

**CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y  
DESARROLLO, A.C.**



**ESTADOS FINANCIEROS  
AL 31 DE MARZO DE 2025**



**CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO A.C. (CONSOLIDADO)**  
**CARRETERA GUSTAVO ENRIQUE ASTIAZARAN ROSAS 46**

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**DE ENERO A MARZO DE 2025 Y DE ENERO A MARZO DE 2024**

Hoja : 1 de 1  
 Hora : 09:40 a. m.  
 Fecha : 08/04/2025

	2025	2024		2025	2024
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	78,597,815.37	100,135,454.83	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	38,419,954.81	35,211,844.39
BANCOS / TESORERIA	68,346,184.52	62,268,474.20	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	27,484.42	0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	4,457,467.89	4,600,916.41	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	456,458.11	684,831.86
DEPOS DE FONDO DE TERC EN GARANTIA Y/O ADMON	5,794,162.96	33,266,064.22	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES X PAGAR A C. PZO	11,609,969.56	11,453,065.77
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	29,544,021.32	23,208,050.17	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	26,326,042.72	23,073,946.76
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	5,693,490.45	1,790,834.09	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	23,850,325.79	21,417,216.08	FORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A L	0.00	0.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFTIVO O EQUIV A CP	205.08	0.00	TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	1,126,899.12	1,189,629.27	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ANT PROV POR ADQ DE BIENES Y PREST DE SERV CP	30,941.96	93,672.11	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A	10,866,033.33	32,524,882.71
ANTICIPO A CONTRATISTAS (OBRAS) A CORTO PLAZO	939,192.65	939,192.65	FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO	308,291.63	287,928.89
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERV C PZO	156,764.51	156,764.51	FONDOS EN ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	10,557,741.70	32,236,953.82
INVENTARIOS	0.00	0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDAS O DETERIORO DE ACTIVO	-1,265,616.65	-1,846,456.65	<b>TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>49,285,988.14</b>	<b>67,736,727.10</b>
ESTIM. CUENTAS INCOBRABLES POR EFVO O EQUIV	-1,265,616.65	-1,846,456.65			
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>108,003,119.16</b>	<b>122,686,677.62</b>	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
			DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES LP	0.00	0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIO	679,541,989.76	624,188,547.53	PROVISIONES A LARGO PLAZO	282,680,993.00	282,680,993.00
TERRENOS	37,939,431.46	37,939,431.46	OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	282,680,993.00	282,680,993.00
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	639,994,010.72	584,640,568.49	<b>TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>282,680,993.00</b>	<b>282,680,993.00</b>
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	1,608,547.58	1,608,547.58	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>331,966,981.14</b>	<b>350,417,720.10</b>
BIENES MUEBLES	565,608,920.02	576,867,643.02			
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	45,382,110.34	45,797,731.30	<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>		
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6,047,962.95	5,932,583.34	<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>906,368,168.71</b>	<b>904,379,566.87</b>
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	480,359,119.26	489,531,467.63	APORTACIONES	351,287,142.60	351,353,102.81
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	10,953,402.90	11,594,074.96	PATRIMONIO	269,193,729.53	269,259,689.74
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	22,866,324.57	24,011,785.79	APORTACIONES GOB FEDERAL AÑO ACTUAL	82,093,413.07	82,093,413.07
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	DONACIONES DE CAPITAL	555,081,026.11	553,026,464.06
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMUL	-735,543,153.65	-712,157,081.72	SUPERAVIT/DEFICIT POR DONACION	555,081,026.11	553,026,464.06
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-223,384,606.34	-210,780,363.40	ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMON	0.00	0.00
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-512,158,547.31	-501,376,718.32	<b>PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>-620,724,274.56</b>	<b>-643,211,500.52</b>
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	RESULTADOS DEL EJERCICIO(AHORRO/DESAHORRO)	13,982,376.60	4,310,929.44
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS	0.00	0.00	AHORRO O DESAHORRO DEL EJERCICIO	13,982,376.60	4,310,929.44
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-867,245,788.30	-826,137,618.35
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>509,607,756.13</b>	<b>488,899,108.83</b>	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-867,245,788.30	-826,137,618.35
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>617,610,875.29</b>	<b>611,585,786.45</b>	REVALUOS	351,917,332.62	296,563,890.39
			REVALUO DE BIENES INMUEBLES	351,917,332.62	0.00
			REVALUO DE BIENES MUEBLES	0.00	296,563,890.39
			RESERVAS	0.00	0.00
			RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS A	-119,378,195.48	-117,948,702.00
			CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES	-117,948,702.00	-117,948,702.00
			CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-1,429,493.48	0.00
			<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00
			RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARI	0.00	0.00
			<b>TOTAL HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>285,643,894.15</b>	<b>261,168,066.35</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA/PATRIMONI</b>	<b>617,610,875.29</b>	<b>611,585,786.45</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

**C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ**  
 JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

**C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO**  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

**DRA. GRACJELA CAIRE JUVERA**  
 DIRECTORA GENERAL



ESTADO DE ACTIVIDADES  
DE ENERO A MARZO DE 2025 Y DE ENERO A MARZO DE 2024

Hoja : 1 de 1  
Hora : 10:30 a. m.  
Fecha : 08/04/2025

	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTION</b>	<b>4,900,125.66</b>	<b>6,573,835.84</b>
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	0.00	0.00
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE	4,900,125.66	6,573,835.84
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENT</b>	<b>126,734,125.00</b>	<b>118,039,226.00</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENT	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVE	126,734,125.00	118,039,226.00
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>1,372,325.10</b>	<b>1,481,623.75</b>
INGRESOS FINANCIEROS	226,723.69	345,517.98
INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PE	0.00	0.00
DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1,145,601.41	1,136,105.77
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>133,006,575.76</b>	<b>126,094,685.59</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>110,364,805.07</b>	<b>110,998,604.80</b>
SERVICIOS PERSONALES	100,952,972.69	97,629,889.20
MATERIALES Y SUMINISTROS	440,107.91	3,145,178.31
SERVICIOS GENERALES	8,971,724.47	10,223,537.29
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTR</b>	<b>549,140.82</b>	<b>745,428.81</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SEC	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	549,140.82	745,428.81
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CON	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEU</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>8,110,253.27</b>	<b>10,039,722.54</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLE	8,092,346.10	10,039,722.54
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCION DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	17,907.17	0.00
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	0.00	0.00
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>119,024,199.16</b>	<b>121,783,756.15</b>
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>13,982,376.60</b>	<b>4,310,929.44</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
C.P. GLORIA INÉS PEREZ JIMENEZ  
JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

