chile depende de la interacción de los efectos del estado de madurez, tipo de procesamiento y tipo de grasa. En general, la micelarización de carotenoides siguió el siguiente orden: xantofila > caroteno > monoéster > diéster. Actualmente se está iniciando con el trabajo correspondiente a la última etapa, donde se evaluarán los cambios fisicoquímicos de la pectina de chile durante la maduración y procesamiento térmico y los mecanismos mediante los cuales estos cambios promueven o reducen la micelarización de los carotenoides.

Impacto: A). Los carotenoides del chile se micelarizan eficientemente. B). Se publicó un artículo en Food Research International C). Se han concluido dos tesis de maestría.

5.2 CASO DE ÉXITO 2011

Coordinación Regional Mazatlán



INSTALACIÓN Y OPERACIÓN DE UNA UNIDAD PILOTO DEMOSTRATIVA PARA EL CULTIVO DEL PARGO *LUTJANUS GUTTATUS* Y BOTETE *SPHOEROIDES ANNULATUS* EN JAULAS FLOTANTES EN LAS COSTAS DEL ESTADO DE SINALOA: DESARROLLO Y VALIDACIÓN DE UN ALIMENTO PARA PARGO Y BOTETE.

Antecedente: La engorda de pargo *L. guttatus* en jaulas flotantes en el noroeste mexicano, constituye una oportunidad de desarrollo económico impulsado por CONAPESCA, SAGARPA-CONACYT y CIAD, A.C. El objetivo inicial de presente proyecto es evaluar un modelo de una unidad piloto demostrativa, para el cultivo intensivo del pargo *Lutjanus guttatus* en jaulas flotantes en las costas del estado de Sinaloa, además del diseño de un alimento para pargo y botete.

Resultados: Se ha logrado la producción de 40,000 juveniles de pargo mediante los protocolos establecidos por el CIAD Mazatlán. Identificación de dos sitios de cultivo en las costas de estado de Sinaloa, los cuales presentan características apropiadas para el desarrollo del cultivo en jaulas flotantes. Diseño y producción a escala comercial de una formula de alimento para pargo, elaborado con ingredientes disponibles comercialmente. Diseño y fabricación de un modulo de cuatro jaulas circulares de 127m³ optimas para producir 30 ton de pargo.

Impacto: Los resultados del proyecto completarán la biotecnología del cultivo del pargo *L. guttatus*, especie de gran importancia comercial en la región y en el país. La tecnología de engorda en jaulas será transferida al sector productivo tanto privado como social. Así mismo, se prevé que el desarrollo de la maricultura genere ganancias que mitiguen los impactos de pobreza, se convierta en una oportunidad de empleo en las comunidades pesquera, y por ende un bienestar social. Se han formado recursos humanos de alto nivel, para enfrentar el desarrollo de la maricultura en el noroeste mexicano.

5.3. COMPORTAMIENTO FINANCIERO PROGRAMÁTICO Y PRESUPUESTAL

| | |
|--|----------|
| CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011 COMPORTAMIENTO DEL GASTO DEVENGADO NO PAGADO DEL EJERCICIO ANTERIOR (Pesos) | C12IF195 |
| HOJA DE | |

DEPENDENCIA : 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. FECHA DE ELABORACIÓN :

| C O N C E P T O | SALDO INICIAL | PAGADO | CANCELADO | REFERENCIA |
|---|---------------|-----------|-----------|------------|
| SERVICIOS PERSONALES | 6 471 302 | 1 948 075 | | |
| MATERIALES Y SUMINISTROS | 30 972 | 30 972 | | |
| SERVICIOS GENERALES | 72 909 | 72 909 | | |
| SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | | | | |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES | 197 432 | 197 432 | | |
| OBRAS PÚBLICAS | 4 805 124 | 4 805 124 | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA, PROVISIONES ECONÓMICAS, AYUDAS, OTRAS EROGACIONES, Y PENSIONES, JUBILACIONES Y OTRAS. | | | | |
| PARTICIPACIONES DE INGRESOS, APORTACIONES FEDERALES, APORTACIONES Y GASTO REASIGNADO | | | | |
| S U M A S | 11 577 739 | 2 249 388 | | |

| |
|---|
| RESPONSABLE DE ELABORAR LA INFORMACIÓN |
| NOMBRE: <u>C.P. FRANCISCO ORTIZ ENCINAS</u> |
| CARGO: <u>DIRECTOR ADMINISTRATIVO</u> |
| CORREO ELECTRÓNICO: <u>fortiz@ciad.mx</u> |
| TELÉFONO: <u>280 04 86</u> FIRMA: _____ |

| |
|---|
| Vo.Bo. REPRESENTANTE ANTE LA UCGIGP |
| NOMBRE: <u>DR. RAMÓN PACHECO AGUILAR</u> |
| CARGO: <u>DIRECTOR GENERAL</u> |
| CORREO ELECTRÓNICO: <u>rpacheco@ciad.mx</u> |
| TELÉFONO: <u>280 01 46</u> FIRMA: _____ |

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
 INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO. PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
 PRESUPUESTO
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA
 (Pesos)

(x) 1 ORIGINAL
 () 2 MODIFICADO
 () 3 OBTENIDO

C12IF2151

| CONCEPTOS | 82Y CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | TOTAL |
|--|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------|
| DISPONIBILIDAD INICIAL | 262 654 037 | | | | |
| RECURSOS PROPIOS | | | | | |
| RECURSOS FISCALES | | | | | |
| CORRIENTES Y DE CAPITAL | 28 196 400 | | | | |
| VENTA DE BIENES | | | | | |
| INTERNAS | | | | | |
| EXTERNAS | | | | | |
| VENTA DE SERVICIOS | | | | | |
| INTERNAS | | | | | |
| EXTERNAS | 28 196 400 | | | | |
| INGRESOS DIVERSOS | | | | | |
| INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS | | | | | |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | | | | | |
| OTROS | | | | | |
| VENTA DE INVERSIONES | | | | | |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS | | | | | |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS | | | | | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | | | | | |
| POR CUENTA DE TERCEROS | | | | | |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES | | | | | |
| SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES | 234 457 637 | | | | |
| SUBSIDIOS | 1 975 700 | | | | |
| CORRIENTES | 1 975 700 | | | | |
| DE CAPITAL | | | | | |
| APOYOS FISCALES | 232 481 937 | | | | |
| CORRIENTES | 232 481 937 | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 194 344 920 | | | | |
| OTROS | 38 137 017 | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS | | | | | |
| SUMA DE INGRESOS DEL AÑO | 262 654 037 | | | | |
| ENDEUDAMIENTO (O DESENUDAMIENTO) NETO | | | | | |
| INTERNO | | | | | |
| EXTERNO | | | | | |
| TOTAL DE RECURSOS | | | | | |

RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN

NOMBRE: C.P Francisco Ortiz Encinas
 CARGO: Director Administrativo
 CORREO ELECTRONICO: f.ortiz@ciad.mx
 TELÉFONO: 01 682 280 01 46 FIRMA:

VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHOP

NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aguilar
 CARGO: Director General
 CORREO ELECTRONICO: rpacheco@ciad.mx
 TELÉFONO: 01 682 280 01 46 FIRMA:

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
 INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL, PRESUPUESTARIO INDIRECTO, PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
 PRESUPUESTO
 38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
 (Pesos)

() 1 ORIGINAL
 () 2 MODIFICADO
 (X) 3 OBTENIDO

C12IF2153

| CONCEPTOS | 92Y CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | TOTAL |
|--|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------|
| DISPONIBILIDAD INICIAL | 33 346 230 | | | | |
| RECURSOS PROPIOS | 23 045 259 | | | | |
| RECURSOS FISCALES | 10 300 971 | | | | |
| CORRIENTES Y DE CAPITAL | 107 573 637 | | | | |
| VENTA DE BIENES | 26 050 | | | | |
| INTERNAS | | | | | |
| EXTERNAS | 26 050 | | | | |
| VENTA DE SERVICIOS | 41 443 118 | | | | |
| INTERNAS | | | | | |
| EXTERNAS | 41 443 118 | | | | |
| INGRESOS DIVERSOS | 66 104 469 | | | | |
| INGRESOS DE FIDEICOMISOS PÚBLICOS | | | | | |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 151 056 | | | | |
| OTROS | 65 953 413 | | | | |
| VENTA DE INVERSIONES | | | | | |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FÍSICOS | | | | | |
| RECUPERACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS | | | | | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | | | | | |
| POR CUENTA DE TERCEROS | | | | | |
| POR EROGACIONES RECUPERABLES | | | | | |
| SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES | 249 759 703 | | | | |
| SUBSIDIOS | 1 975 700 | | | | |
| CORRIENTES | 1 975 700 | | | | |
| DE CAPITAL | | | | | |
| APOYOS FISCALES | 247 784 003 | | | | |
| CORRIENTES | 240 767 342 | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 202 913 420 | | | | |
| OTROS | 37 853 922 | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | 7 016 661 | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS | | | | | |
| SUMA DE INGRESOS DEL AÑO | 357 333 340 | | | | |
| ENDEUDAMIENTO (O DESENUDEAMIENTO) NETO | | | | | |
| INTERNO | | | | | |
| EXTERNO | | | | | |
| TOTAL DE RECURSOS | 390 679 570 | | | | |

RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN

NOMBRE: C. P. Francisco Ortiz Encinas
 CARGO: Director Administrativo
 CORREO ELECTRÓNICO: fortiz@ciad.mx
 TELÉFONO: 01 662 280 04 86 FIRMA: _____

VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP

NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aquilar
 CARGO: Director General
 CORREO ELECTRÓNICO: rpacheco@ciad.mx
 TELÉFONO: 01 662 280 01 46 FIRMA: _____

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO. PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
PRESUPUESTO
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
(Pesos)

(X) 1 ORIGINAL
() 2 MODIFICADO
() 3 EJERCIDO

C12IF2201

| CONCEPTOS | 9ZY CIAD, A.C. | | | 1/ | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | TOTALES | | |
|---|------------------|---------------------------|-------------|------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|-------|---------|--|--|
| | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Total | | | |
| GASTO CORRIENTE | 28 196 400 | 234 457 637 | 262 654 037 | | | | | | | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 22 497 008 | 194 652 157 | 217 149 165 | | | | | | | | | | | | |
| DE OPERACIÓN | 5 699 392 | 37 829 780 | 43 529 172 | | | | | | | | | | | | |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | | | | | | | | | | | | | | | |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES | | | | | | | | | | | | | | | |
| OBRA PÚBLICA | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | | | | | | | | | | | |
| COSTO FINANCIERO | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | | | | | | | | | | | | | | | |
| POR CUENTA DE TERCEROS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EROGACIONES RECUPERABLES | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUMA DE EGRESOS DEL AÑO | 28 196 400 | 234 457 637 | 262 654 037 | | | | | | | | | | | | |
| ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTRAORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| DISPONIBILIDAD FINAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL DE RECURSOS | 28 196 400 | 234 457 637 | 262 654 037 | | | | | | | | | | | | |
| 1/ 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | | | | | | | | | | | | | | | |

| RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN | |
|--|--------------|
| NOMBRE: C.P. Francisco Ortiz Encinas | _____ |
| CARGO: Director Administrativo | _____ |
| CORREO ELECTRÓNICO: fortiz@ciad.mx | _____ |
| TELÉFONO: 01 662 280 04 86 | FIRMA: _____ |

| VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP | |
|--------------------------------------|--------------|
| NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aguilar | _____ |
| CARGO: Director General | _____ |
| CORREO ELECTRÓNICO: rpacheco@ciad.mx | _____ |
| TELÉFONO: 01 662 280 01 46 | FIRMA: _____ |

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO. PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
PRESUPUESTO
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
(Pesos)

() 1 ORIGINAL
(X) 2 MODIFICADO
() 3 EJERCIDO

C12F2202

| CONCEPTOS | 9ZY CIAD, A.C. | | | 1/ | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | TOTALES | | |
|---|------------------|---------------------------|-------------|------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|-------|---------|--|--|
| | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Total | | | |
| GASTO CORRIENTE | 34 456 288 | 242 743 042 | 277 199 330 | | | | | | | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 22 497 008 | 202 913 420 | 225 410 428 | | | | | | | | | | | | |
| DE OPERACIÓN | 11 959 280 | 37 853 922 | 49 813 202 | | | | | | | | | | | | |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | 2 601 318 | 7 016 661 | 9 617 979 | | | | | | | | | | | | |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES | 1 822 999 | 7 016 661 | 8 839 660 | | | | | | | | | | | | |
| OBRA PÚBLICA | 778 319 | | 778 319 | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | | | | | | | | | | | |
| COSTO FINANCIERO | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | | | | | | | | | | | | | | | |
| POR CUENTA DE TERCEROS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EROGACIONES RECUPERABLES | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUMA DE EGRESOS DEL AÑO | 37 057 606 | 249 759 703 | 286 817 309 | | | | | | | | | | | | |
| ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTRAORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| DISPONIBILIDAD FINAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL DE RECURSOS | 37 057 606 | 249 759 703 | 286 817 309 | | | | | | | | | | | | |
| 1/ 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | | | | | | | | | | | | | | | |

| RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN | |
|--|--------------|
| NOMBRE: C.P. Francisco Ortiz Encinas | _____ |
| CARGO: Director Administrativo | _____ |
| CORREO ELECTRÓNICO: f.ortiz@ciad.mx | _____ |
| TELÉFONO: 01 662 280 04 86 | FIRMA: _____ |

| VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP | |
|--------------------------------------|--------------|
| NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aguilar | _____ |
| CARGO: Director General | _____ |
| CORREO ELECTRÓNICO: rpacheco@ciad.mx | _____ |
| TELÉFONO: 01 662 280 01 46 | FIRMA: _____ |

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
EGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO, PRODUCTORAS DE BIENES Y SERVICIOS
PRESUPUESTO
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
(Pesos)

() 1 ORIGINAL
() 2 MODIFICADO
(x) 3 EJERCIDO

C12IF2203

| CONCEPTOS | 9ZY CIAD, A.C. | | | 1/ | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | TOTALES | | |
|---|------------------|---------------------------|-------------|------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|------|------------------------------|---------------------------|-------|---------|--|--|
| | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Suma | Recursos Propios | Subsidios Apoyos Fiscales | Total | | | |
| GASTO CORRIENTE | 60 399 267 | 241 402 614 | 301 801 881 | | | | | | | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 16 265 988 | 202 922 131 | 219 188 119 | | | | | | | | | | | | |
| DE OPERACIÓN | 34 833 861 | 36 504 783 | 71 338 644 | | | | | | | | | | | | |
| PENSIONES Y JUBILACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | 9 299 418 | | 9 299 418 | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | 34 459 095 | 11 821 785 | 46 280 880 | | | | | | | | | | | | |
| BIENES MUEBLES E INMUEBLES | 16 220 950 | 7 016 661 | 23 237 611 | | | | | | | | | | | | |
| OBRA PÚBLICA | 18 238 145 | 4 805 124 | 23 043 269 | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| OTRAS EROGACIONES | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | | | | | | | | | | | |
| COSTO FINANCIERO | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTERNOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 3 223 084 | | 3 223 084 | | | | | | | | | | | | |
| POR CUENTA DE TERCEROS | - 106 794 | | - 106 794 | | | | | | | | | | | | |
| EROGACIONES RECUPERABLES | 3 329 878 | | 3 329 878 | | | | | | | | | | | | |
| SUMA DE EGRESOS DEL AÑO | 98 081 446 | 253 224 399 | 351 305 845 | | | | | | | | | | | | |
| ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | |
| ORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| EXTRAORDINARIOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| DISPONIBILIDAD FINAL | 32 537 450 | 6 836 275 | 39 373 725 | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL DE RECURSOS | 130 618 896 | 260 060 674 | 390 679 570 | | | | | | | | | | | | |
| 1/ 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | | | | | | | | | | | | | | | |

RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN
 NOMBRE: C.P. FRANCISCO ORTIZ ENCINAS _____
 CARGO: Director Administrativo _____
 CORREO ELECTRÓNICO: fortiz@ciad.mx _____
 TELÉFONO: 01 662 280 04 86 FIRMA: _____

VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP
 NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aguilar _____
 CARGO: Director General _____
 CORREO ELECTRÓNICO: rpacheco@ciad.mx _____
 TELÉFONO: 01 662 280 01 46 FIRMA: _____

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
CONCILIACIÓN DE LOS SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES OTORGADOS A ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO
38 CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA

(Pesos)

C12IF225

| CONCEPTO | 9ZY CIAD, A.C. | | | 1/ | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | | CLAVE Y NOMBRE DE LA ENTIDAD | | |
|---|---------------------------|------------------------------------|------------|---------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------|--|--|
| | ENTIDAD FLUJO DE EFECTIVO | DEPENDENCIA COORDINADORA SECTORIAL | DIFERENCIA | ENTIDAD FLUJO DE EFECTIVO | DEPENDENCIA COORDINADORA SECTORIAL | DIFERENCIA | ENTIDAD FLUJO DE EFECTIVO | DEPENDENCIA COORDINADORA SECTORIAL | DIFERENCIA | ENTIDAD FLUJO DE EFECTIVO | DEPENDENCIA COORDINADORA SECTORIAL | DIFERENCIA | | | |
| SUBSIDIOS Y APOYOS FISCALES | 248 759 703 | | | | | | | | | | | | | | |
| SUBSIDIOS | 1 975 700 | | | | | | | | | | | | | | |
| CORRIENTES | 1 975 700 | | | | | | | | | | | | | | |
| DE CAPITAL | | | | | | | | | | | | | | | |
| APOYOS FISCALES | 247 784 003 | | | | | | | | | | | | | | |
| CORRIENTES | 240 767 342 | | | | | | | | | | | | | | |
| SERVICIOS PERSONALES | 202 913 420 | | | | | | | | | | | | | | |
| OTROS | 37 853 922 | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FÍSICA | 7 016 661 | | | | | | | | | | | | | | |
| INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA | | | | | | | | | | | | | | | |
| INVERSIÓN FINANCIERA | | | | | | | | | | | | | | | |
| AMORTIZACIÓN DE PASIVOS | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1/ 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. | | | | | | | | | | | | | | | |

RESPONSABLE DE CONSOLIDAR LA INFORMACIÓN
 NOMBRE: C.P. FRANCISCO ORTIZ ENCINAS _____
 CARGO: DIRECTOR ADMINISTRATIVO _____
 CORREO ELECTRÓNICO: fortiz@ciad.mx _____
 TELÉFONO: 01 662 280 04 86 FIRMA: _____

VoBo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP
 NOMBRE: DR. RAMÓN PACHECO AGUILAR _____
 CARGO: DIRECTOR GENERAL _____
 CORREO ELECTRÓNICO: rpacheco@ciad.mx _____
 TELÉFONO: 01 662 280 01 46 FIRMA: _____

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
GASTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

C22AD360

(Pesos)

HOJA DE

DEPENDENCIA : 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.

UNIDAD RESPONSABLE :

FECHA :

| CLAVE | ENTIDAD FEDERATIVA | C A P I T U L O S | | | | | | | | | |
|-------|---------------------------------|----------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|--|-----------------|----------------------|-----------------|
| | | SERVICIOS PERSONALES | | MATERIALES Y SUMINISTROS | | SERVICIOS GENERALES | | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | | SUBTOTAL | |
| | | IMPORTE | | IMPORTE | | IMPORTE | | IMPORTE | | OTROS TIPOS DE GASTO | TIPO DE GASTO 3 |
| | | OTROS TIPOS DE GASTO | TIPO DE GASTO 3 | OTROS TIPOS DE GASTO | TIPO DE GASTO 3 | OTROS TIPOS DE GASTO | TIPO DE GASTO 3 | OTROS TIPOS DE GASTO | TIPO DE GASTO 3 | | |
| | TOTAL | 202 913 420 | | 6 085 388 | | 31 768 534 | | 1 975 700 | | 242 743 042 | |
| | Subtotal | 202 913 420 | | 6 085 388 | | 31 768 534 | | 1 975 700 | | 242 743 042 | |
| 01 | Aguascalientes | | | | | | | | | | |
| 02 | Baja California | | | | | | | | | | |
| 03 | Baja California Sur | | | | | | | | | | |
| 04 | Campeche | | | | | | | | | | |
| 05 | Coahuila | | | | | | | | | | |
| 06 | Colima | | | | | | | | | | |
| 07 | Chiapas | | | | | | | | | | |
| 08 | Chihuahua | 10 911 118 | | 265 543 | | 1 965 965 | | | | 13 142 626 | |
| 09 | Distrito Federal | | | | | | | | | | |
| 10 | Durango | | | | | | | | | | |
| 11 | Guanajuato | | | | | | | | | | |
| 12 | Guerrero | | | | | | | | | | |
| 13 | Hidalgo | | | | | | | | | | |
| 14 | Jalisco | | | | | | | | | | |
| 15 | México | | | | | | | | | | |
| 16 | Michoacán | | | | | | | | | | |
| 17 | Morelos | | | | | | | | | | |
| 18 | Nayarit | | | | | | | | | | |
| 19 | Nuevo León | | | | | | | | | | |
| 20 | Oaxaca | | | | | | | | | | |
| 21 | Puebla | | | | | | | | | | |
| 22 | Querétaro | | | | | | | | | | |
| 23 | Quintana Roo | | | | | | | | | | |
| 24 | San Luis Potosí | | | | | | | | | | |
| 25 | Sinaloa | 42 063 222 | | 761 510 | | 6 254 070 | | | | 49 078 802 | |
| 26 | Sonora | 149 939 080 | | 5 058 335 | | 23 548 499 | | 1 975 700 | | 180 521 614 | |
| 27 | Tabasco | | | | | | | | | | |
| 28 | Tamaulipas | | | | | | | | | | |
| 29 | Tlaxcala | | | | | | | | | | |
| 30 | Veracruz | | | | | | | | | | |
| 31 | Yucatán | | | | | | | | | | |
| 32 | Zacatecas | | | | | | | | | | |
| | Subtotal | | | | | | | | | | |
| 33 | En el Extranjero | | | | | | | | | | |
| 34 | No Distribuible Geográficamente | | | | | | | | | | |

CUENTA DE JARACINDA PUEBLO FEDERAL DE S.C.
GASTO POR ENTIDAD FEDERATIVA

GRUPO:

(Pasa)

HORA: 08

IMPORTE: 280,04.86

FECHA:

| C.A.R. | ENTIDAD FEDERATIVA | C A T E G O R I A S | | | | | | | | | | | |
|--------|------------------------|-----------------------|-----------------|-------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|--|--|--|
| | | ESTRUCTURAS INMUEBLES | | INVERSIONES | INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS | | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | | TOTAL | | | | |
| | | OTROS TIPOS DE GASTOS | TIPO DE GASTO 1 | | OTROS TIPOS DE GASTOS | TIPO DE GASTO 1 | OTROS TIPOS DE GASTOS | TIPO DE GASTO 1 | OTROS TIPOS DE GASTOS | TIPO DE GASTO 1 | | | |
| | TOTAL | | | | | | | | | | | | |
| | Subtotal | | | | | | | | | | | | |
| 01 | Agua, luz y gas | | | | | | | | | | | | |
| 02 | Alquiler de inmuebles | | | | | | | | | | | | |
| 03 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 04 | Alquiler de vehículos | | | | | | | | | | | | |
| 05 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 06 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 07 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 08 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 09 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 10 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 11 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 12 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 13 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 14 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 15 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 16 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 17 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 18 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 19 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 20 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 21 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 22 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 23 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 24 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 25 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 26 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 27 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 28 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 29 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 30 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 31 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 32 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |
| 33 | Alquiler de equipo | | | | | | | | | | | | |
| 34 | Alquiler de maquinaria | | | | | | | | | | | | |

IMPORTE: 280,04.86
NOMBRE: Francisco Ortiz Encinas
CARGO: Director Administrativo
TELÉFONO: 280,04.86

IMPORTE: 280,04.86
NOMBRE: Dr. Ramón Pacheco Aguilar
CARGO: Director General
TELÉFONO: 280,01.46

REMUNERACIONES

HOJA 01 DE 01 .

DEPENDENCIA : 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO A.C.

FECHA : 22 DE FEBRERO DEL 2012

| CLASIFICACIÓN | DEPENDENCIA | | | ENTIDADES COORDINADAS | | | REF. |
|-------------------------------------|---------------------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--------------|------------------------------|------|
| | REMUNERACIONES (Pesos) | | TOTAL REMUNERA- CIONES | REMUNERACIONES (Pesos) | | TOTAL REMUNERA- CIONES | |
| | SUELDOS | PRESTACIONES | | SUELDOS | PRESTACIONES | | |
| ESTRUCTURA FUNCIONAL | | | | | | | |
| PERSONAL DE MANDO | | | | 4,929,262 | 6,863,044 | 11,792,306 | |
| PERSONAL DE ENLACE | | | | | | | |
| PERSONAL OPERATIVO | | | | 143,780,048 | 47,341,066 | 191,121,114 | |
| SUMA | | | | 148,709,310 | 54,204,110 | 202,913,420 | |
| ESTRUCTURA POR TIPO DE CONTRATACIÓN | | | | | | | |
| BASE | | | | 7,117,371 | 2,899,795 | 10,017,166 | |
| CONFIANZA | | | | 141,591,939 | 51,304,315 | 192,896,254 | |
| HONORARIOS | | | | | | | |
| OTROS EVENTUALES | | | | | | | |
| SUMA | | | | 148,709,310 | 54,204,110 | 202,913,420 | |

RESPONSABLE DE ELABORAR LA INFORMACIÓN

NOMBRE: C.P. Francisco Ortiz Encinas

CARGO: Director Administrativo

TELÉFONO: 01 662 280 04 86 FIRMA:

Vo.Bo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP

NOMBRE:

CARGO:

TELÉFONO:

FIRMA:

DEPENDENCIA : CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO, A.C. FECHA :

| DENOMINACIÓN | 2 0 1 0 | | | | 2 0 1 1 | | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------------|--------------|-------------|--------------|-----|
| | AL 31 DE DICIEMBRE | | PROMEDIO | | PROGRAMADAS | | AL 31 DE DICIEMBRE | | PROMEDIO | | |
| | DEPENDENCIA | ENT. COORDS. | DEPENDENCIA | ENT. COORDS. | DEPENDENCIA | ENT. COORDS. | DEPENDENCIA | ENT. COORDS. | DEPENDENCIA | ENT. COORDS. | |
| ESTRUCTURA FUNCIONAL | | | | | | | | | | | |
| PERSONAL DE MANDO | | 17 | | 17 | | 17 | | 17 | | | 17 |
| PERSONAL DE ENLACE | | | | | | | | | | | |
| PERSONAL OPERATIVO | | 366 | | 368 | | 366 | | 366 | | | 366 |
| SUMA | | 383 | | 385 | | 383 | | 383 | | | 383 |
| ESTRUCTURA POR TIPO DE CONTRATACIÓN | | | | | | | | | | | |
| BASE | | 45 | | 47 | | 45 | | 45 | | | 45 |
| CONFIANZA | | 338 | | 338 | | 338 | | 338 | | | 338 |
| HONORARIOS | | | | | | | | | | | |
| OTROS EVENTUALES | | | | | | | | | | | |
| SUMA | | 383 | | 385 | | 383 | | 383 | | | 383 |

RESPONSABLE DE ELABORAR LA INFORMACIÓN
 NOMBRE: FRANCISCO ORTIZ ENCINAS
 CARGO: DIRECTOR ADMINISTRATIVO
 TELÉFONO: 01 662 289 24 00 EXT. 203 FIRMA:

Vo.Bo. REPRESENTANTE ANTE LA SHCP
 NOMBRE: _____
 CARGO: _____
 TELÉFONO: _____ FIRMA: _____

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
 INVERSIÓN FÍSICA EJERCIDA EN 2011 DEL GOBIERNO FEDERAL POR ESTRUCTURA FINANCIERA, ENTIDADES FEDERATIVAS Y FUNCIONES
 (Cifras presupuestarias en términos de gasto devengado)

C32AP390

(Pesos)

RAMO : CLAVE : **38** DENOMINACIÓN : **CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

| ESTRUCTURA FINANCIERA | | ENTIDADES FEDERATIVAS | | INVERSIÓN 2011 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------------|-----------------------|--------------------------------|----------------|--------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CONCEPTO | INVERSIÓN 2011 | CLAVE | DENOMINACIÓN | TOTAL | GRUPOS FUNCIONALES Y FUNCIONES | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 3 | 7 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RECURSOS DENTRO DE PRESUPUESTO | | 01 | Aguascalientes | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 02 | Baja California | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 03 | Baja California Sur | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Fiscales | 7,016,661 | 04 | Campeche | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gasto Directo | 0 | 05 | Coahuila | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Subsidios y Transferencias | 7,016,661 | 06 | Colima | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 07 | Chiapas | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 08 | Chihuahua | 30,764 | 30,764 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BID-BIRF y otros financiamientos externos | 1,802,243 | 09 | Distrito Federal | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 10 | Durango | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contraparte Nacional | 0 | 11 | Guanajuato | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 12 | Guerrero | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 13 | Hidalgo | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 14 | Jalisco | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 15 | Estado de México | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 16 | Michoacán | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 17 | Morelos | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 18 | Nayarit | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 19 | Nuevo León | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 20 | Oaxaca | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 21 | Puebla | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 22 | Querétaro | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 23 | Quintana Roo | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 24 | San Luis Potosí | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 25 | Sinaloa | 1,596,923 | 1,596,923 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 26 | Sonora | 7,191,217 | 7,191,217 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 27 | Tabasco | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 28 | Tamaulipas | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 29 | Tlaxcala | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 30 | Veracruz | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 31 | Yucatán | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 32 | Zacatecas | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 33 | En el Extranjero | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 34 | No Distribuido Geográficamente | 0 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | 8,818,904 | | TOTAL | 8,818,904 | 8,818,904 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

NOTAS:

RESPONSABLE DE ELABORAR LA INFORMACIÓN

NOMBRE Y CARGO : Francisco Ortiz Encinas

DOMICILIO : Carretera la Victoria KM 0.06 Hermosillo Sonora, México

TELÉFONO: 280 04 86

CORREO ELECTRÓNICO: fortiz@ciad.mx

FECHA DE ELABORACIÓN:

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS | | | | | GASTO CORRIENTE | | | | | GASTO DE INVERSIÓN | | | | GASTO PROGRAMABLE | | | |
|--------------------------|----|----|------|----|--|-------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|-------------------|-------------|------------|--------------|
| GF | FN | SF | AI | PP | DENOMINACIÓN | Personales | Gasto de Operación | Subsidios | Otros de Corriente | Suma | Inversión Física | Subsidios | Otros de Inversión | Suma | Total | Estructura | De Inversión |
| | | | | | | | | | | | | | | | | Comiente | |
| | | | | | TOTAL ORIGINAL | 216 841 928 | 43 838 409 | | 1 975 700 | 282 654 037 | | | | | 282 654 037 | 100.0 | |
| | | | | | TOTAL MODIFICADO | 225 410 428 | 49 813 203 | | 1 975 700 | 277 199 431 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 286 817 310 | 96.6 | 3.4 |
| | | | | | TOTAL EJERCIDO | 219 471 817 | 58 768 924 | | 9 914 287 | 287 154 998 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 301 882 551 | 95.1 | 4.9 |
| | | | | | PORCENTAJE DE EJERCICIO EJER/ORG | 100.8 | 134.1 | | 501.8 | 109.3 | 114.9 | | | 153.1 | 105.3 | | |
| | | | | | PORCENTAJE DE EJERCICIO EJER/MODIF | 96.8 | 118.0 | | 501.8 | 103.6 | 153.1 | | | 153.1 | 105.3 | | |
| 1 | | | | | GOBIERNO | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 125 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 92.9 | | | | | 92.9 | | |
| | 8 | | | | Administración Pública | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 125 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 102.5 | | | | | 92.9 | | |
| | | 03 | | | Función Pública | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 125 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 92.9 | | | | | 92.9 | | |
| | | | 001 | | Función Pública y Buen Gobierno | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 125 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 92.9 | | | | | 92.9 | | |
| | | | 0001 | | Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 125 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 92.9 | | | | | 92.9 | | |
| 3 | | | | | DESARROLLO ECONÓMICO | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 43 809 842 | | 1 975 700 | 281 564 806 | | | | | 281 564 806 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 49 673 906 | | 1 975 700 | 275 997 370 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 285 615 349 | 96.6 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 479 692 | 58 644 548 | | 9 914 287 | 286 038 527 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 300 766 180 | 95.1 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 109.4 | | | | | 115.0 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 103.6 | | | | | 105.3 | | |
| | | | 7 | | Ciencia y tecnología | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 43 809 842 | | 1 975 700 | 281 564 806 | | | | | 281 564 806 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 49 673 906 | | 1 975 700 | 275 997 370 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 285 615 349 | 96.6 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 479 692 | 58 644 548 | | 9 914 287 | 286 038 527 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 300 766 180 | 95.1 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 109.4 | | | | | 115.0 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 103.6 | | | | | 105.3 | | |
| | | | 01 | | Investigación Científica | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 32 421 287 | | 1 975 700 | 250 176 251 | | | | | 250 176 251 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 38 303 466 | | 1 975 700 | 264 658 929 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 274 244 908 | 96.5 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 479 692 | 47 274 107 | | 9 914 287 | 274 666 086 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 289 395 739 | 94.9 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 109.8 | | | | | 115.7 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 103.8 | | | | | 105.5 | | |
| | | | 002 | | Servicios de Apoyo Administrativo | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 13 647 951 | 598 463 | | | 14 246 414 | | | | | 14 246 414 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 102.9 | | | | | 102.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | M001 | | Actividades de Apoyo Administrativo | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 13 647 951 | 598 463 | | | 14 246 414 | | | | | 14 246 414 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 102.9 | | | | | 102.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | 003 | | Generación de Conocimiento Científico para el Bienestar de la Población y Difusión de sus Resultados | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 202 131 313 | 31 822 824 | | | 233 954 137 | | | | | 233 954 137 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 210 290 913 | 37 705 002 | | | 247 995 915 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 257 613 894 | 96.3 | 3.7 |
| | | | | | Ejercicio | 203 422 841 | 46 675 644 | | 7 938 587 | 258 037 072 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 272 764 725 | 94.6 | 5.4 |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 100.6 | 146.7 | | | 110.3 | | | | | 116.6 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 96.7 | 123.8 | | | 104.0 | 153.1 | | | 153.1 | 105.9 | | |
| | | | E001 | | Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 202 131 313 | 31 822 824 | | | 233 954 137 | | | | | 233 954 137 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 210 290 913 | 37 705 002 | | | 247 995 915 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 257 613 894 | 96.3 | 3.7 |
| | | | | | Ejercicio | 203 422 841 | 46 675 644 | | 7 938 587 | 258 037 072 | 14 727 653 | | | 14 727 653 | 272 764 725 | 94.6 | 5.4 |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 100.6 | 146.7 | | | 110.3 | | | | | 116.6 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 96.7 | 123.8 | | | 104.0 | 153.1 | | | 153.1 | 105.9 | | |
| | | | 008 | | Formación de Recursos Humanos en Centros Públicos de Investigación | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | | | | 100.0 | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | | | | 100.0 | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | U001 | | Otorgamiento de Becas | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS | | | | | GASTO CORRIENTE | | | | | GASTO DE INVERSIÓN | | | | GASTO PROGRAMABLE | | | |
|--------------------------|----|----|------|----|--|-------------|--------------------|-----------|--------------------|--------------------|------------------|-----------|--------------------|-------------------|-------------|------------|-------------------------|
| GF | FN | SF | AI | PP | DENOMINACIÓN | Personales | Gasto de Operación | Subsidios | Otros de Corriente | Suma | Inversión Física | Subsidios | Otros de Inversión | Suma | Total | Estructura | Porcentaje De Inversión |
| | | | | | TOTAL ORIGINAL | 216 841 928 | 43 838 409 | | 1 975 700 | 262 654 037 | | | | | 262 654 037 | 100.0 | |
| | | | | | TOTAL MODIFICADO | 225 410 428 | 49 813 202 | | 1 975 700 | 277 199 330 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 286 817 309 | 96.6 | 3.4 |
| | | | | | TOTAL EJERCIDO | 218 633 672 | 60 368 815 | | 9 914 287 | 288 990 774 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 288 990 774 | 96.7 | 3.3 |
| | | | | | PORCENTAJE DE EJERCICIO EJER/ORG | 100.8 | 137.7 | | 501.8 | 110.0 | | | | 113.7 | | | |
| | | | | | PORCENTAJE DE EJERCICIO EJER/MODIF | 97.0 | 121.2 | | 501.8 | 104.2 | 101.5 | | | 101.5 | 104.1 | | |
| 1 | | | | | GOBIERNO | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 1 000 997 | 130 610 | | | 1 131 607 | | | | | 1 131 607 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 103.9 | | | | | 103.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 94.1 | | | | | 94.1 | | |
| | 8 | | | | Administración Pública | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 1 000 997 | 130 610 | | | 1 131 607 | | | | | 1 131 607 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 103.9 | | | | | 103.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 103.9 | | | | | 94.1 | | |
| | | 03 | | | Función Pública | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 1 000 997 | 130 610 | | | 1 131 607 | | | | | 1 131 607 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 103.9 | | | | | 103.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 94.1 | | | | | 94.1 | | |
| | | | 001 | | Función Pública y Buen Gobierno | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 1 000 997 | 130 610 | | | 1 131 607 | | | | | 1 131 607 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 103.9 | | | | | 103.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 94.1 | | | | | 94.1 | | |
| | | | 0001 | | Actividades de Apoyo a la Función Pública y Buen Gobierno | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 1 062 664 | 26 567 | | | 1 089 231 | | | | | 1 089 231 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 1 062 664 | 139 297 | | | 1 201 961 | | | | | 1 201 961 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 992 129 | 124 286 | | | 1 116 411 | | | | | 1 116 411 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 93.4 | 467.8 | | | 102.5 | | | | | 102.5 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 93.4 | 89.2 | | | 92.9 | | | | | 92.9 | | |
| 3 | | | | | DESARROLLO ECONÓMICO | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 43 809 842 | | 1 975 700 | 281 564 806 | | | | | 281 564 806 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 49 673 905 | | 1 975 700 | 275 997 369 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 285 615 346 | 96.6 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 632 675 | 60 252 205 | | 9 914 287 | 287 799 167 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 297 558 663 | 96.7 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 110.0 | | | | | 113.8 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 104.3 | | | | | 104.2 | | |
| | | | 7 | | Ciencia y tecnología | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 43 809 842 | | 1 975 700 | 281 564 806 | | | | | 281 564 806 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 49 673 905 | | 1 975 700 | 275 997 369 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 285 615 346 | 96.6 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 632 675 | 60 252 205 | | 9 914 287 | 287 799 167 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 297 558 663 | 96.7 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 110.0 | | | | | 113.8 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 104.3 | | | | | 104.2 | | |
| | | | 01 | | Investigación Científica | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 215 779 264 | 32 421 287 | | 1 975 700 | 250 176 251 | | | | | 250 176 251 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 224 347 764 | 38 303 464 | | 1 975 700 | 264 628 928 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 274 244 907 | 96.5 | |
| | | | | | Ejercicio | 217 632 675 | 48 881 764 | | 9 914 287 | 276 428 726 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 286 188 222 | 96.6 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 110.5 | | | | | 114.4 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 104.5 | | | | | 104.4 | | |
| | | | 002 | | Servicios de Apoyo Administrativo | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 13 647 951 | 598 463 | | | 14 246 414 | | | | | 14 246 414 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 102.9 | | | | | 102.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | M001 | | Actividades de Apoyo Administrativo | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 13 647 951 | 598 463 | | | 14 246 414 | | | | | 14 246 414 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | 14 056 851 | 598 463 | | | 14 655 314 | | | | | 14 655 314 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 103.0 | 100.0 | | | 102.9 | | | | | 102.9 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 100.0 | 100.0 | | | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | 003 | | Generación de Conocimiento Científico para el Bienestar de la Población y Difusión de sus Resultados | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 202 131 313 | 31 822 824 | | | 233 954 137 | | | | | 233 954 137 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 210 290 913 | 37 705 001 | | | 247 995 914 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 257 613 893 | 96.3 | 3.7 |
| | | | | | Ejercicio | 203 575 824 | 48 283 301 | | 7 938 587 | 259 797 712 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 269 557 208 | 96.4 | 3.6 |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 100.7 | 151.7 | | | 111.0 | | | | | 115.2 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 96.8 | 128.1 | | | 104.8 | 101.5 | | | 101.5 | 104.6 | | |
| | | | E001 | | Realización de Investigación Científica y Elaboración de Publicaciones | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | 202 131 313 | 31 822 824 | | | 233 954 137 | | | | | 233 954 137 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | 210 290 913 | 37 705 001 | | | 247 995 914 | 9 617 979 | | | 9 617 979 | 257 613 893 | 96.3 | 3.7 |
| | | | | | Ejercicio | 203 575 824 | 48 283 301 | | 7 938 587 | 259 797 712 | 9 759 496 | | | 9 759 496 | 269 557 208 | 96.4 | 3.6 |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | 100.7 | 151.7 | | | 111.0 | | | | | 115.2 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | 96.8 | 128.1 | | | 104.8 | 101.5 | | | 101.5 | 104.6 | | |
| | | | 008 | | Formación de Recursos Humanos en Centros Públicos de Investigación | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Modificado | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Ejercicio | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Orig | | | | 100.0 | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | | | Porcentaje de Ejercicio Ejer/Modif | | | | 100.0 | 100.0 | | | | | 100.0 | | |
| | | | U001 | | Otorgamiento de Becas | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | Original | | | | 1 975 700 | 1 975 700 | | | | | 1 975 700 | 100.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.
(Cifras presupuestarias en términos de flujo de efectivo)

29/03/2012
17:23

G13AP335

| DENOMINACIÓN | ENTIDAD FEDERATIVA | TIPO DE PROGRAMA O PROYECTO | FECHAS DE INICIO Y TÉRMINO | COSTO TOTAL PROGRAMADO (Pesos) | | | INVERSIÓN (Pesos) | | | | | | AVANCE FÍSICO PORCENTUAL | | | PIDIREGAS o finiquitos 4 | |
|---|--------------------|-----------------------------|----------------------------|--|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------------|--|--------------------------|--------------------------|----------|-----------|--------------------------|----------------------|
| | | | | Original (Al inicio del programa o proyecto) | Modificado 2011 1/ | Acumulada hasta 2010 | 2011 | | | Acumulada hasta 2011 | Porcentaje de cumplimiento financiero 2011 | | Acumulado hasta 2010 | 2011 | | | Acumulado hasta 2011 |
| | | | | | | | Original | Modificada | Ejercida | | Ejercida / Original 2/ | Ejercida / Modificada 3/ | | Original | Alcanzado | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unidad de Transferencia e Innovación (UTI) segunda etapa Construir segunda etapa de la UTI SONORA que consta de un complejo de edificios para la prestación de servicios. NOTA: Este proyecto se incorporó durante el ejercicio presupuestario. No se solicitó en cartera, por que este recurso no se contempla en flujo de efectivo, debido a que forma parte de los recursos de fondos mixtos Conacyt Sonora y fueron ganados por concurso de los cuales el Gobierno del estado de Sonora aportó la mitad. Se maneja como fondo en administración. | SON. | Infraestructura social | 01-2011 12-2011 | 19 000 000 | 24 500 000 | 10 212 921 | | | 12 997 348 | 23 210 269 | | | 30.0 | 70.0 | 70.0 | 100.0 | |
| Creación de una Unidad de Gestión Tecnológica (UGT) Nayarit primera etapa Construir primera etapa de la UGT NAYARIT que consta de un complejo de edificios para la prestación de servicios. NOTA: Este proyecto se incorporó durante el ejercicio presupuestario. No se solicitó en cartera, por que este recurso no se contempla en flujo de efectivo, debido a que forma parte de los recursos de fondos mixtos Conacyt Nayarit y fueron ganados por concurso de los cuales el Gobierno del estado de Nayarit aportó la mitad. Se maneja como fondo en administración. | NAY. | Infraestructura social | 01-2011 12-2012 | 19 000 000 | 19 000 000 | | | 4 300 205 | 4 300 205 | | | | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | |
| Ampliación de la infraestructura y servicios de la Dirección de Nutrición. Construir y ampliar el edificio de Nutrición en un área de 1 239 m2 para cubículos de maestros, de alumnos, laboratorio de análisis de alimentos, unidad metabólica para cerdos, salas para talleres y laboratorio de diagnóstico y atención nutricional NOTA: Se terminó de pagar al proveedor lo que quedó pendiente del 2010 al momento de entregar la obra. A finales de año se construyó con recursos propios caseta para planta de emergencia para todo el edificio, la cual no quedó modificada en cartera de inversión | SON. | Infraestructura social | 01-2010 03-2011 | 7 990 341 | 9 282 809 | 6 528 651 | | 389 160 | 2 754 158 | 9 282 809 | | 707.7 | 80.0 | 20.0 | 20.0 | 100.0 | |
| Innovación y transferencia de procesos y productos biotecnológicos que promuevan la competitividad y aseguren la calidad e inocuidad alimentaria. Construir edificio en un área de 1 600 m2 con 8 laboratorios, un cepario, un área curatorial y área interior. NOTA: Se terminó de pagar al proveedor lo que quedó pendiente del 2010 al momento de entregar la obra. A finales de año se construyó con recursos propios caseta para planta de emergencia para todo el edificio, la cual no quedó modificada en cartera de inversión | SON. | Infraestructura social | 01-2010 03-2011 | 6 816 500 | 8 108 968 | 5 117 410 | | 389 159 | 2 991 558 | 8 108 968 | | 768.7 | 60.0 | 40.0 | 40.0 | 100.0 | |
| Programa de Inversión 2011 CIAD Equipar edificios terminados y/o remodelados en las instalaciones del centro | Varías | Adquisiciones | 01-2011 12-2011 | 9,359,261 | 9,359,261 | | | 8,839,660 | 8,981,937 | 8,831,937 | | 101.6 | | | | | |
| Programa de Inversión CONAYCT 2011 CIAD Equipar edificios terminados y/o remodelados en las instalaciones del centro para la realización de proyectos de fondos sectoriales. NOTA: Este proyecto se incorporó durante el ejercicio presupuestario. No se solicitó en cartera, por que este recurso no se contempla en flujo de efectivo, debido a que forma parte de los recursos de fondos Conacyt y fueron ganados por concurso. Se maneja como fondo en administración. | Varías | Adquisiciones | 01-2011 12-2011 | 14,255,674 | 14,255,674 | | | | 14,255,674 | 14,255,674 | | | | | | | |
| TOTAL | | | | 76,421,776 | 84,506,712 | 21,858,982 | | 9,617,979 | 46,280,880 | 67,989,862 | | | | | | | |