  
C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
DIRECTORA GENERAL



CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO A.C. (CONSOLIDADO)  
CARRETERA GUSTAVO ENRIQUE ASTIAZARAN ROSAS 46

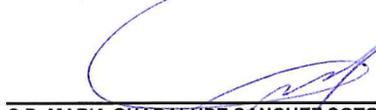
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DE ENERO A MARZO DE 2025

Hoja : 1 de 2  
Hora : 10:30 a. m.  
Fecha : 08/04/2025

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>8,058,287.62</b>	<b>45,240,080.42</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>43,259,842.88</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	14,848,408.25
BANCOS / TESORERIA	0.00	13,527,629.42
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	1,173,226.65
DEPOS DE FONDO DE TERC EN GARANTIA Y/O ADMON	0.00	147,552.18
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	28,380,492.67
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	5,293,777.95
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	23,089,976.17
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFTIVO O EQUIV A CP	3,261.45	0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	30,941.96
ANT PROV POR ADQ DE BIENES Y PREST DE SERV CP	0.00	30,941.96
ANTICIPO A CONTRATISTAS (OBRAS) A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERV C PZO	0.00	0.00
INVENTARIOS	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDAS O DETERIORO DE ACTIVO	0.00	0.00
ESTIM. CUENTAS INCOBRABLES POR EFVO O EQUIV	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>8,058,287.62</b>	<b>1,980,237.54</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES LP	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIO	0.00	1,980,237.54
TERRENOS	0.00	0.00
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	1,980,237.54
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	606,614.58	0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	0.00	0.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	640,673.06	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0.00	34,058.48
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMUL	7,451,673.04	0.00
DEPRECIACION ACUMILADA DE BIENES INMUEBLES	3,099,569.00	0.00
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	4,352,104.04	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>21,584,832.70</b>	<b>399,712.52</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>21,584,832.70</b>	<b>399,712.52</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	16,318,646.82	0.00
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	27,484.42	0.00
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	456,458.11	0.00
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES X PAGAR A C. PZO	0.00	6,597,624.44
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	22,432,328.73	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A L	0.00	0.00
TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	399,712.52
OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	399,712.52
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A	5,266,185.88	0.00
FONDOS EN GARANTIA A CORTO PLAZO	0.00	18,903.87

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ  
JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD

  
C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
DIRECTORA GENERAL

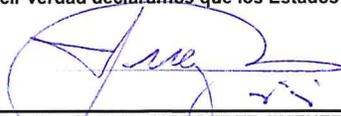


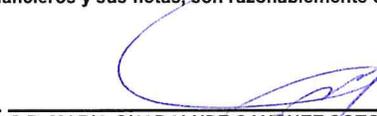
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DE ENERO A MARZO DE 2025

Hoja : 2 de 2  
Hora : 10:30 a. m.  
Fecha : 08/04/2025

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
FONDOS EN ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	5,285,089.75	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O A	0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>56,140,949.41</b>	<b>40,144,276.79</b>
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>34,058.48</b>	<b>0.00</b>
APORTACIONES	0.00	0.00
PATRIMONIO	0.00	0.00
APORTACIONES GOB FEDERAL AÑO ACTUAL	0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL	34,058.48	0.00
SUPERAVIT/DEFICIT POR DONACION	34,058.48	0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMON	0.00	0.00
<b>PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>56,106,890.93</b>	<b>40,144,276.79</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO(AHORRO/DESAHORRO)	54,126,653.39	0.00
AHORRO O DESAHORRO DEL EJERCICIO	54,126,653.39	0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	40,144,276.79
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	40,144,276.79
REVALUOS	1,980,237.54	0.00
REVALUO DE BIENES INMUEBLES	1,980,237.54	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS A	0.00	0.00
CAMBIOS EN POLITICAS CONTABLES	0.00	0.00
CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	0.00	0.00
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARI	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ  
JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

  
C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

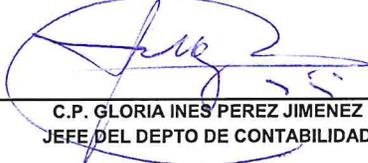
  
DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
DIRECTORA GENERAL

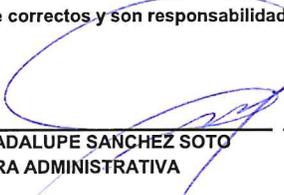


ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA  
 DE ENERO A MARZO DE 2025 Y DE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Ha- cienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda pública/Patrimonio contribuido Neto de 2024</b>	<b>906,334,110.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>906,334,110.23</b>
Aportaciones	351,287,142.60	0.00	0.00	0.00	351,287,142.60
Donaciones de Capital	555,046,967.63	0.00	0.00	0.00	555,046,967.63
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>-596,542,611.91</b>	<b>-40,144,276.79</b>	<b>0.00</b>	<b>-636,686,888.70</b>
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0.00	0.00	-40,144,276.79	0.00	-40,144,276.79
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-827,101,511.51	0.00	0.00	-827,101,511.51
Revalúos	0.00	349,937,095.08	0.00	0.00	349,937,095.08
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-119,378,195.48	0.00	0.00	-119,378,195.48
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultados por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>906,334,110.23</b>	<b>-596,542,611.91</b>	<b>-40,144,276.79</b>	<b>0.00</b>	<b>269,647,221.53</b>
<b>Cambios Hacienda pública/Patrimonio contribuido Neto de 2025</b>	<b>34,058.48</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>34,058.48</b>
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de capital	34,058.48	0.00	0.00	0.00	34,058.48
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>-40,144,276.79</b>	<b>56,106,890.93</b>	<b>0.00</b>	<b>15,962,614.14</b>
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	0.00	0.00	13,982,376.60	0.00	13,982,376.60
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-40,144,276.79	40,144,276.79	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	1,980,237.54	0.00	1,980,237.54
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	-0.00	0.00	-0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultados por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>906,368,168.71</b>	<b>-636,686,888.70</b>	<b>15,962,614.14</b>	<b>0.00</b>	<b>285,643,894.15</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ  
 JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

  
 C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
 DIRECTORA GENERAL



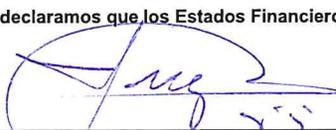
CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO A.C. (CONSOLIDADO)  
 CARRETERA GUSTAVO ENRIQUE ASTIAZARAN ROSAS NO. 46,  
 CIA820316TI4

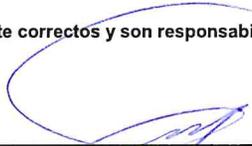
Hoja : 1 de 1  
 Hora : 10:30 a. m.  
 Fecha : 08/04/2025

**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO  
 DE ENERO A MARZO DE 2025**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACION DEL PERIODO
	1	2	3	4 (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>580,429,082.49</b>	<b>354,127,687.76</b>	<b>316,945,894.96</b>	<b>617,610,875.29</b>	<b>37,181,792.80</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>64,743,276.28</b>	<b>351,472,718.68</b>	<b>308,212,875.80</b>	<b>108,003,119.16</b>	<b>43,259,842.88</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	63,749,407.12	188,244,522.90	173,396,114.65	78,597,815.37	14,848,408.25
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	1,163,528.65	163,115,765.62	134,735,272.95	29,544,021.32	28,380,492.67
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	1,095,957.16	112,430.16	81,488.20	1,126,899.12	30,941.96
INVENTARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDAS O DETERIORO DE ACTIVO	-1,265,616.65	0.00	0.00	-1,265,616.65	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>515,685,806.21</b>	<b>2,654,969.08</b>	<b>8,733,019.16</b>	<b>509,607,756.13</b>	<b>-6,078,050.08</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES LP	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONTRUCCIO	677,561,752.22	1,980,237.54	0.00	679,541,989.76	1,980,237.54
BIENES MUEBLES	566,215,534.60	34,058.48	640,673.06	565,608,920.02	-606,614.58
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMUL	-728,091,480.61	640,673.06	8,092,346.10	-735,543,153.65	-7,451,673.04
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
 C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ  
 JEFE DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD

  
 C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
 DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
 DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
 DIRECTORA GENERAL



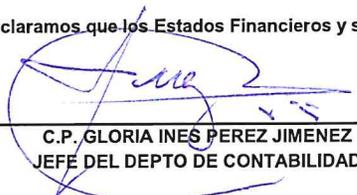
CENTRO DE INVESTIGACION EN ALIMENTACION Y DESARROLLO A.C. (CONSOLIDADO)  
CARRETERA GUSTAVO ENRIQUE ASTIAZARAN ROSAS NO. 46,  
CIA820316TI4

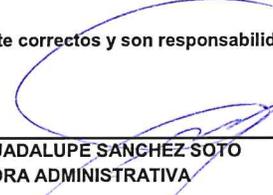
Hoja : 1 de 1  
Hora : 10:31 a. m.  
Fecha : 08/04/2025

ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS  
DE ENERO A MARZO DE 2025

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	0.00	0.00	-0.00	0.00
Títulos y Valores	0.00	0.00	-0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	-0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	0.00	0.00	-0.00	0.00
Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00
Títulos y Valores	0.00	0.00	-0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	-0.00	0.00
Subtotal Corto Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	0.00	0.00	-0.00	0.00
Títulos y Valores	0.00	0.00	-0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	-0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	0.00	0.00	-0.00	0.00
Deuda Bilateral	0.00	0.00	0.00	0.00
Títulos y valores	0.00	0.00	-0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	-0.00	0.00
Subtotal Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Pasivos	0.00	0.00	310,781,860.96	331,966,981.14
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>310,781,860.96</b>	<b>331,966,981.14</b>

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
C.P. GLORIA INÉS PEREZ JIMÉNEZ  
JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

  
C.P. MARIA GUADALUPE SÁNCHEZ SOTO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
DIRECTORA GENERAL



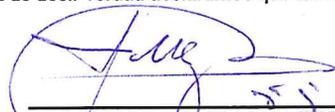
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO PARAESTATAL ( FLUJOEP )  
DE ENERO A MARZO DE 2025 Y DE ENERO A MARZO DE 2024

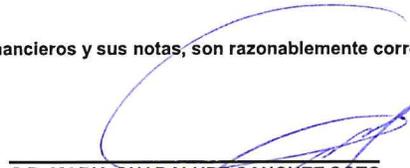
Fecha : 08/04/2025

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	133,006,575.76	126,094,685.59
Ingresos por cuotas y Aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	4,900,125.66	6,573,835.84
Transferencias y Donativos	126,734,125.00	118,039,226.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Otros ingresos y Beneficios	1,372,325.10	1,481,623.75
<b>Aplicación</b>	110,931,853.06	111,744,033.61
Servicios Personales	100,952,972.69	97,629,889.20
Materiales y Suministros	458,015.08	3,145,178.31
Servicios Generales	8,971,724.47	10,223,537.29
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	549,140.82	745,428.81
<i>Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias al Resto del Sector Público</i>	0.00	0.00
<i>Subsidios y Subvenciones</i>	0.00	0.00
<i>Ayudas Sociales</i>	549,140.82	745,428.81
<i>Pensiones y Jubilaciones</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias a la seguridad social</i>	0.00	0.00
<i>Donativos</i>	0.00	0.00
<i>Transferencias al Exterior</i>	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	22,074,722.70	14,350,651.98
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión no financiera</b>		
Origen	2,014,296.02	440,429.15
Contribuciones de Capital	2,014,296.02	440,429.15
Venta o disposicion de Activos Fijos	0.00	0.00
Venta o disposicion de Objetos de Valor	0.00	0.00
Venta o disposicion de Activos No Producidos	0.00	0.00
Tranferencias de Capital Recibidas	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00
Aplicación	2,014,296.02	440,429.15
Activos Fijos	2,014,296.02	440,429.15
Objetos de Valor	0.00	0.00
Activos no Producidos	0.00	0.00
Otros	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión no financiera</b>	0.00	0.00
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	21,185,120.18	30,757,752.57
Disminución de Activos Financieros, excluido el Efectivo y Equivalente	0.00	0.00
Incremento de Otros Pasivos	21,185,120.18	30,757,752.57
Aplicación	28,411,434.63	17,467,179.15
Incremento de Activos Financieros, excluido el efectivo y equivalentes	28,411,434.63	17,467,179.15
Disminución de Otros Pasivos	0.00	0.00
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-7,226,314.45	13,290,573.42
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	14,848,408.25	27,641,225.40
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del ejercicio	63,749,407.12	72,494,229.43
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del ejercicio	78,597,815.37	100,135,454.83

Nota

\* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

  
C.P. GLORIA INES PEREZ JIMENEZ  
JEFE DEL DEPTO DE CONTABILIDAD

  
C.P. MARIA GUADALUPE SANCHEZ SOTO  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

  
DRA. GRACIELA CAIRE JUVERA  
DIRECTORA GENERAL

---

## CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.

### INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES

Al 31 de marzo de 2025 y 2024: La Entidad tiene las siguientes contingencias:

#### **Pasivo Laboral.**

Pasivo Laboral. - Para la determinación del costo neto del periodo y del pasivo correspondiente a la prima de antigüedad, indemnizaciones y demás prestaciones a favor de los trabajadores se aplicaron las disposiciones de la norma de información financiera "NIF D-3 Obligaciones laborales".