NOTAS GENERALES:

- 1/ Se refiere a la estimación actualizada del costo total del programa o proyecto al cierre del ejercicio de 2011.
- 2/ Se refiere a la relación de la inversión ejercida en 2011 respecto a la inversión original de 2011.
- 3/ Se refiere a la relación de la inversión ejercida en 2011 respecto a la inversión modificada de 2011.
- 4/ Las claves se refieren a: A, amortización de PIDIREGAS; B, finiquito de obras; y C, finiquito de compromisos presupuestarios.

CUENTA DE LA HACIENDA PÚBLICA FEDERAL DE 2011
ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO PROGRAMÁTICO DEVENGADO
CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.

1. ANÁLISIS DEL GASTO POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA

- En 2011, el *presupuesto ejercido* del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A. C.(CIAD) fue de 298 670.3 miles de pesos, cifra superior en 13.7 por ciento con relación a la asignación original. Este comportamiento, se debió principalmente al mayor ejercicio presupuestario en los rubros de Gastos de Operación (37.7 por ciento) y Servicios Personales (0.08 por ciento), respectivamente.

Gasto Programable Devengado por Clasificación Económica del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C., 2011

| Concepto | Presupuesto (Pesos) | | | Variación Porcentual | | Estructura Porcentual | | |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|
| | Original | Modificado | Ejercido | Ejer./Orig. | Ejer./Modif. | Original | Modificado | Ejercido |
| TOTAL | 262 654 037 | 286 817 309 | 298 690 270 | 13.7 | 4.1 | 100.0 | 100.0 | 100.0 |
| GASTO CORRIENTE | 262 654 037 | 277 199 330 | 288 930 774 | 10.0 | 4.2 | 100 | 96.6 | 96.7 |
| Servicios Personales | 216 841 928 | 225 410 428 | 218 633 672 | 0.8 | -3.0 | 82.6 | 78.6 | 73.2 |
| Gasto de Operación | 43 836 409 | 49 813 202 | 60 382 815 | 37.7 | 21.2 | 16.7 | 18.0 | 20.9 |
| - Materiales y Suministros | 6 195 786 | 10 315 424 | 13 147 512 | 112.2 | 27.5 | 2.4 | 3.6 | 4.4 |
| - Servicios Generales | 37 640 623 | 39 497 778 | 47 235 303 | 25.5 | 19.6 | 14.3 | 13.8 | 15.8 |
| Subsidios | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 0.0 | 0.0 | 0.8 | 0.7 | 0.7 |
| Otros de Corriente | 0 | 0 | 7 938 587 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.7 |
| GASTO DE INVERSIÓN | 0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 0.0 | 1.5 | 0.0 | 3.4 | 3.3 |
| Inversión Física | 0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 0.0 | 1.5 | 0.0 | 3.4 | 3.3 |
| - Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 0 | 8 839 660 | 8 818 904 | 0.0 | -0.2 | 0.0 | 3.1 | 3.0 |
| - Inversión Pública | 0 | 778 319 | 940 592 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.3 | 0.3 |
| - Otros de Inversión Física | | | | | | | | |
| Subsidios | | | | | | | | |
| Otros de Inversión | | | | | | | | |

Fuente: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

GASTO CORRIENTE

- El *Gasto Corriente* ejercido observó una variación de 10.0 por ciento, por encima del presupuesto original aprobado. Su evolución por rubro de gasto se presenta a continuación:
- ◆ Las erogaciones en *Servicios Personales* registraron un mayor ejercicio presupuestario de 0.8 por ciento respecto al presupuesto original, debido principalmente a lo siguiente:
 - A la recategorización de 42 plazas del personal académico.
 - A la política salarial que aplicó a partir de febrero de 2011.
 - ◆ En el rubro de *Gasto de Operación* se registró un mayor ejercicio presupuestario de 37.7 por ciento, en comparación con el presupuesto original, debido primordialmente a las siguientes causas:

- En *Materiales y Suministros* se observó un mayor ejercicio presupuestario de 112.2 por ciento, en comparación con el presupuesto original por las siguientes causas:
 - Se tuvo la necesidad de adquirir materiales en general de recursos propios para uso en los laboratorios, derivado del incremento que se tuvo en la demanda de servicios que presta el centro.
 - En relación con el 2010, el porcentaje de proyectos apoyados con Fondos del CONACYT y del sector privado aumentaron en 1.3% y 20%, respectivamente; en contraste, el financiamiento de proyectos por instituciones nacionales e internacionales disminuyó. Lo anterior representa un avance positivo en lo que respecta a la vinculación con las empresas y a la estrategia institucional para lograr sensibilizar a los empresarios de la importancia de invertir en proyectos de investigación que los favorezca y que repercuta positivamente en el desarrollo estatal, regional y nacional.
 - El esfuerzo por incrementar el número de proyectos con financiamiento externo es constante y continuo mediante la participación en distintas convocatorias nacionales e internacionales. En el 2011 se registraron 61 nuevos proyectos, la mayoría de ellos con financiamiento externo (1 fiscal). De éstos, 24 derivaron de Fondos CONACYT (fondos sectoriales, mixtos e institucionales), 23 de instituciones nacionales (CECyT, Fundación Produce, etc.), 9 de empresas y 4 más de instancias del extranjero.
- En *Servicios Generales* el presupuesto ejercido fue mayor en 25.5 por ciento respecto al presupuesto original, como resultado de las siguientes causas:
 - Se tuvo la necesidad de subcontratar expertos que nos apoyaran en la realización de actividades para los proyectos que se tenían de investigación, se incrementaron los mantenimientos de los equipos, por el desgaste, se terminaron edificios que se tenían como obras en procesos y se requirió de incremento de servicios en general.
 - De los proyectos de investigación derivan publicaciones en revistas indizadas y/o arbitradas, libros y capítulos de libros en las distintas áreas del conocimiento dentro de nuestra esfera de competencia. El número de publicaciones arbitradas durante el 2011 superó la meta programada de 189. Las 281 publicaciones indizadas y arbitradas (197 artículos científicos, 74 capítulos de libros y 10 libros) muestran un promedio de 1.35 publicaciones arbitradas por Investigador y 2.13 por Investigador Titular. Del total de artículos científicos arbitrados el 77 % se publicó en revistas indizadas en ISI o CONACYT, 18 % fue en revistas indizadas en otras bases de datos y solo el 5 % fueron publicados en revistas arbitradas pero no indizadas.
 - Los resultados derivan, de igual forma, de la estrategia institucional de fomentar la conformación de grupos de investigación que promuevan una mayor colaboración basada en interdependencias positivas y a la generación de indicadores cualitativos que le den más valor a los artículos científicos producidos (publicación en ISI y revistas CONACyT, índice de impacto, citas a publicaciones). Complementando las publicaciones arbitradas, se publicaron 42 artículos de divulgación. Todo lo anterior refleja el compromiso de los investigadores por difundir ante la sociedad los conocimientos generados a partir de sus investigaciones.
 - Dentro de las publicaciones del 2011 destacan los libros editados por investigadores del Centro. Se publicaron 12 obras especializadas, entre ellas: 10 libros y 2 números (37 y 38) de la Revista Estudios Sociales (RES), la cual se encuentra en el padrón de excelencia de CONACyT. A través de estas y otras publicaciones, CIAD se posiciona como un centro editorial generador de conocimiento para la comunidad científica y la sociedad en general.
 - Durante los últimos cuatro años se ha promovido activamente la publicación de libros a través de la conformación y operación del Comité Interno Científico Editorial de Publicaciones del CIAD (CICEP), al que se le asigna un presupuesto anual para

cubrir el costo total o parcial de la edición de libros. De igual forma, a través de la "Librería CIAD", se han generado esquemas de difusión y venta de la obra publicada, las que incluyen venta directa, convenios de colaboración con otras instituciones académicas, se cuenta también con la librería virtual en línea, la cual empezó a funcionar desde el mes de octubre del 2011. Con ello se espera incrementar la difusión de nuestras obras y favorecer la entrada de ingresos adicionales por este concepto.

- ◆ El rubro de **Subsidios** se mantuvo igual respecto al presupuesto original, debido principalmente a lo siguiente:
 - No se ha incrementado este rubro desde hace varios años.
- ◆ En el rubro de gasto **Otros de Corriente** originalmente no se presupuestó recurso alguno, sin embargo se registró un presupuesto ejercido de 7 938.6 miles de pesos. Esta variación se explica por lo siguiente:
 - Se depositó a fideicomiso de Ciencia y Tecnología del Centro 6'800.0 miles de pesos, los cuales se derivan de compromisos con los proveedores que no se terminaron de concretar y que se ejercerán en el 2012.
 - se tuvo la necesidad de pagar becarios con recursos propios de ingresos excedentes, derivado de la insuficiencia presupuestaria de fiscales que se tiene desde hace varios años derivado de lo siguiente:
 - Dentro de nuestra actividad sustantiva esta la formación de Recursos Humanos de alta calidad a nivel posgrado, a través de nuestro Programa Académico. Actualmente contamos con tres Programas de Posgrado: Maestría en Ciencias, Maestría en Desarrollo Regional y Doctorado en Ciencias; los tres adscritos al Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC) en el nivel de "Consolidados". Se trabaja en el fortalecimiento continuo de cada uno de los programas con el esfuerzo de la Coordinación de Programas Académicos y el personal docente del Centro. Los Programas de Posgrado impartidos en CIAD tienen reconocimiento e importancia a nivel regional, nacional e internacional; sus estudiantes provienen de diversos estados del país y del extranjero.
 - El sistema integral de trabajo y la organización con que cuenta la Coordinación de Programas Académicos hace posible la mejora continua de los posgrados, con lo cual se motiva al estudiante para integrarse y permanecer hasta la culminación de sus estudios alcanzando el grado en los tiempos estimados para ello, lo cual se refleja en la eficiencia terminal correspondiente de cada posgrado. Los periodos diseñados para alcanzar el grado incluyendo cursos, investigación, estancias, redacción de tesis y defensa de grado, son de hasta 30 meses para maestría y de hasta 48 meses para doctorado. En los tres programas de posgrado, la gran mayoría de los estudiantes concluyen sus estudios en el periodo esperado, debido a que el Director de Tesis y los Comités de Tesis correspondientes llevan a cabo un seguimiento riguroso de los avances de los trabajos de investigación y del desempeño del estudiante. Complementando lo anterior, el Comité de Docencia integrado por Profesores-Investigadores de las diferentes áreas, apoya revisando cualquier anomalía o dificultad que pudiera presentarse en ambos aspectos.
 - Como parte de las actividades dentro de los programas de posgrado, se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carteles, concursos académicos y de propuestas de investigación. De igual forma, en la redacción de publicaciones científicas derivadas de sus tesis y en la colaboración en la redacción de proyectos relacionados con su área de especialización. Estas actividades tienen el propósito de integrarlos al medio científico, académico o productivo, para que una vez que finalicen sus estudios tengan mayores oportunidades de éxito. En el ámbito científico, algunos estudiantes obtienen premios o reconocimientos nacionales e internacionales. Continuamente empresas e instituciones contactan a la Coordinación de Programas Académicos, solicitando egresados que cumplan con el perfil que requieren. De esta manera algunos egresados se integran de manera inmediata al campo laboral. Otros egresados sobresalientes encuentran la oportunidad de integrarse

como personal en CIAD trabajando y colaborando en diversos proyectos de investigación.