La entidad tiene cuantificado un pasivo laboral devengado, sobre bases actuariales, por concepto de las primas de antigüedad y los pagos por separación a que tiene derecho el personal y que se otorgan de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley Federal del Trabajo y su contrato colectivo, por los cuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se tiene registrada una provisión, determinada sobre bases actuariales, de conformidad con la norma de información financiera antes mencionada por un monto de 282,680,993 y que de acuerdo con la normatividad contable ha afectado los estados financieros de la entidad como sigue: el monto cargado a resultado en 2023 fue de 32,161,882.

Conforme al estudio actuarial de pasivos generados por pensiones de los trabajadores del CIAD, al 31 de diciembre de 2023 se estimó un monto para la Reserva Final para el ejercicio 2023 por \$236,388,816, con una proyección de la Reserva Esperada para el cierre del ejercicio de 2024 por un monto de \$220,546,194, considerando en dicho estudio, pagos esperados durante 2024 por \$39,363,088, lo cual en la práctica no sucedió, ya que el monto de los pagos por estos conceptos realizados en el 2024, fue muy inferior, respecto al proyectado en el estudio.

Debido a lo anterior, y en base a la fracción V del artículo 5 de la Ley de Disciplina Financiera, en la cual se establece la obligación de las entidades federativas para elaborar un estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores que deberá ser actualizado como mínimo cada tres años; la administración de la Entidad decidió no disminuir el monto de la Reserva final al cierre del ejercicio 2024, manteniéndola en 236,388,816.

#### **Litigios.**

Se tiene un pasivo cuantificado originado por diversos juicios en contra del CIAD, ocho juicios interpuestos ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora, un juicio ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Sur del Estado de Sonora (Obregón, Sonora), un juicio ante la junta Especial No. 4, de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sinaloa (Mazatlán, Sinaloa) dos juicios ante la Junta Especial No. 23 de la Federal de Conciliación y Arbitraje y un juicio ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, los cuales, se tiene un juicio promovido por el CIAD ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, originado por un Crédito Fiscal determinado por el Servicio de Administración Tributaria (SAT), en caso de fallarse en su contra, tendrían una afectación de su patrimonio por un monto de 15,762,534 y 18,483,381, respectivamente y el cual se encuentra reconocido en cuentas de orden al 31 de marzo de 2025 y 2024.

---

Mtra. María Guadalupe Sánchez Soto  
Directora Administrativa

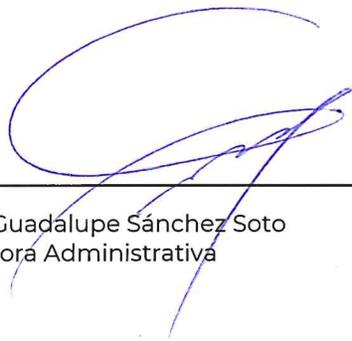
---

C.P. Gloria Inés Pérez Jiménez  
Jefe de Departamento de Contabilidad y Tesorería

---

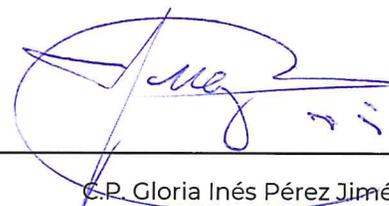
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.**  
**PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO DEL SECTOR PARAESTATAL**  
**AL 31 DE MARZO DE 2025**

Total del Patrimonio del Ente Público	285,643,894
% del Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	100
Patrimonio del Ente Público que es propiedad del Poder Ejecutivo	285,643,894



---

Mtra. María Guadalupe Sánchez Soto  
Directora Administrativa



---

C.P. Gloria Inés Pérez Jiménez  
Jefe de Departamento de Contabilidad y Tesorería

# CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### AL 31 DE MARZO DE 2025 - 2024

#### I. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

##### ❖ Nota 1. Autorización e Historia

El Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. (en adelante el CIAD), es una Entidad Paraestatal que se constituyó el 16 de marzo de 1982 como Asociación Civil con fines no lucrativos de acuerdo con la Ley Federal de Entidades Paraestatales. Se encuentra dentro del régimen fiscal del Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, que regula a las personas morales no contribuyentes, en virtud de tratarse de una Entidad pública con fines no lucrativos, como organismo descentralizado de la administración pública federal con personalidad jurídica y patrimonio propio, y no le aplica ser contribuyente del Impuesto Sobre la Renta (ISR) teniendo sólo la obligación de retener y enterar dicho impuesto sobre las remuneraciones al personal y a terceros, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales, cuando se efectúen pagos a terceros y esté obligado a ello en términos de la Ley, así como la de presentar declaraciones informativas conforme a la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR).

Los estatutos contenidos en el Instrumento Jurídico de creación del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. (CIAD, A.C.) fueron reformados en asambleas extraordinarias de la Asamblea General de Asociados, celebradas con fecha 20 de mayo de 2022 y 27 de agosto de 2024; en la primera de ellas, se modificaron las facultades del titular de su Dirección General y para modificar el mecanismo establecido para su designación. Asimismo, se modificó su objeto social, para una mejor orientación de sus actividades de investigación básica y aplicada en las áreas de alimentación, salud, desarrollo regional, recursos naturales y disciplinas afines.

En la sesión extraordinaria celebrada el 27 de agosto de 2024, se reformaron los estatutos del Instrumento de creación del CIAD, A.C., con el principal objetivo de armonizar su objeto social, con la Ley General en materia de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación (Ley General).

Con fecha 10 de enero de 2023, mediante el Oficio No. 600-01-06-00-00-2023-226, emitido por el Servicio de Administración Tributaria (SAT) la Entidad fue notificada para recibir donativos deducibles de impuesto sobre la renta por el ejercicio fiscal 2022.