- El ingreso de estudiantes a los programas de posgrado de CIAD se ha incrementado en maestría y doctorado. En el 2011, la relación de estudiantes atendidos fue 10 % superior en la relación al 2010.
- La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios. Este año se titularon 9 estudiantes de Maestría en Desarrollo Regional y 56 estudiantes de Maestría en Ciencias, haciendo un total de 65.
- Desde la creación del programa de Maestría en Ciencias se han graduado 597 estudiantes y de las cinco generaciones del programa de Maestría en Desarrollo Regional, 63. En general, el número total de estudiantes graduados de Maestría del Centro desde 1985 a la fecha es de 660. De los egresados de Maestría durante el 2011, la eficiencia terminal promedio fue de 27.2 meses a partir de su ingreso.
- En el Programa de Doctorado, durante el 2011 se titularon 18 estudiantes, contra 18 y 16 en el 2009 y 2010 respectivamente.
- Del programa de Doctorado han egresado a la fecha un total de 123 Doctores en Ciencias bajo la dirección de investigadores del Centro. De los egresados durante el 2011, la eficiencia terminal promedio fue de 44 meses a partir de su ingreso. Considerando el periodo máximo de 48 meses para obtener este grado, el desempeño institucional a este respecto es excelente.
- Los resultados obtenidos en cuanto al egreso de estudiantes han sido muy importantes para la consolidación de los programas de posgrado. La meta propuesta para el 2011 fue superada en 54 %.
- Con respecto a los planes de estudio, las materias que se imparten abarcan la gama de líneas de investigación bajo las cuales trabajan las diferentes áreas de especialización del Centro. En el 2011 se impartieron un total de 100 cursos diferentes en los tres posgrados. Las materias se llevan semestralmente y tienen claramente definidos los objetivos, temas y subtemas que comprenden. Las materias y sus contenidos son valoradas por el profesorado y se hace una minuciosa evaluación para que exista congruencia en la secuencia de las mismas.
- Los programas de posgrado del CIAD están respaldados por su planta de profesores-investigadores, los cuales fungen también como directores y/o codirectores de tesis. Participan también reconocidos profesores invitados, que vienen a fortalecer los cursos y el desarrollo de las tesis de grado. El desempeño de los profesores-investigadores es evaluado, también, por los estudiantes, quienes opinan sobre la congruencia de los cursos, el cumplimiento de los objetivos, así como la motivación y exigencia del profesor hacia ellos. Las opiniones y comentarios de los alumnos hacia los profesores son importantes para la retroalimentación y mejoramiento de la planta docente, lo cual les permite mejorar su desempeño y modificar sus estrategias de enseñanza en base a los requerimientos de los estudiantes.
- A través de los años, la planta docente se ha visto fortalecida por la participación de académicos de reconocido prestigio del país y del extranjero. Estos académicos colaboran con el Centro impartiendo conferencias, talleres o cursos cortos en las áreas de conocimiento de la institución. Algunos de ellos forman parte de los comités de tesis de los estudiantes. De ello, se desprenden colaboraciones interinstitucionales para la realización de proyectos de investigación y de estancias para el personal de investigación o estudiantes.
- Iniciación a la Investigación es otro programa relacionado con la formación de recursos humanos. En este programa se atienden a estudiantes de licenciatura para que desarrollen sus trabajos de tesis o disertaciones bajo la tutela de los investigadores del Centro. Esto permite contribuir a mejorar la eficiencia terminal de programas de licenciatura de instituciones como la Universidad de Sonora (UNISON), Instituto Tecnológico de Sonora (ITSON) y otras de carácter estatal y regional, así como para

identificar a jóvenes con vocación por la actividad científica e inducirlos a incorporarse al Programa de Posgrado.

- El principal objetivo del programa de Iniciación a la Investigación es promover el interés de los estudiantes por la investigación y motivarlos para continuar sus estudios en algún programa de posgrado. Durante el 2011 se atendieron 43 estudiantes de diferentes instituciones de educación superior que realizaron el servicio social. De estos, 2 terminaron satisfactoriamente el servicio y los 39 restantes continúan trabajando. En el mismo periodo 51 estudiantes realizaron prácticas profesionales, 10 de los cuales egresaron. La mayor parte de estudiantes que se atienden en el Programa de Iniciación a la investigación, son aquellos que llevan a cabo la tesis de licenciatura como requisito para obtener el título de la Universidad donde realizan sus estudios. En el 2011, se atendieron 202 estudiantes, de los cuales 129 culminaron con este requisito.

GASTO DE INVERSIÓN

➤ El *Gasto de Inversión* no se contó con presupuesto original autorizado, pero se recibió adecuación presupuestaria para ejercer recursos. La situación de los rubros que lo integran se presenta a continuación:

- ◆ En materia de *Inversión Física* no se contó con presupuesto original autorizado, pero se recibió adecuación presupuestaria para ejercer recursos. Al interior de este rubro se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:
 - En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* no se contó con presupuesto original autorizado, pero se recibió adecuación presupuestaria 2011-38-9OX-330 con fecha 31 de enero del 2012 y que corresponden a las disposiciones específicas de cierre del ejercicio 2011. Derivado de su tardanza, la SHCP depositó directamente a los proveedores.
 - Cabe señalar que derivado de la tardanza en la entrega de los recursos y sobre todo en la incertidumbre del apoyo, no se pudieron apoyar a las 626 empresas que se tenían programadas en nuestros indicadores CAR para el 2011, por lo cual se hizo el esfuerzo con los equipos que se contaban en ese momento y se apoyó a 570 empresas.
 - Se tenía programado realizar 176 proyectos de transferencia de conocimiento dentro de nuestros indicadores CAR para el 2011, para así fortalecer la competitividad por medio de contribución del conocimiento al desarrollo de empresas. Derivado de la tardanza en la adquisición de equipos, únicamente se logró realizar 143 proyectos.
 - Se registró solicitud de cartera para el programa anual de inversión del centro para equipar edificios terminados de obras que estaban en procesos, para lo cual se solicitó reclasificación entre capítulos para poder realizar los compromisos que se tenían en el CAR y que se estaban dejando de realizar por no contar con recursos fiscales solicitados como apoyos de Fondos Institucionales de CONACYT.
 - En *Inversión Pública*, originalmente no se presupuestó recurso alguno, sin embargo se registró un presupuesto ejercido de 940.6 miles de pesos. Derivado del incremento en el techo presupuestal de recursos propios, se tuvo financiamiento para hacer casetas para plantas de emergencia a edificios que se terminaron de fabricar en el año.
- ◆ En el rubro *Otros de Inversión Física*, no se aplicaron recursos.
- ◆ En lo correspondiente a *Subsidios* y a *Otros de Inversión*, no se aplicaron recursos.

2. EJERCICIO DEL GASTO POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL Y POR GRUPO Y MODALIDAD DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

- Durante 2011 el CIAD ejerció su presupuesto a través de dos **grupos funcionales**: 1 Gobierno y 3 Desarrollo Económico. El primero comprende la **función** 8 Administración Pública y el segundo considera la **función** 7 Ciencia y Tecnología.
 - ◆ El **grupo funcional Desarrollo Económico** fue el que registró el mayor monto de recursos ejercidos, al representar el 99.6 por ciento del presupuesto total ejercido, y significó un incremento de 13.8 por ciento, respecto al presupuesto original. Lo anterior refleja el carácter

prioritario en la asignación y ejercicio de los recursos para atender las actividades fundamentales del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C..

- En este **grupo** a través de *la función Ciencia y Tecnología* se erogó el 100 por ciento del total.
 - A través *la función Ciencia y Tecnología* se llevó a cabo un de los 3 ejes rectores del Centro que la investigación:
 - El CIAD, es un Centro Público de Investigación (CPI) que forma parte de la Red de Centros de Investigación del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT). Desde sus inicios, la Institución ha estado articulada a los problemas de la sociedad, trabaja en la generación de conocimiento útil, es proactiva en la ciencia y la tecnología y promotora de propuestas de solución en diversos temas de interés social y económico. El CIAD responde a las necesidades expuestas y a la problemática de los sectores alimentario, salud, educación, acuícola, desarrollo regional y ambiental de México, realizando estudios, asesorías, consultorías y servicios.
 - La vitalidad del CIAD se fundamenta en el reconocimiento de su razón de ser y se establece como una institución que amplía la frontera del conocimiento a la vez que contribuye a elevar el bienestar de la población coadyuvando en el desarrollo económico y social del País. De manera enunciativa mas no limitativa, presenta propuestas con un componente transdisciplinario para abatir los problemas de marginación, desnutrición y deformación en la estructura competitiva en el sistema alimentario mexicano, proporcionando los conocimientos y la tecnología adecuada para: a) mejorar las condiciones de los alimentos y la alimentación en todas sus etapas, b) seleccionar aquellos proyectos que tengan una mayor relación costo:beneficio, particularmente para los grupos marginados y c) contribuir al aseguramiento de la calidad, seguridad, inocuidad y trazabilidad alimentaria.
 - El CIAD trabaja bajo el esquema del Convenio de Administración por Resultados (CAR), por lo que el esfuerzo institucional se enfoca a cumplir con las metas programadas para los indicadores que competen a la institución bajo los nuevos lineamientos establecidos para cada una de las tres actividades sustantivas, a saber: 1) la investigación científica (básica y aplicada); 2) la formación de recursos humanos (en sus programas de Maestría en Ciencias, Maestría en Desarrollo Regional y Doctorado en Ciencias) y 3) la vinculación con los sectores público, social, privado y gobierno.
 - *En cuanto a la investigación, el número de total de publicaciones fue de 323, mientras que para las publicaciones arbitradas fue de 281. Lo anterior excedió la meta de 189 y 166 respectivamente para estos indicadores Los artículos científicos arbitrados totales fueron 197, mientras que los arbitrados e indizados en ISI y padrón CONACYT fueron 187. Las metas establecidas para estos indicadores fueron de 130 y 126 respectivamente.*
 - El número de investigadores en el SNI fue de 103 (100 Doctores + 3 Maestro en Ciencias), seis por arriba de la meta de 97. Este indicador se modificará positivamente con los resultados que entraran en vigencia a partir del 2012.
 - La mayoría de las metas programadas fueron cumplidas y en algunos casos superadas. De esta manera, CIAD se compromete a seguir trabajando tanto en el logro continuo de sus indicadores cuantitativos, como en el establecimiento e

implementación de indicadores cualitativos que sean el indicador indiscutible del desarrollo y consolidación de nuestros Programas Institucionales de Investigación, Formación de Recursos Humanos y Vinculación, los cuales deberán estar incluidos en lo que será el próximo Plan Estratégico Institucional.

- El 2011 fue un año de excepcional producción. De manera relevante el número de publicaciones arbitradas por investigador con doctorado fue de 2.1, cifra inédita en la historia institucional. De igual forma, por primera vez se superó la cifra de los 100 millones de pesos de recurso propio generado. El posicionamiento de CIAD en el ámbito nacional e internacional se incrementó al establecerse relaciones de colaboración que en el corto plazo derivaran en proyectos productivos o de impacto social.
- A continuación se presenta el detalle del ejercicio del gasto del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. en Clasificación Funcional:

Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A. C.
Gasto Programable Devengado en Clasificación Funcional, 2011
(Pesos)

| S F | Concepto | Presupuesto | | | | | | | | | Variación Porcentual | | | | |
|--------|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|-----------|----------------------|------------|------------|-------------|------------|
| | | Total | | | Corriente | | | Inversión | | | Ejercido/Original | | | Ejercido/Mo | |
| | | Original | Modificado | Ejercido | Original | Modificado | Ejercido | Original | Modificado | Ejercido | Total | Corrien-te | Inver-sión | Total | Corrien-te |
| | TOTAL | 262 654 037 | 286 817 309 | 298 690 270 | 262 654 037 | 277 199 330 | 288 930 774 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 13.7 | 10.0 | 0.0 | 4.1 | 4.1 |
| | GOBIERNO | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.9 | 3.9 | 0.0 | -5.9 | -5.9 |
| | Administración Pública | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.9 | 3.9 | 0.0 | -5.9 | -5.9 |
| 03 | Función Pública | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.9 | 3.9 | 0.0 | -5.9 | -5.9 |
| | DESARROLLO ECONÓMICO | 261 564 806 | 285 615 348 | 297 558 663 | 261 564 806 | 275 997 369 | 287 799 167 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 13.8 | 10.0 | 0.0 | 4.2 | 4.2 |
| | Ciencia y Tecnología | 261 564 806 | 285 615 348 | 297 558 663 | 261 564 806 | 275 997 369 | 287 799 167 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 13.8 | 10.0 | 0.0 | 4.2 | 4.2 |
| 01 | Investigación Científica | 250 176 251 | 274 244 907 | 286 188 222 | 250 176 251 | 264 626 928 | 276 428 726 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 14.4 | 10.5 | 0.0 | 4.4 | 4.4 |
| 03 | Servicio Científico y Tecnológico | 11 388 555 | 11 370 441 | 11 370 441 | 11 388 555 | 11 370 441 | 11 370 441 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | -0.2 | -0.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |

Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A. C.

PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS

- En 2011 el CIAD ejerció su presupuesto a través de la operación de 5 programas presupuestarios, distribuidos en tres grupos y 4 modalidades. Los programas presupuestarios que registraron los mayores incrementos en el presupuesto ejercido respecto al presupuesto original aprobado fueron los siguientes:
- ◆ En el grupo de **Subsidios**, no hubo variación.
 - ◆ En el grupo **Desempeño de las Funciones**, registró incremento el único programa presupuestario:
 - **E001 Prestación de Servicios Públicos.**- En este programa se ejercieron recursos por 280 927.6 miles de pesos, cantidad que significó un incremento de 14.5 por ciento en comparación al presupuesto original, con lo que se lograron las metas propuestas para el año 2011 para el área de investigación, que en la mayoría de nuestras metas se superó por bastante a lo programado.
- A continuación se presenta el detalle del ejercicio del gasto del CIAD por Grupo y Modalidad de los Programas Presupuestarios:

Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A. C.
Gasto Programable Devengado por Grupo y Modalidad de Programas Presupuestarios, 2011
(Pesos)

| Concepto | | Presupuesto | | | | | | | | | Variación Porcentual | | | | | |
|--------------|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|------------|-----------|----------------------|------|------|--------------|------|------|
| | | Total | | | Corriente | | | Capital | | | Ejer./Orig. | | | Ejer./Modif. | | |
| | | Original | Modificado | Ejercido | Original | Modificado | Ejercido | Original | Modificado | Ejercido | Total | Cte. | Inv. | Total | Cte. | Inv. |
| | TOTAL | 262 654 037 | 286 817 309 | 298 690 270 | 262 654 037 | 277 199 330 | 288 930 774 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 13.7 | 10.0 | 0.0 | 4.1 | 4.2 | 1.5 |
| Clave | GRUPO/Modalidad | | | | | | | | | | | | | | | |
| | SUBSIDIOS | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| U | Otros Subsidios | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 1 975 700 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| | DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES | 245 342 692 | 268 984 334 | 280 927 649 | 245 342 692 | 259 366 355 | 271 168 153 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 14.5 | 10.5 | 0.0 | 4.4 | 4.6 | 1.5 |
| E | Prestación de Servicios Públicos | 245 342 692 | 268 984 334 | 280 927 649 | 245 342 692 | 259 366 355 | 271 168 153 | 0.0 | 9 617 979 | 9 759 496 | 14.5 | 10.5 | 0.0 | 4.4 | 4.6 | 1.5 |
| | ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO | 15 335 645 | 15 857 275 | 15 786 921 | 15 335 645 | 15 857 275 | 15 786 921 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.9 | 2.9 | 0.0 | -0.4 | -0.4 | 0.0 |
| M | Apoyo al Proceso Presupuestario para Mejorar la Eficiencia Institucional | 14 246 414 | 14 655 314 | 14 655 314 | 14 246 414 | 14 655 314 | 14 655 314 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.9 | 2.9 | 0.0 | -0.4 | -0.4 | 0.0 |
| O | Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 1 089 231 | 1 201 961 | 1 131 607 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.9 | 3.9 | 0.0 | -5.9 | -5.9 | 0.0 |

Fuente: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A. C.

PROGRAMA DE INVERSIÓN DEFINITIVO 2011 DE RECURSOS PROPIOS Y FISCALES.



CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
OFICIO DE LIBERACIÓN DE INVERSIÓN

| HOJA | |
|------|----|
| No. | DE |
| 1 | 3 |

| FECHA | | | No. DE OFICIO | ENTIDAD |
|-------|----|------|---------------|-----------|
| 20 | IX | 2011 | DA/77-11 | 9ZY 38114 |

DE CONFORMIDAD CON EL DECRETO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN Y CON LO DISPUESTO POR EL ARTÍCULO 48 DE LA LEY FEDERAL DE PRESUPUESTOS Y RESPONSABILIDAD HACENDARIA; ARTÍCULO 156, FRACCIÓN II Y 157 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DE PRESUPUESTO Y RESPONSABILIDAD HACENDARIA Y ARTÍCULO 117, FRACCIÓN II Y 157 DEL MANUAL DE NORMAS PRESUPUESTARIAS PARA LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA VIGENTE, EL PROGRAMA DE INVERSIÓN 2011 PARA LA ENTIDAD 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C. POR \$9,759,496.01 (NUEVE MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y NUEVE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SEIS PESOS 01/100 M.N.), CON LA SIGUIENTE DISTRIBUCIÓN:

| DESCRIPCIÓN DE LA INVERSIÓN | IMPORTE (PESOS) | CLASIFICACIÓN DE LOS RECURSOS | | LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA |
|---|-----------------------|-------------------------------|-------|-------------------------|
| | | TIPO | % | |
| TOTAL | 9,759,496.01 | F | 71.89 | 35 |
| | | P | 28.11 | |
| 3 Desarrollo Económico | 9,759,496.01 | F | 71.89 | 35 |
| | | P | 28.11 | |
| 7 Ciencia y Tecnología | | | | |
| 01 Investigación Científica | | | | |
| 3 Generación de Conocimiento Científico para el Bienestar de la Población y Difusión de sus Resultados | 9,759,496.01 | F | 71.89 | 35 |
| | | P | 28.11 | |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION | 477,364.40 | | | |
| 2 Cafetera industrial | 2,398.00 | | | |
| 6 Estante metálico | 6,600.86 | | | |
| 2 Gabinete multiusos con repisas | 4,872.00 | | | |
| 5 Mesas plegables | 5,054.98 | | | |
| 1 Silla de tela respaldo alto | 1,899.00 | | | |
| 1 Vitrina exhibidora en lamina | 3,715.48 | | | |
| 0 Computadoras lap-top | 171,802.30 | | | |
| 1 Caja ahorradora de energía | 14,964.00 | | | |
| 20 Minisplit varias capacidades | 229,067.49 | | | |
| 1 Escritorio en L | 6,728.00 | | | |
| 1 Fax Hp inyección de tinta | 1,669.71 | | | |
| 1 Máquina de escribir | 1,595.13 | | | |
| 1 Mesa de junta circular | 2,086.84 | | | |
| 12 Silla de visita | 5,540.16 | | | |
| 2 Silla operativa | 3,630.80 | | | |
| 1 Sistema de voiceo | 15,655.88 | | | |
| 1 Sumadora | 83.68 | | | |
| MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO | 62,911.60 | | | |
| 1 Standalone DVR 16 channels | 24,800.80 | | | |
| 3 Video proyector | 25,930.80 | | | |
| 1 Video cámara | 12,180.00 | | | |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | 609,067.24 | | | |
| 1 Aspersor de mochila | 7,157.09 | | | |
| 1 Fax Panasonic | 5,148.08 | | | |
| 1 Teléfono inalambrico | 1,579.00 | | | |
| 4 Teléfono avaya/nortel | 9,083.96 | | | |
| 3 Acondicionador de linea | 22,072.01 | | | |
| 1 Back-up de 550VA | 1,040.53 | | | |
| 13 No-break | 23,458.50 | | | |
| 1 Barrera Vehicular | 354,635.54 | | | |
| 1 Cortadora para metal | 1,937.20 | | | |
| 1 Esmeriladora | 843.20 | | | |
| 3 Extractor | 3,410.40 | | | |
| 1 Soldadora | 5,530.69 | | | |
| 1 Podadora | 4,298.00 | | | |
| 1 Tanque para almacenamiento de agua | 159,174.04 | | | |
| 1 Casa de almacén | 9,699.00 | | | |
| EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO | 7,669,560.56 | | | |
| 1 Phmetro con electrodo | 12,576.44 | | | |
| 1 AB 3500 genetic analyzer | 1,784,974.40 | | | |
| 1 Agitador vortex | 4,454.40 | | | |



CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO, A.C.
DIRECCION ADMINISTRATIVA
OFICIO DE LIBERACION DE INVERSION

| | |
|------|----|
| HOJA | |
| No. | DE |
| 2 | 3 |

| FECHA | | | No. DE OFICIO | ENTIDAD |
|-------|----|------|---------------|-----------|
| 20 | IX | 2011 | DA/77-11 | 9ZY 38114 |

| DESCRIPCIÓN DE LA INVERSIÓN | IMPORTE (PESOS) | CLASIFICACIÓN DE LOS RECURSOS | | LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA |
|---|--------------------|-------------------------------------|---|----------------------------|
| | | TIPO | % | |
| 1 Balanza analítica | 21,573.68 | | | |
| 1 Balanza portátil | 8,653.60 | | | |
| 1 Balanza torrey | 2,450.00 | | | |
| 2 Batidora chocomilera | 4,394.21 | | | |
| 1 Cámara de transferencia | 7,127.24 | | | |
| 1 Digestor hidrólisis de proteínas | 603,534.08 | | | |
| 1 Equipo de interfase del sistema de datos | 150,975.64 | | | |
| 1 Espectrofotometro portátil | 25,493.55 | | | |
| 1 Espectrometro de emisión | 1,166,625.99 | | | |
| 1 Estufa de convección | 36,192.00 | | | |
| 2 Horno de microondas | 3,125.74 | | | |
| 1 Horno de secado | 20,300.00 | | | |
| 1 KIT RCT basic | 34,398.64 | | | |
| 1 Licuadora industrial | 4,789.99 | | | |
| 1 Medidor de PH | 28,579.05 | | | |
| 2 Mesa plegable para laboratorio | 1,799.80 | | | |
| 3 Mesa con respaldo en acero inoxidable | 32,913.55 | | | |
| 1 Micro digestor | 37,079.87 | | | |
| 1 Microscopio profesional | 103,527.68 | | | |
| 1 Microseq ID software | 230,835.81 | | | |
| 1 Mini vortex | 4,096.13 | | | |
| 1 Placa de agitación | 8,734.80 | | | |
| 4 Placa de calentamiento | 26,805.11 | | | |
| 1 Rapii still | 56,561.28 | | | |
| 1 Refrigerador | 5,499.00 | | | |
| 1 Sistema de digestión por microondas | 353,899.99 | | | |
| 1 Sistema HPLC/UHPLC con detectores | 1,076,791.11 | | | |
| 1 Sistema personal genome madine | 1,799,999.70 | | | |
| 1 Texturoia | 10,798.08 | | | |
| OBRA PUBLICA | 940,592.21 | | | |
| 1 Construcción en barda perimetral unidad Culiacán | 250,382.54 | | | |
| 1 Escalera de herrería | 90,523.47 | | | |
| 1 Elaboración de proyecto ejecutivo para ampliación de edificio A unidad Culiacán | 110,043.40 | | | |
| 1 Construcción de casera para planta de emergencia | 239,976.96 | | | |
| 1 Construcción y colocacion de tubería para cable (voz y datos) | 29,974.60 | | | |
| 1 Instalación eléctrica de planta de emergencia a tablero general | 162,271.24 | | | |
| 1 Proyecto ejecutivo de ampliación del edificio B unidad Mazatlán | 57,420.00 | | | |

f



CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA
OFICIO DE LIBERACIÓN DE INVERSIÓN

| HOJA | |
|------|----|
| No. | DE |
| 3 | 3 |

| FECHA | No. DE OFICIO | DEPENDENCIA |
|------------|---------------|-------------|
| 20 IX 2011 | DA/77-11 | 9ZY 38114 |

| No. DE SEC. | CLAVE PRESUPUESTARIA | IMPORTE DE LA OPERACION | CALENDARIO DE PAGO | | | | | IMPORTE DEL MES |
|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|-----|-----|-----|-------|-----------------|
| | | | MES | MES | MES | MES | RANGO | |
| | RECURSOS FISCALES | 7,016,661.1 | | | | | | |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 51101 5100 2 | 259,835.95 | | | 12 | 12 | 1 | 259,835.95 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 51501 5100 2 | 1,189,881.68 | | | 12 | 12 | 1 | 1,189,881.68 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 53101 5300 2 | 5,566,943.45 | | | 12 | 12 | 1 | 5,566,943.45 |
| | RECURSOS PROPIOS | 2,742,834.93 | | | | | | |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 51501 5100 2 | 200,000.00 | | | 12 | 12 | 1 | 200,000.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 51901 5100 2 | 294,017.00 | | | 12 | 12 | 1 | 294,017.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 52101 5200 2 | 25,930.00 | | | 12 | 12 | 1 | 25,930.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 52301 5200 2 | 12,180.00 | | | 12 | 12 | 1 | 12,180.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 52901 5200 2 | 3,715.00 | | | 12 | 12 | 1 | 3,715.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 53101 5300 2 | 670,000.00 | | | 12 | 12 | 1 | 670,000.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 56101 5600 2 | 7,157.00 | | | 12 | 12 | 1 | 7,157.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 56501 5600 2 | 15,811.00 | | | 12 | 12 | 1 | 15,811.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 56601 5600 2 | 46,600.00 | | | 12 | 12 | 1 | 46,600.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 56701 5600 2 | 529,829.00 | | | 12 | 12 | 1 | 529,829.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 56902 5600 2 | 17,760.00 | | | 12 | 12 | 1 | 17,760.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 62201 6200 3 | 631,875.93 | | | 12 | 12 | 1 | 631,875.93 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 62202 6200 3 | 90,523.00 | | | 12 | 12 | 1 | 90,523.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 62701 6200 3 | 29,974.00 | | | 12 | 12 | 1 | 29,974.00 |
| 2011 38 9ZY 3 | 7 1 0 3 E 1 62905 6200 3 | 167,463.00 | | | 12 | 12 | 1 | 167,463.00 |
| | TOTAL | 9,759,496.01 | | | | | | |

Clave de Identificación del Programa ó Proyecto de Inversión:
 SOLICITUD No. 34801

SE AUTORIZA EL PRESENTE PROGRAMA DE INVERSIÓN A FIN DE QUE EL 9ZY CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C., SE ENCUENTRE EN POSIBILIDAD DE ADQUIRIR MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION, MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO, MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS, EQUIPO INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO Y OBRA PÚBLICA.

AUTORIZA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C. P. FRANCISCO ORTIZ ENCINAS

- c.c.p. C. Dr. Enrique Villa Rivera, Director General del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.-Presente
- c.c.p. C. Lic. María Elena Reyna Ríos, Director General de Programación y Presupuesto "A" de la SHCP.- Presente
- c.c.p. C. Dr. Eugenio Cetina Vadillo, Director Adjunto de Coordinación de Grupos y Centros de Investigación, CONACYT.- Presente
- c.c.p. C. Dr. Ramón Pacheco Aguilar, Director General.- Presente
- c.c.p. C. C.P Ricardo Rascon Jaime, Titular del Órgano de Control Interno del CIAD, A.C.- Presente

| Explicaciones a las variaciones en el flujo de efectivo, del mes contra programa original (1.15) | | | | | |
|---|----------------------|------------------|--------------------|--------------------|---|
| CONCEPTO | IMPORTE MES ORIGINAL | IMPORTE EJERCIDO | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION RELATIVA | EXPLICACIONES |
| INGRESOS TOTALES | 40,052,781.00 | 90,244,626.97 | 50,191,845.97 | 125.31 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. El saldo en las |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 8,538,002.00 | 17,460,616.17 | 8,922,614.17 | 104.5 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. El saldo en las |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | 26,050.00 | NA | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 6,450,672.02 | 13,365,557.16 | 6,914,885.14 | 107.2 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. |
| INGRESOS DIVERSOS | 2,087,329.98 | 4,069,009.01 | 1,981,679.03 | 94.94 | El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. Se recibió apoyo del gobierno del Estado de Sonora para inversión. |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 15,758.48 | 14,599.38 | -1,159.10 | -7.36 | El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. |
| OTROS DIVERSOS | 2,071,571.50 | 4,054,409.63 | 1,982,838.13 | 95.72 | Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión. |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 32,882,257.72 | 32,882,257.72 | NA | Ingresaron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO FEDERAL | 31,514,779.00 | 39,901,753.08 | 8,386,974.08 | 26.61 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la 2011-38-90A-224 por adelanto de 10 días de aguinaldos y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y la adecuación 2011-38-90X-330 para la adquisición de equipo. |
| OTROS INGRESOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| GASTO TOTAL | 40,052,781.00 | 99,900,104.03 | 59,847,323.03 | 149.42 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la 2011-38-90A-224 por adelanto de 10 días de aguinaldos y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa |
| GASTO CORRIENTE | 40,052,781.00 | 47,444,832.43 | 7,392,051.43 | 18.46 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la 2011-38-90A-224 por adelanto de 10 días de aguinaldos y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa |
| SERVICIOS PERSONALES | 23,228,891.00 | 24,206,480.84 | 1,977,589.84 | 8.51 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la 2011-38-90A-224 por adelanto de 10 días de aguinaldos y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico |
| GASTO DE OPERACIÓN | 7,526,260.00 | 12,637,713.99 | 5,111,453.99 | 67.91 | En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. |
| PENSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 197,570.00 | 600,637.90 | 403,067.90 | 204.01 | La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carteles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 13,090,514.65 | 13,090,514.65 | NA | Se autorizó la adecuación 2011-38-90X-330, se tuvo la necesidad de adquirir equipo que no se tenía programado debido a la alta demanda de servicios y se acondicionaron instalaciones que se terminaron de construir. |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | 6,799,999.58 | NA | Se depositó en el fideicomiso de ciencia y tecnología del centro el saldo de recursos propios para ejercerlos en el 2012 en inversión y en compromisos pendientes con proveedores pendientes de concretarse. |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 32,564,757.37 | 32,564,757.37 | NA | Se ejercieron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| ENTEROS A LA TESORO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE FINANCIERO | 0 | -9,655,477.06 | -9,655,477.06 | NA | |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 0 | 9,655,477.06 | 9,655,477.06 | NA | |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0 | -9,655,477.06 | -9,655,477.06 | NA | |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE PRIMARIO | 0 | -9,655,477.06 | -9,655,477.06 | NA | |
| BALANCE ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -31,514,779.00 | -49,557,230.14 | -18,042,451.14 | 57.25 | |
| INGRESOS PROPIOS | 8,538,002.00 | 17,460,616.17 | 8,922,614.17 | 104.5 | |
| GASTO PROGRAMABLE | 40,052,781.00 | 67,017,846.31 | 26,965,065.31 | 67.32 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | 0 | -317,500.35 | -317,500.35 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | 0 | -6,378,114.34 | -6,378,114.34 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | 0 | 6,060,613.99 | 6,060,613.99 | NA | |