Haciendo mención que, en virtud de la presente autorización, en términos del artículo 36-Bis del Código Fiscal de la Federación, esa organización podrá tributar en el régimen de las Personas Morales con fines No Lucrativos, previsto en el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente.

El día 18 de enero del 2024, el Sistema de Administración Tributaria (SAT), dio a conocer en el anexo 14 de la resolución miscelánea, publicada en el Diario Oficial de la Federación, la relación de las Autorizaciones que pierden vigencia para el ejercicio 2024; en este anexo se incluye al Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C., dando por cancelada la autorización para recibir donativos deducibles, con efectos a partir del 01 de enero de 2024.

El CIAD es una persona moral con fines no lucrativos, lo que se demuestra con Constancia de Situación Fiscal del día 13 de febrero de 2024; sin embargo, en Constancia de fecha 15 de febrero de 2024 se advierte que de tributar en el Régimen de Personas Morales con Fines No Lucrativos, el SAT lo cambio al Régimen General de Ley Personas Morales sin notificar al CIAD por ningún medio sobre esta situación.

Dicho cambio se está combatiendo mediante la defensa fiscal, la cual va encaminada a que el Servicio de Administración Tributaria actualice nuevamente el Registro Federal de Contribuyentes (RFC) de "EL CIAD", y lo regrese al régimen fiscal que venía tributando

---

anteriormente de “Personas Morales con Fines No Lucrativos” toda vez que por acto de autoridad y con efectos retroactivos lo cambió al “Régimen General de Ley Personas Morales”.

❖ Nota 2. Panorama Económico y Financiero.

El CIAD es integrante del Sistema de Centros Públicos del CONAHCYT, cuyo objetivo básico es contribuir a que, con el apoyo de la CTI, México aumente el nivel de bienestar de la población. De tal manera que, en su Programa Institucional 2023-2024, el CIAD establece cinco objetivos prioritarios, mediante los cuales la institución busca contribuir a la solución de mediano o largo plazo de la problemática nacional en torno a la seguridad y soberanía alimentaria, las consecuencias en salud de la alimentación deficiente, las enfermedades derivadas de alimentos contaminados por la prevalencia de sistemas agroalimentarios no sustentables y el desarrollo regional con equidad, igualdad e inclusión, entre otros de gran relevancia.

Objetivos prioritarios del Programa Institucional del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo son los siguientes:

- 1.- Desarrollar ciencia de frontera multi y transdisciplinaria, con impacto en la reducción de problemáticas nacionales en seguridad alimentaria, salud y nutrición, ambiente y desarrollo regional, que promuevan el bienestar comunitario y el fortalecimiento de la comunidad científica nacional.
- 2.- Fortalecer los programas de posgrado y crear nuevas opciones de formación en la ciencia orientadas a incentivar habilidades de inter y transdisciplina, ética y humanística que atiendan las demandas actuales en seguridad alimentaria, salud y nutrición, ambiente y desarrollo regional de la sociedad.
- 3.- Promover soluciones a los problemas de seguridad alimentaria, salud, ambiente y desarrollo regional a través de la transferencia y aplicación del conocimiento que contribuyan a la disminución de las desigualdades sociales que enfrentan los grupos menos representados.
- 4.- Impulsar innovaciones tecnológicas y sociales para su aplicación en seguridad alimentaria, salud y nutrición, ambiente y desarrollo regional, con enfoque en el modelo de la pentahélice y con incidencia en los procesos productivos y comunitarios que se incorporen a los grupos menos representados.
- 5.- Contribuir al acceso del conocimiento en seguridad alimentaria, salud y nutrición, ambiente y desarrollo regional para promover patrones de alimentación sana y nutritiva, así como el rescate de saberes y dietas tradicionales, que generen una vía de acceso universal al quehacer de las HCTI.

Para el desarrollo de sus actividades, organizativamente, el CIAD está estructurado en Coordinaciones Académicas, dirigidas por Coordinaciones “Transversales”: Investigación, Programas Académicos y Vinculación. En Hermosillo, Sonora, la Unidad base, se encuentran las Coordinaciones de Nutrición, Ciencia de los Alimentos, Tecnología de Alimentos de Origen Animal (TAOA), Tecnología de Alimentos de Origen Vegetal (TAOV) y Desarrollo Regional. Las subsedes o Unidades Regionales son las siguientes: Guaymas, Sonora: Aseguramiento de Calidad y Aprovechamiento Sustentable de Recursos Naturales; Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua: Fisiología y Tecnología de Alimentos de la Zona Templada; Delicias, Chihuahua: Tecnología de Alimentos y Productos Lácteos; Culiacán, Sinaloa: Ciencia y Tecnología de Productos Agrícolas para Zonas Tropicales y Subtropicales; Mazatlán, Sinaloa: Acuicultura y Manejo Ambiental; Tepic, Nayarit: Unidad de Gestión Tecnológica; Pachuca, Hidalgo: Centro de Investigación y Desarrollo en Agrobiotecnología Alimentaria (CIDEA), adicionalmente, en el 2023 se autorizó la creación de una subsede en Colima: Centro de Estudios e Investigación en Biocultura, Agroecología, Ambiente y Salud (CEIBAAS). El CIAD también participa en el Centro para la Innovación y Desarrollo Agro-Alimentario de Michoacán (CIDAM), en Morelia Michoacán como asociado propietario. Estas unidades y coordinaciones operan con un capital humano de 412 personas: 127 investigadores e investigadoras titulares, 73 investigadoras e investigadores asociados, 109 técnicas y técnicos académicos, 89 personas administrativas y 14 mandos. Al capital humano del Centro también lo complementan 18 investigadoras e investigadores del programa de Investigadores (as) por México (antes Cátedras).

❖ Nota 3. Organización y Objeto Social

Su objeto social consiste en la realización de investigaciones científicas y tecnológicas en ciencias exactas, naturales y sociales, así como la formación de recursos humanos y brindar apoyos a los sectores público y privado de estas áreas.

---

Para el logro de sus objetivos el CIAD, tiene sus instalaciones principales en la ciudad de Hermosillo, Sonora, y cuenta con 7 Unidades Regionales de Investigación en las ciudades de Mazatlán y Culiacán, Sinaloa, Delicias y Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua y Laboratorios de Investigación en Guaymas, Sonora y una Unidad de Gestión Tecnológica (UGT) en la ciudad de Tepic, Nayarit y el Centro de Investigación y Desarrollo en Agrobiotecnología Alimentaria en la ciudad de Pachuca, Estado de Hidalgo.

El CIAD está constituido por los siguientes organismos:

- Secretaría de Educación Pública (SEP)
- Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación SECIHTI antes (CONAHCYT)
- Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)
- Instituto Politécnico Nacional (IPN)
- Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER, antes SAGARPA)
- Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste (CIBNOR)
- Gobierno del Estado de Sonora
- Gobierno del Estado de Chihuahua
- Gobierno del Estado de Sinaloa

De conformidad con lo dispuesto en la Ley para el Fomento de la Investigación Científica y Tecnológica, se publicó el 16 de agosto de 2000 en el Diario Oficial de la Federación el "Acuerdo por el que se reconocen diversas Entidades paraestatales del sistema SEP-CONACYT como centros públicos de investigación". Este acuerdo surte efecto a partir de la fecha de celebración del convenio de desempeño a que hace mención la referida Ley, el cual fue firmado el 31 de marzo del año 2000.

El objeto principal del convenio de desempeño es fortalecer la autonomía técnica, operativa y administrativa; así como alcanzar las metas y resultados que se establecen en el mismo, relacionándolos con criterios e indicadores de desempeño sustitutivo, coadyuvando a la flexibilidad presupuestaria con el fin de mejorar el ejercicio presupuestal del gasto público de acuerdo con lo dispuesto en el Presupuesto de egresos de la Federación.

❖ Nota 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Las políticas contables más representativas utilizadas por el CIAD para la preparación de sus estados financieros, se resumen a continuación:

**a) Bases de registro**

A partir del 1 de enero de 2012, los estados financieros adjuntos fueron preparados de acuerdo con la base acumulativa, apegándose al marco conceptual y los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establecen los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizados. Asimismo, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico - contables mencionados en dicho acuerdo, en cumplimiento con la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009 iniciando su vigencia a partir de los ejercicios iniciados en enero de 2012.

Con base en lo anterior, las cifras que se incluyen en los estados financieros al 31 de marzo de 2025 y 2024 que se acompañan han sido determinados sobre valores históricos originales, sin reconocer los efectos de la inflación de acuerdo con las disposiciones establecidas en la NIF B-10 "Efectos de la Inflación" emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF), con excepción de los bienes que integran los rubros de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso y Bienes Muebles, así como otras políticas contables que se describen posteriormente que difieren de las normas de información financiera.

---

La LGCG tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.

#### **b) Reconocimiento de la inflación**

La Entidad reconoció los efectos de la inflación en la información financiera hasta diciembre de 2007 en Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso y Bienes Muebles, su depreciación acumulada y la del ejercicio, de conformidad con la circular técnica gubernamental NIF 06 Bis "Reconocimiento de los efectos de la inflación", utilizando para tal propósito el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) publicado por el Banco de México, las cuales difieren de las normas de información financiera, emitidas por el CINIF, ya que además de la actualización del activo fijo, su depreciación acumulada y la del ejercicio, requieren que se actualicen cada una de las cuentas patrimoniales, que se cuantificara el resultado por posición monetaria del ejercicio y que se actualizarán todos los rubros de los estados financieros a pesos de poder adquisitivo de la fecha de cierre del último ejercicio a que correspondan los estados financieros. Ver Nota 5.e.

A partir de 2008, el CIAD aplicó las disposiciones establecidas en la NEIFGSP 07 "Reconocimiento de los efectos de la inflación", que sustituyó a la NIF-06-BIS. Esta nueva disposición señala que las Entidades pueden operar en dos entornos económicos; el inflacionario, cuando en los tres ejercicios anuales anteriores la inflación acumulada es igual o mayor del 26%, para lo cual se deben reconocer los efectos de la inflación en los activos fijos en uso y el entorno no inflacionario, cuando en el mismo periodo la inflación es menor del 26%, bajo este entorno, las Entidades paraestatales del sector público, deberán de suspender el reconocimiento de los efectos de inflación en la información financiera.

#### ❖ Nota 5. Políticas de Contabilidad Significativas

##### **a) Efectivo y fondos de administración**

El efectivo corresponde a recursos disponibles en bancos, destinados a cubrir la operación de la Entidad. Los remanentes en efectivo no utilizados al cierre del ejercicio, se reintegran a la Tesorería de la Federación (TESOFE) al igual que los rendimientos generados por efectivo existente proveniente de recursos fiscales, estos últimos se registran al cierre de cada mes conforme al estado de cuenta de la cuenta CUT.

Los depósitos de fondos de terceros o fondos en administración corresponden a recursos que las instituciones o empresas privadas entregan a la Entidad para los proyectos de investigación, los cuales se registran en cuentas bancarias individuales para un mejor control de cada uno de los proyectos.

Al cierre del ejercicio, los cheques en tránsito pendientes de entregar a sus beneficiarios no se reclasifican en los estados financieros para presentarlos formando parte del efectivo, debido a que la Entidad los considera como parte del presupuesto ejercido. Las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el CINIF, requieren que los cheques expedidos no entregados a sus beneficiarios se presenten formando parte del renglón de efectivo.

##### **b) Inversiones temporales**

Las inversiones en valores de inmediata realización o inversiones temporales se registran al costo de adquisición, el cual no excede a su valor de mercado. Los intereses ganados se registran conforme se devengan.

##### **c) Fideicomiso**

En este rubro se registraron las aportaciones provenientes de los remanentes de cada ejercicio que la Entidad obtuvo desde su constitución, más los rendimientos devengados a la fecha del balance correspondiente, que es igual a su valor neto estimado de realización, los cuales se manejaron a través de un Fideicomiso. Los intereses ganados se reconocían conforme se devengaban incrementando el monto del fideicomiso. Los recursos de este fideicomiso se destinaban exclusivamente para los proyectos del CIAD. Con fecha 06 de julio del 2021 quedó extinto el fideicomiso ante la Fiduciaria.

#### **d) Inventarios de materiales de laboratorio**

Las compras de reactivos, materiales de laboratorio y otros inventarios, se registran al costo de adquisición con cargo a los resultados del ejercicio en que se adquieren. Por su poca importancia, no se registran como inventarios, al cierre del ejercicio, las existencias de estos materiales.

#### **e) Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso y Bienes Muebles**

Se registran originalmente a su costo de adquisición, actualizándose su valor hasta el 31 de diciembre de 2007, con base en el índice nacional de precios al consumidor publicado por el Banco de México sobre el valor de adquisición de los bienes.