| Explicaciones a las variaciones en el flujo de efectivo, del mes contra programa modificado (116) | | | | | |
|---|------------------------|------------------|--------------------|--------------------|---|
| CONCEPTO | IMPORTE MES MODIFICADO | IMPORTE EJERCIDO | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA | EXPLICACIONES |
| INGRESOS TOTALES | 55,058,960.66 | 90,244,626.97 | 35,185,666.31 | 63.91 | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. Se debe a la adecuación 2011-38-92Y-7 por incremento en el techo presupuestal de recursos propios. El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión, ingresaron operaciones ajenas que no se programan en el año. Se debe a la adecuación 2011-38-90X-250 por reintegro de recursos reservados de noviembre |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 17,399,208.00 | 17,460,616.17 | 61,408.17 | 0.35 | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. Se debe a la adecuación 2011-38-92Y-7 por incremento en el techo presupuestal de recursos propios. El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión. |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | 26,050.00 | NA | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 14,272,683.25 | 13,365,557.16 | -907,126.09 | -6.36 | Se debe a la adecuación 2011-38-92Y-7 por incremento en el techo presupuestal de recursos propios. |
| INGRESOS DIVERSOS | 3,126,524.75 | 4,069,009.01 | 942,484.26 | 30.14 | El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión. |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 0 | 14,599.38 | 14,599.38 | NA | El saldo en las chequeras de propios invertidas fue mayor al programado debido a los compromisos pendientes de pago. |
| OTROS DIVERSOS | 3,126,524.75 | 4,054,409.63 | 927,884.88 | 29.68 | Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión. |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO | 0 | 32,882,257.72 | 32,882,257.72 | NA | Ingresaron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| OTROS INGRESOS | 37,659,752.66 | 39,901,753.08 | 2,242,000.42 | 5.95 | Se debe a la adecuación 2011-38-90X-250 por reintegro de recursos reservados de noviembre |
| GASTO TOTAL | 55,058,960.66 | 99,900,104.03 | 44,841,143.37 | 81.44 | No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado y se pagaron 10 días de aguinaldos programados para diciembre En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios Como parte de estos se involucra a los estudiantes en la No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado y se pagaron 10 días de aguinaldos programados para diciembre En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios Como parte de estos se involucra a los estudiantes en la |
| GASTO CORRIENTE | 47,263,980.58 | 47,444,832.43 | 180,851.85 | 0.38 | |
| SERVICIOS PERSONALES | 30,222,377.00 | 34,206,480.54 | 3,984,103.54 | 13.18 | No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado y se pagaron 10 días de aguinaldos programados para diciembre |
| GASTO DE OPERACIÓN | 16,844,033.65 | 12,637,713.99 | -4,206,319.66 | -24.97 | En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. |
| PENSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 197,569.93 | 600,637.90 | 403,067.97 | 204.01 | La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios Como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| INVERSIÓN FÍSICA | 7,794,980.08 | 13,090,514.65 | 5,295,534.57 | 67.94 | Se tuvo la necesidad de adquirir equipo que no se tenía programado debido a la alta demanda de servicios y se acondicionaron instalaciones que se terminaron de construir |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | 6,799,999.58 | NA | Se depositó en el fideicomiso de ciencia y tecnología del centro el saldo de recursos propios para ejercerlos en el 2012 en inversión y en compromisos pendientes con proveedores pendientes de concretarse. |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 32,564,757.37 | 32,564,757.37 | NA | Se ejercieron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| ENTRERO A LA TESORO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE FINANCIERO | 0 | -9,655,477.06 | -9,655,477.06 | NA | |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 0 | 9,655,477.06 | 9,655,477.06 | NA | |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0 | -9,655,477.06 | -9,655,477.06 | NA | |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE PRIMARIO ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -37,659,752.66 | -49,557,230.14 | -11,897,477.48 | 31.59 | |
| INGRESOS PROPIOS | 17,399,208.00 | 17,460,616.17 | 61,408.17 | 0.35 | |
| GASTO PROGRAMABLE | 55,058,960.66 | 67,017,846.31 | 11,958,885.65 | 21.72 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | 0 | -317,500.35 | -317,500.35 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | 0 | -6,378,114.34 | -6,378,114.34 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | 0 | 6,060,613.99 | 6,060,613.99 | NA | |

| Explicaciones a las variaciones en el flujo de efectivo, del mes contra el año anterior (117) | | | |
|---|--------------------------|------------------|--------------------|
| Concepto | Importe mes año anterior | Importe ejercido | Crecimiento o real |
| INGRESOS TOTALES | 63,730,927.33 | 90,244,626.97 | 36.39 |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 20,192,562.54 | 17,460,616.17 | -16.71 |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | NA |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 15,529,756.77 | 13,365,557.16 | -17.1 |
| INGRESOS DIVERSOS | 4,662,805.77 | 4,069,009.01 | -15.95 |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 0 | 14,599.38 | NA |
| OTROS DIVERSOS | 4,662,805.77 | 4,054,409.63 | -16.25 |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | NA |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO FEDERAL | 13,066,580.79 | 32,882,257.72 | 142.39 |
| OTROS INGRESOS | 30,471,784.00 | 39,901,753.08 | 26.13 |
| GASTO TOTAL | 80,716,315.97 | 99,900,104.03 | 19.21 |
| GASTO CORRIENTE | 55,524,887.06 | 47,444,832.43 | -17.7 |
| SERVICIOS PERSONALES | 34,726,055.34 | 34,206,480.54 | -5.2 |
| GASTO DE OPERACIÓN | 10,562,170.08 | 12,637,713.99 | 15.25 |
| PENSIONES | 0 | 0 | NA |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 10,206,661.64 | 600,637.90 | -94.33 |
| INVERSIÓN FÍSICA | 16,633,041.56 | 13,090,514.65 | -24.19 |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | NA |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | NA |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | NA |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 8,558,387.35 | 32,564,757.37 | 266.5 |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | NA |
| ENTEROS A LA TESORO | 0 | 0 | NA |
| BALANCE FINANCIERO | -16,985,388.64 | -9,655,477.06 | -45.25 |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 16,985,388.64 | 9,655,477.06 | -45.25 |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | NA |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDAD S | -16,985,388.64 | -9,655,477.06 | -45.25 |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | NA |
| BALANCE PRIMARIO | -16,985,388.64 | -9,655,477.06 | -45.25 |
| BALANCE ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -47,457,172.64 | -49,557,230.14 | 0.58 |
| INGRESOS PROPIOS | 20,192,562.54 | 17,460,616.17 | -16.71 |
| GASTO PROGRAMABLE | 67,649,735.18 | 67,017,846.31 | -4.58 |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | -4,508,193.44 | -317,500.35 | -93.22 |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | -3,279,895.61 | -6,378,114.34 | 87.31 |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | -1,228,297.83 | 6,060,613.99 | NA |

| Explicaciones a las variaciones en el flujo de efectivo, acumulado al mes contra programa original (118) | | | | | |
|--|-----------------|-----------------|----------------|-------|---|
| | | | | | |
| INGRESOS TOTALES | 262,654,037.00 | 413,502,915.72 | 150,848,878.72 | 57.41 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. Se tuvo |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 28,196,400.00 | 48,930,566.90 | 20,734,166.90 | 73.53 | Se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. Se tuvo |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | 26,050.00 | NA | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 24,574,388.78 | 43,683,228.04 | 19,108,839.26 | 77.78 | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. |
| INGRESOS DIVERSOS | 3,622,011.22 | 5,221,288.86 | 1,599,277.64 | 44.15 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto. Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión y el subsidio estatal subió al 90% |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 389,483.85 | 151,056.54 | -238,427.31 | -61.2 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto. |
| OTROS DIVERSOS | 3,232,527.38 | 5,070,232.32 | 1,837,704.94 | 56.85 | Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión y el subsidio estatal subió al 90% |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 114,812,645.34 | 114,812,645.34 | NA | Ingresaron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO FEDERAL | 234,457,637.00 | 249,759,703.48 | 15,302,066.48 | 6.53 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y la adecuación 2011-38-90X-330 para la adquisición de equipo, 2011-38-92Y-7 por incremento en el techo presupuestal. |
| OTROS INGRESOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| GASTO TOTAL | 262,654,037.00 | 419,926,646.95 | 157,272,603.95 | 59.88 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y no se solicitaron el total de eventuales que se tenía programado. Se autorizaron las adecuaciones 2011-38-92Y-7 sobre incremento en el techo presupuestal y 2011-38-92Y-10 para traspaso entre partidas y capítulos en general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. La aplicación de criterios y |
| GASTO CORRIENTE | 262,654,037.00 | 280,364,891.29 | 17,710,854.29 | 6.74 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y no se solicitaron el total de eventuales que se tenía programado. Se autorizaron las adecuaciones 2011-38-92Y-7 sobre incremento en el techo presupuestal y 2011-38-92Y-10 para traspaso entre partidas y capítulos en general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. La aplicación de criterios y |
| SERVICIOS PERSONALES | 216,841,928.00 | 218,471,817.15 | 1,629,889.15 | 0.75 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y no se solicitaron el total de eventuales que se tenía programado |
| GASTO DE OPERACIÓN | 43,836,409.00 | 58,778,786.72 | 14,942,377.72 | 34.09 | Se autorizaron las adecuaciones 2011-38-92Y-7 sobre incremento en el techo presupuestal y 2011-38-92Y-10 para traspaso entre partidas y capítulos en general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. |
| PENSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 1,975,700.00 | 3,114,287.42 | 1,138,587.42 | 57.63 | La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios Como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 14,727,653.28 | 14,727,653.28 | NA | Se autorizaron las adecuaciones 2011-38-90X-330, 2011-38-92Y-7 y 2011-38-92Y-10 y se tuvo la necesidad de adquirir equipo que no se tenía programado debido a la alta demanda de servicios y se acondicionaron instalaciones que se terminaron de construir |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | 6,799,999.58 | NA | Se depositó en el fideicomiso de ciencia y tecnología del centro el saldo de recursos propios para ejercerlos en el 2012 en inversión y en compromisos pendientes con proveedores pendientes de concretarse. |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 118,034,096.80 | 118,034,096.80 | NA | Se ejercieron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| ENTEROS A LA TESOROFE | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE FINANCIERO | 0 | -6,423,725.23 | -6,423,725.23 | NA | |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 0 | 6,423,725.53 | 6,423,725.53 | NA | |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0 | -6,423,725.53 | -6,423,725.53 | NA | |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE PRIMARIO | 0 | -6,423,725.23 | -6,423,725.23 | NA | |
| BALANCE ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -234,457,637.00 | -256,183,428.71 | -21,725,791.71 | 9.27 | |
| INGRESOS PROPIOS | 28,196,400.00 | 48,930,566.90 | 20,734,166.90 | 73.53 | |
| GASTO PROGRAMABLE | 262,654,037.00 | 305,113,995.61 | 42,459,958.61 | 16.17 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | 0 | 3,221,451.46 | 3,221,451.46 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | 0 | -385,946.74 | -385,946.74 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | 0 | 3,607,398.20 | 3,607,398.20 | NA | |

| EXPLICACIONES A LAS VARIACIONES EN EL FLUJO DE EFECTIVO, ACUMULADO AL MES CONTRA PROGRAMA MODIFICADO (119) | | | | | |
|--|-------------------------|------------------|--------------------|--------------------|---|
| CONCEPTO | IMPORTE ACUM MODIFICADO | IMPORTE EJERCIDO | VARIACIÓN ABSOLUTA | VARIACIÓN RELATIVA | EXPLICACIONES |
| INGRESOS TOTALES | 286,817,309.06 | 413,502,915.72 | 126,685,606.66 | 44.17 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 37,057,606.00 | 48,930,566.90 | 11,872,960.90 | 32.04 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | 26,050.00 | NA | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 32,396,400.01 | 43,683,228.04 | 11,286,828.03 | 34.84 | Se sostuvieron diversas reuniones con funcionarios de empresas privadas y organismos públicos para conocer necesidades y requerimientos de soporte en la elaboración de proyectos de desarrollo y transferencia. Entre ellas con diversos grupos empresariales de Sonora, Sinaloa, Chihuahua, Nayarit y Michoacán, Sagarpa, Secretaría de Economía, etc., se realizaron diversas actividades relacionadas con facilitar el encuentro de las empresas con los investigadores, brindando atención y orientación a los clientes del CIAD, colaborando en la consolidación de proyectos estratégicos para el desarrollo de empresas. |
| INGRESOS DIVERSOS | 4,661,205.99 | 5,221,288.86 | 560,082.87 | 12.02 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto. Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión y el subsidio estatal cubrió al 90% |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 373,725.37 | 151,056.54 | -222,668.83 | -59.58 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto. |
| OTROS DIVERSOS | 4,287,480.63 | 5,070,232.32 | 782,751.69 | 18.26 | Se recibió apoyo del Gobierno del Estado de Sonora para inversión y el subsidio estatal cubrió al 90% |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 114,812,645.34 | 114,812,645.34 | NA | Ingresaron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO FEDERAL | 249,759,703.06 | 249,759,703.48 | 0.42 | 0 | |
| OTROS INGRESOS | 0 | 0 | 0 | NA | No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado, en general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se revaloraron en su mayoría lo programado en nuestras metas. La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| GASTO TOTAL | 286,817,309.06 | 419,926,640.95 | 133,109,331.89 | 46.41 | No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado, en general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se revaloraron en su mayoría lo programado en nuestras metas. La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| GASTO CORRIENTE | 279,022,328.98 | 280,364,891.29 | 1,342,562.31 | 0.48 | ofreciendo resultados muy satisfactorios como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| SERVICIOS PERSONALES | 225,410,428.00 | 218,471,817.15 | -6,938,610.85 | -3.08 | No solicitaron los investigadores la contratación del personal eventual que se tenía programado. |
| GASTO DE OPERACIÓN | 51,636,201.05 | 58,778,786.72 | 7,142,585.67 | 13.83 | En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se revaloraron en su mayoría lo programado en nuestras metas. |
| PENSIONES | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 1,975,699.93 | 3,114,287.42 | 1,138,587.49 | 57.63 | La aplicación de criterios y políticas para estudiantes y profesores por parte de la Coordinación de Programas Académicos continúa ofreciendo resultados muy satisfactorios como parte de estos se involucra a los estudiantes en la participación en congresos, conferencias, presentación de carterles, concursos académicos y de propuestas de investigación, otorgando para ello apoyos especiales. |
| INVERSIÓN FÍSICA | 7,794,980.08 | 14,727,653.28 | 6,932,673.20 | 88.94 | Se tuvo la necesidad de adquirir equipo que no se tenía programado debido a la alta demanda de servicios y se acondicionaron instalaciones que se terminaron de construir. |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | 6,799,999.58 | NA | Se depositó en el fideicomiso de ciencia y tecnología del centro el saldo de recursos propios para ejercerlos en el 2012 en inversión y en compromisos pendientes con proveedores pendientes de concretarse. |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 0 | 118,034,096.80 | 118,034,096.80 | NA | Se ejercieron operaciones ajenas que no se programan en el año. |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | 0 | NA | |
| ENTEROS A LA TESORO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE FINANCIERO | 0 | -6,423,725.23 | -6,423,725.23 | NA | |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 0 | 6,423,725.53 | 6,423,725.53 | NA | |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | 0 | NA | |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDADES | 0 | -6,423,725.53 | -6,423,725.53 | NA | |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE PRIMARIO | 0 | -6,423,725.23 | -6,423,725.23 | NA | |
| BALANCE ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -249,759,703.06 | -256,183,428.71 | -6,423,725.65 | 2.57 | |
| INGRESOS PROPIOS | 37,057,606.00 | 48,930,566.90 | 11,872,960.90 | 32.04 | |
| GASTO PROGRAMABLE | 286,817,309.06 | 305,113,995.61 | 18,296,686.55 | 6.38 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | 0 | 3,221,451.46 | 3,221,451.46 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | 0 | -385,946.74 | -385,946.74 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | 0 | 3,607,398.20 | 3,607,398.20 | NA | |