Su depreciación se calcula, por el método de línea recta, aplicando las siguientes tasas anuales de depreciación sobre el valor de los activos actualizados hasta diciembre de 2007, de conformidad con la NEIFGS 07 "Reconocimiento de los efectos de la inflación".

Concepto	%
Edificios	5
Mobiliario y equipo de oficina	10
Equipo de transporte	20
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	10
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10 y 20
Otros bienes inmuebles	10
Equipo e instrumental médico	10

La actualización de las bajas de activo fijo efectuadas durante el ejercicio, se registran con cargo a los resultados del ejercicio. Hasta 2012, la actualización de las bajas de activo fijo efectuadas durante el ejercicio, se registraban disminuyendo el superávit por revaluación reconocido dentro del patrimonio, por lo que, durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2012, el CIAD disminuyó, por estos conceptos, el patrimonio por un monto de \$582,316.

#### **f) Pagos al personal**

Las primas de antigüedad, indemnizaciones y demás prestaciones a que tiene derecho el personal durante y al término de su relación laboral conforme a lo establecido en la Ley Federal de Trabajo y su Contrato Colectivo, son determinadas sobre bases actuariales, de conformidad con los nuevos lineamientos de la NIF D-3, obligaciones laborales. Ver Nota 30.

La prima quinquenal o quinquenio es una prestación con cargo a los resultados del ejercicio en que se efectúa el pago y que se paga en efectivo a partir del 5° año ininterrumpido de labores hasta los 20 años. Esta prestación se calcula hasta los primeros 20 años de antigüedad del trabajador aplicando el 2% del salario tabular vigente y el 2.5% a partir del año 21 hasta el 25 manteniéndose a partir de este último el mismo factor porcentual acumulado hasta su jubilación.

Los pagos por estos conceptos, una vez que se hacen exigibles se registran con cargo a la provisión determinada conforme a las disposiciones mencionadas en el primer párrafo.

#### **g) Ingresos por servicios prestados a clientes y de fondos en administración. -**

---

Los servicios proporcionados a los clientes se registran como un ingreso en el mes en que se prestan, invariablemente de la fecha en que se efectúe su cobro.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, las cuentas por cobrar derivadas de los fondos en administración no presentan saldos pendientes por cobro.

#### h) Ingresos por subsidios

Los ingresos por subsidios federales y estatales se registran como ingresos en los resultados del ejercicio en que se reciben. Durante el período del 01 de enero al 31 de marzo de 2025, se recibieron únicamente recursos por subsidios federales, por un monto de \$126,734,125 y (\$ 118,039,226 en 2024).

Los recursos federales que se reciben por estos conceptos y que se destinan al gasto de inversión, incrementan el patrimonio de la Entidad.

#### i) Aguinaldo devengado

A partir del 1 de enero de 2010, el CIAD adoptó el criterio basado en el principio de anualidad presupuestaria, que consiste en registrar en resultados el aguinaldo pagado durante el ejercicio y no registrar como provisión en los resultados del año, A partir del cierre del ejercicio de 2018, la SHCP autorizó el pago total del aguinaldo devengado en el mismo ejercicio.

El importe por concepto de aguinaldo, devengado al 31 de diciembre de 2024 fue de \$25,086,930 y pagado en el mismo ejercicio. (el monto devengado en el 2023 fue de \$24,775,421).

❖ Nota 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario: Sin información que revelar.

❖ Nota 7. Reporte Analítico del Activo:

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, la Entidad generó la información financiera mediante los estados financieros integrando el Reporte Analítico del Activo, en apego al Artículo 46, fracción I, inciso h), de la Ley General de Contabilidad gubernamental.

En la Nota 5.e Políticas de Contabilidad Significativas de los Estados Financieros se referencia a la base de depreciación, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

❖ Nota 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos: Sin información que revelar.

❖ Nota 9. Reporte de la Recaudación: Sin información que revelar.

❖ Nota 10. Información sobre la Deuda y El Reporte Analítico de la Deuda:

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, la Entidad generó la información financiera mediante los estados financieros integrando el Reporte Analítico de la Deuda y Otros Pasivos en apego al Artículo 46, fracción I, inciso h), de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

❖ Nota 11. Calificaciones Otorgadas:

La Entidad obtuvo una calificación del 97.76/100 en la evaluación al desempeño del ejercicio de 2023, conforme al Oficio No. G00000/24/556 emitido por el CONAHCYT.

Mediante el Oficio No. INAI/SAI/DGOAEEF/0541/2024/CIAD de fecha 15 de julio de 2024, la Entidad obtuvo como resultado el (96%) del índice de Respuestas a Solicitudes de Información Pública (IRSIP). Conforme a lo previsto en el inciso B) Dimensión Respuestas a Solicitudes de Información del Programa a anual de verificación y acompañamiento institucional para el cumplimiento de las obligaciones en materia de acceso a la información y transparencia por parte de los sujetos obligados del ámbito federal, correspondiente al ejercicio 2024 (PAVAI 2024).

Como resultado de la Evaluación de la Gestión Gubernamental, de la Secretaría de la Función Pública, para el ejercicio 2023, la Entidad obtuvo un resultado de 93.3 %

Con relación al proceso de Evaluación del Avance de la Armonización Contable a los entes públicos de la Federación 2024, la Entidad obtuvo una calificación del 100% en el cumplimiento de la Armonización Contable al 30 de septiembre de 2024.

❖ Nota 12. Proceso de Mejora: Sin información que revelar.

❖ Nota 13. Información por Segmentos: Sin información que revelar.

❖ Nota 14. Eventos Posteriores al Cierre: Sin información que revelar.

❖ Nota 15. Partes Relacionadas: Sin información que revelar.

❖ Nota 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable: Sin información que revelar.

## II. NOTAS DE DESGLOSE

### 1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### *INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS*

❖ Nota 17. Ingresos de Gestión.

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024, el CIAD recibió ingresos por Subsidios, ingresos por la Venta de Servicios, ingresos por Productos Financieros y Otros Ingresos y Beneficios como sigue:

**INGRESOS DE GESTIÓN**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

---

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>133,006,576</b>	<b>126,094,686</b>
Ingresos por Servicios	4,900,126	6,573,836
Subsidio Gobierno Federal	126,734,125	118,039,226
Ingresos Financieros	226,724	345,518
Otros Ingresos y Beneficios Varios	1,145,601	1,136,106

FUENTE: Centro de Investigación en Administración y Desarrollo, A.C.