| Explicaciones a las variaciones en el flujo de efectivo, acumulado al mes contra año anterior (1110) | | | | |
|--|-----------------|-----------------|------------------|---|
| Concepto | Año anterior | Año actual | Crecimiento real | EXPLICACIONES |
| INGRESOS TOTALES | 379,022,220.68 | 413,502,915.72 | 5.5 | Se recibieron ingresos de SENASICA en 2010 no considerados., Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto y el incremento en 2010 se debe a que se cobraron penalidades a 2 proveedores y nos pagó la aseguradora siniestro por huracanes en Mazatlán que nos debía de un año. Las aportaciones del personal para fondo de ahorro fue mayor en el 2011, el iva cobrado a clientes por el incremento en ventas, otras aportaciones, otros descuentos al personal y recuperación de préstamos Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal |
| INGRESOS CORRIENTES Y DE CAPITAL | 54,272,959.57 | 48,930,566.90 | -12.82 | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. Se recibieron ingresos de SENASICA en 2010 no considerados, Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto y el incremento en 2010 se debe a que se cobraron penalidades a 2 proveedores y nos pagó la aseguradora siniestro por huracanes en Mazatlán que nos debía de un año. |
| VENTA NETA DE BIENES | 0 | 26,050.00 | NA | Se vendieron equipos como desecho ferroso por tonelada. |
| VENTA NETA DE SERVICIOS | 47,058,079.77 | 43,083,228.04 | -10.23 | Se recibieron ingresos de SENASICA en 2010 no considerados. |
| INGRESOS DIVERSOS | 7,214,879.80 | 5,221,288.86 | -30.02 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto y el incremento en 2010 se debe a que se cobraron penalidades a 2 proveedores y nos pagó la aseguradora siniestro por huracanes en Mazatlán que nos debía de un año. |
| PRODUCTOS FINANCIEROS | 584,231.51 | 151,056.54 | -75 | Se tuvo menos rendimientos financieros, debido a que la recuperación de las ventas ha sido menor a las necesidades de gasto. |
| OTROS DIVERSOS | 6,630,648.29 | 5,070,232.32 | -26.05 | El incremento en 2010 se debe a que se cobraron penalidades a 2 proveedores y nos pagó la aseguradora siniestro por huracanes en Mazatlán que nos debía de un año anterior. |
| VENTA DE INVERSIONES | 0 | 0 | NA | |
| INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS NETOS DEL GOBIERNO FEDERAL | 84,754,490.11 | 114,812,645.34 | 31 | Las aportaciones del personal para fondo de ahorro fue mayor en el 2011, el iva cobrado a clientes por el incremento en ventas, otras aportaciones, otros descuentos al personal y recuperación de préstamos. |
| | 239,994,771.00 | 249,759,703.48 | 0.64 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89%, a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico y la adecuación 2011-38-90X-330 para la adquisición de equipo. |
| OTROS INGRESOS | 0 | 0 | NA | |
| GASTO TOTAL | 381,339,870.73 | 419,926,640.95 | 6.49 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89% y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. Se tenía más prestadores de servicios en el 2010 y se depositó en fideicomiso de ciencia y tecnología en el 2010 en este rubro. Se debe a las adecuaciones 2010-38-90X-129 y 2010-38-90X-112 para apoyo a proyectos institucionales de infraestructura de recursos fiscales Se depositó en el |
| GASTO CORRIENTE | 277,699,259.98 | 280,364,891.29 | -2.37 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89% y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. Se tenía más prestadores de servicios en el 2010 y se depositó en fideicomiso de ciencia y tecnología en el 2010 en este rubro. |
| SERVICIOS PERSONALES | 207,665,800.24 | 218,471,817.15 | 1.75 | Se debe a las adecuaciones 2011-38-90X-87 de la política salarial del 3.89% y a la adecuación 2011-38-90C-260 por recategorización de 42 plazas de personal académico |
| GASTO DE OPERACIÓN | 57,283,822.58 | 58,778,786.72 | -0.77 | En general los servicios básicos se incrementaron, debido a la terminación de 2 edificios que se construyeron en el 2010 y a la utilización de espacios que se adecuados debido a la alta demanda de servicios y a que se reasaron en su mayoría lo programado en nuestras metas. |
| PENSIONES | 0 | 0 | NA | |
| OTROS GASTOS CORRIENTES | 12,749,637.16 | 3,114,287.42 | -76.38 | Se tenía más prestadores de servicios en el 2010 y se depositó en fideicomiso de ciencia y tecnología en el 2010 en este rubro. |
| INVERSIÓN FÍSICA | 20,062,535.93 | 14,727,653.28 | -29.01 | Se debe a las adecuaciones 2010-38-90X-129 y 2010-38-90X-112 para apoyo a proyectos institucionales de infraestructura de recursos fiscales |
| INVERSIÓN FINANCIERA | 0 | 0 | NA | |
| OTROS DE INVERSIÓN FÍSICA | 0 | 6,799,999.58 | NA | Se depositó en el fideicomiso de ciencia y tecnología del centro el saldo de recursos propios para ejercitos en el 2012 en inversión y en compromisos pendientes con proveedores pendientes de concretarse. |
| COSTO FINANCIERO | 0 | 0 | NA | |
| EGRESOS POR OPERACIONES AJENAS | 83,578,074.82 | 118,034,096.80 | 36.57 | En el 2011 fue mayor el iva cobrado a clientes, el ispt, la aportación del fondo de ahorro de los empleados, otros préstamos al personal, otros descuentos al personal y préstamos en erogaciones recuperables. |
| OTROS GASTOS | 0 | 0 | NA | |
| ENTEROS A LA TESOFE | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE FINANCIERO | -2,317,650.05 | -6,423,725.23 | 168.03 | |
| FINANCIAMIENTO NETO TOTAL | 2,317,650.05 | 6,423,725.53 | 168.03 | |
| ENDEUDAMIENTO NETO | 0 | 0 | NA | |
| VARIACIÓN DE DISPONIBILIDADES | -2,317,650.05 | -6,423,725.53 | 168.03 | |
| DISCREPANCIA ESTADÍSTICA | 0 | 0 | NA | |
| BALANCE PRIMARIO | -2,317,650.05 | -6,423,725.23 | 168.03 | |
| BALANCE ANTES DE SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS | -242,312,421.05 | -256,183,428.71 | 2.24 | |
| INGRESOS PROPIOS | 54,272,959.57 | 48,930,566.90 | -12.82 | |
| GASTO PROGRAMABLE | 296,585,380.62 | 305,113,995.61 | -0.52 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS | -1,176,415.29 | 3,221,451.46 | NA | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS DE TERCEROS | -9,738,242.46 | -385,946.74 | -96.17 | |
| OPERACIONES AJENAS NETAS RECUPERABLES | 8,561,827.17 | 3,607,398.20 | -59.26 | |

PLANTILLA PARA EL LLENADO DEL FORMATO 112 FLUJO DE EFECTIVO EJERCIDO

RENTAS 2014

| CONCEPTOS | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 |
|-----------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 | 53 | 54 | 55 | 56 | 57 | 58 | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | 71 | 72 | 73 | 74 | 75 | 76 | 77 | 78 | 79 | 80 | 81 | 82 | 83 | 84 | 85 | 86 | 87 | 88 | 89 | 90 | 91 | 92 | 93 | 94 | 95 | 96 | 97 | 98 | 99 | 100 | 101 | 102 | 103 | 104 | 105 | 106 | 107 | 108 | 109 | 110 | 111 | 112 | 113 | 114 | 115 | 116 | 117 | 118 | 119 | 120 | 121 | 122 | 123 | 124 | 125 | 126 | 127 | 128 | 129 | 130 | 131 | 132 | 133 | 134 | 135 | 136 | 137 | 138 | 139 | 140 | 141 | 142 | 143 | 144 | 145 | 146 | 147 | 148 | 149 | 150 | 151 | 152 | 153 | 154 | 155 | 156 | 157 | 158 | 159 | 160 | 161 | 162 | 163 | 164 | 165 | 166 | 167 | 168 | 169 | 170 | 171 | 172 | 173 | 174 | 175 | 176 | 177 | 178 | 179 | 180 | 181 | 182 | 183 | 184 | 185 | 186 | 187 | 188 | 189 | 190 | 191 | 192 | 193 | 194 | 195 | 196 | 197 | 198 | 199 | 200 | |

ACERCA DEL PROGRAMA DE CAPACITACIÓN 2011.

| Nombre del curso | No. Participantes | 0 horas | 1 a 19 horas | 20-39 horas | 40-MAS horas |
|--|-------------------|---------|--------------|-------------|--------------|
| ADMINISTRACION DE LAS RELACIONES DE TRABAJO | 2 | | 2 | | |
| MAXIMO COMPROMISO | 1 | | | 1 | |
| CAPACITACION IDIOMA INGLES EMPRESARIAL | 7 | | | | 7 |
| PACIFIC FISHERIES TECHNOLOGISTS 2011 | 2 | | | | 2 |
| 6 INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON EMERGING AND RE EMERGING PIG DISEASES | 1 | | | | 1 |
| 6TO. INTERNACIONAL SIMPOSIUM ON EMERGING AND RE-EMERGING PIGDISEASES. | 1 | | | | 1 |
| MICROBIOTA AND MUCOSAL IMMUNITY: THE INTERFACE IN HEALTH AND DISEASE | 1 | | | 1 | |
| CONGRESO INTERNACIONAL IFT, 2011 INTERNACIONAL FOOD TECHNOLOGIST, 2011 | 1 | | | | 1 |
| CONGRESO INTERNACIONAL DE ALIMENTOS 2011, USA (IFT ANUAL MEETING AND FOOD EXPO) | 1 | | | | 1 |
| CURSO-TALLER DE LA NORMA NMX-EC-17025-IMNC-2006/ISO 17025;2005-Y REQUISITOS GENERALES PARA LA ACREDITACIÓN CON LA ENTIDAD MEXICANA DE ACREDITACIÓN, A.C. | 2 | | | 2 | |
| MINERIA DE DATOS | 1 | | 1 | | |
| IFT ANNUAL MEETING & FOOD EXPO | 2 | | | | 2 |
| TALLER COMPRANET | 4 | | 4 | | |
| TALLER SENSORIAL PARA EL DESARROLLO DE PRODUCTOS Y EL CONTROL DE CALIDAD | 4 | | 4 | | |
| CURSO EXTRUSION PROCESING: TECHNOLOGY AND COMERCIALIZATION | 1 | | | | 1 |
| DIPLOMADO EN CONTRATACION DE OBRA PUBLICA | 1 | | | | 1 |
| XXXIII CONGRESO INTERAMERICANO DE PSICOLOGIA | 1 | | | | 1 |
| IV CONGRESO MUNDIAL DE RESTAURACION ECOLOGICA | 1 | | | | 1 |
| CURSO DE ELECTRICIDAD Y MANTMTO DE SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO Y REFRIGERACIÓN | 4 | | | | 4 |
| DIPLOMADO EN ALTA DIRECCION EN INOVACIÓN Y TECNOLOGIA | 1 | | | | 1 |
| DOCTORADO: TECNOLOGIAS DE LA INFORMACIÓN Y ANALISIS DE DECISIONES | 1 | | | | 1 |
| VI JORNADA BIBLIOTECOLOGICA DE BAJA CALIFORNIA | 1 | | 1 | | |
| CURSO DE ESPECIALIZACIÓN PROGRAMA ADOBE INDESING | 1 | | | 1 | |

| | | | | | |
|--|----|---|----|---|----|
| VII CONGRESO DE LA RED DE INVESTIGADORES EN GOBIERNOS LOCALES MEXICANOS (IGLOM). | 1 | | | | 1 |
| XIX REUNION NACIONAL SELPER MEXICO | 1 | | 1 | | |
| BIOTECNOLOGIA LA HABANA 2011 | 2 | | | | 2 |
| CONGRESO DE LA SOCIEDAD MEXICANA DE CIENCIAS HORTICOLAS, A.C. | 3 | | | | 3 |
| XI CONGRESO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN EDUCATIVA | 1 | | | | 1 |
| VII CONGRESO LATINOAMERICANO DE MICOLOGIA | 1 | | | | 1 |
| | 51 | 0 | 13 | 5 | 33 |

INFORME DE PLANTILLA AUTORIZADA, OCUPADA Y VACANTE DEL 2011.

| CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO, A.C. 2011 | | | |
|--|--------------------|-----------------|-----------------|
| PLAZAS | | | |
| CATEGORIAS | AUTORIZADAS | OCUPADAS | VACANTES |
| ITC | 73 | 73 | 0 |
| ITB | 16 | 16 | 0 |
| ITA | 41 | 41 | 0 |
| IAC | 42 | 42 | 0 |
| IAB | 25 | 25 | 0 |
| IAA | 7 | 7 | 0 |
| TTC | 32 | 32 | 0 |
| TTB | 16 | 16 | 0 |
| TTA | 19 | 19 | 0 |
| TAC | 15 | 15 | 0 |
| TAB | 14 | 14 | 0 |
| TAA | 9 | 9 | 0 |
| TAUC | 10 | 10 | 0 |
| TAUB | 1 | 1 | 0 |
| TAUA | 1 | 1 | 0 |
| AIC | 0 | 0 | 0 |
| DIR G | 1 | 1 | 0 |
| DIR A | 6 | 6 | 0 |
| SUB A | 1 | 1 | 0 |
| JD-AD | 9 | 9 | 0 |
| 13C | 8 | 8 | 0 |
| 12C | 4 | 4 | 0 |
| 11C | 5 | 5 | 0 |
| 10C | 11 | 11 | 0 |
| 9C | 3 | 3 | 0 |
| 8C | 2 | 2 | 0 |
| 6C | 10 | 10 | 0 |
| 5C | 2 | 2 | 0 |
| TOTAL | 383 | 383 | 0 |

5.4 RESULTADOS DE LOS ANEXOS COMPLETOS DEL CONVENIO DE ADMINISTRACIÓN POR RESULTADOS (CAR) CON CUADROS COMPARATIVOS (2007-2011) E INFORMACIÓN DEL SED 2011.

En el Anexo 13a se presentan los resultados de los Anexos del Convenio de Administración por Resultados (CAR) 2007-2011 y en el Anexo 13b Informe Ejecutivo del Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

5.5. INFORME A LA SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA (SFP)

En el Anexo 14 se presenta la información requerida por la SFP.