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

### Nota 18. Gastos de Funcionamiento.

Durante el período del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024, el CIAD erogó los siguientes importes de gastos de operación.

**EGRESOS Y OTRAS PÉRDIDAS**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>119,024,199</b>	<b>121,783,756</b>
Servicios Personales	100,952,973	97,629,889
Materiales y Suministros	440,108	3,145,178
Servicios Generales	8,971,724	10,223,537
Transferencias, Asignaciones y Ayudas	549,141	745,429
Otros Gastos y pérdidas extraordinarias	8,110,253	10,039,723

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

## 2) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### ➤ Activo

### ❖ Nota 19. Efectivo y Equivalentes

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>78,597,815</b>	<b>100,135,454</b>
Bancos tesorería	68,346,184	62,268,474
Bancos fondos de terceros en garantía	5,794,163	33,266,064
Inversiones temporales	4,457,468	4,600,916

FUENTE: Centro de Investigación en Administración y Desarrollo, A.C.

Las Inversiones temporales generan intereses a la vista diariamente.

Nota 20. Derechos a recibir efectivo y equivalentes y bienes o servicios.

a) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el de Derechos a recibir efectivo y equivalentes rubro se integra como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>29,544,021</b>	<b>23,208,050</b>
<b>Cuentas por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>5,693,490</b>	<b>1,790,834</b>
<b>Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo</b>	<b>23,850,326</b>	<b>21,417,216</b>
Funcionarios y empleados	159,231	188,665
Deudores no presupuestales	284,939	1,715,329
Equipo y/o Mercancía en Tránsito	326,749	0
Adeudos de Subsedes	22,919,981	19,471,510
Otros Deudores Diversos	159,426	41,712
<b>Impuesto al Valor Agregado</b>	<b>205</b>	<b>0</b>

FUENTE: Centro de Investigación en Administración y Desarrollo, A.C.

b) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el vencimiento de las Cuentas por Cobrar a corto plazo se desgrega como sigue:

**CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>5,693,490</b>	<b>1,790,834</b>
Más de 60 días	328,234	1,044,533
60 días	0	250,357
45 días	0	212,164
30 días	1,259,100	5,439
15 días	666,972	3,422
Por vencer	3,439,184	274,919

FUENTE: Centro de Investigación en Administración y Desarrollo, A.C.

Las Cuentas por Cobrar con antigüedad de tres meses a partir de la fecha de la emisión de la factura, se afectará la cuenta contable de la Estimación para Cuentas Incobrables incluyendo el I.V.A., en apego a la política de la Estimación para Cuentas Incobrables. La cuál asciende al importe de \$-326,424 y \$-907,264 al 31 de marzo de 2025 y 2024 respectivamente.

c) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, los Anticipos a Proveedores para recibir bienes o servicios se integra como sigue:

**DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>1,126,899</b>	<b>1,189,629</b>
Anticipo a proveedores por adq de bienes y servicios	30,942	93,672
Anticipos a contratistas	939,193	939,193
Depósitos en garantía	156,764	156,764

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

El saldo de la cuenta de Anticipos a contratistas forma parte del saldo de la cuenta para la Estimación para Cuentas Incobrables, por tratarse de un saldo que viene de ejercicios anteriores, y el cuál se encuentra en litigio.

❖ Nota 21. Inventarios.

Las compras de reactivos, materiales de laboratorio y otros inventarios, se registran al costo de adquisición con cargo a los resultados del ejercicio en que se adquieren. Por su poca importancia, no se registran como inventarios, al cierre del ejercicio, las existencias de estos materiales.

❖ Nota 22. Almacenes. Sin información que revelar.

❖ Nota 23. Inversiones Financieras a Largo Plazo. Sin información que revelar.

❖ Nota 24. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

- Al 31 de marzo de 2025 y 2024, los bienes muebles se integran como sigue:

**BIENES MUEBLES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>565,608,920</b>	<b>576,867,643</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	45,382,111	45,797,731
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	6,047,963	5,932,583
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	480,359,119	489,531,468
Vehículos y Equipo de Transporte	10,953,403	11,594,075
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,866,324	24,011,786

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

- Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el cargo a resultados por concepto de depreciación determinada conforme a la política descrita en la Nota 5.e y que se cargó a los resultados del período, fue de \$8,092,346 y \$10,078,983 respectivamente.

- a) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra incluyendo su depreciación como sigue:

Concepto	2025			2024	
	Inversión	Actualización	Depreciación Acumulada	Neto	Neto
Terreno	25,710,028	12,229,403	0	37,939,431	37,939,431
Edificios no Habitacionales	318,743,784	321,250,226	223,384,606	416,609,404	373,860,205
Obras en proceso	1,608,548	0	0	1,608,548	1,608,548
<b>Total</b>	<b>346,062,360</b>	<b>333,479,629</b>	<b>223,384,606</b>	<b>456,157,383</b>	<b>413,408,184</b>
<b>Bienes Muebles:</b>					
Mobiliario y equipo de oficina	41,000,132	4,381,979	43,069,844	2,312,267	3,457,011
Equipo de transporte	9,310,978	1,642,425	10,876,450	76,953	148,940
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	5,611,481	436,481	5,556,216	491,746	448,879
Maquinaria, otros equipos y herramientas	21,769,011	1,097,313	21,149,840	1,716,485	3,403,321
Equipo e instrumental médico	444,604,093	35,755,026	431,506,197	48,852,922	68,032,774
<b>Total</b>	<b>522,295,695</b>	<b>43,313,224</b>	<b>512,158,547</b>	<b>53,450,373</b>	<b>75,490,925</b>
<b>Total</b>	<b>868,358,055</b>	<b>376,792,853</b>	<b>735,543,154</b>	<b>509,607,756</b>	<b>488,899,109</b>

b) Durante el período del 01 de enero al 31 de marzo de 2025, el CIAD llevó a cabo un total de adquisiciones de activo fijo por un monto de \$ 34,058 los cuales provienen de recursos externos.

- Al 31 de marzo de 2025 y 2024, los bienes inmuebles se integran como sigue:

**BIENES INMUEBLES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>679,541,990</b>	<b>624,188,547</b>
Terrenos	37,939,431	37,939,431
Edificios no Habitacionales	639,994,011	584,640,568
<b>Subtotal de Bienes Inmuebles</b>	<b>677,933,442</b>	<b>622,579,999</b>
Construcciones en Proceso en bienes Propios	1,608,548	1,608,548

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

❖ Nota 25. Estimaciones y deterioros:

- Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIOROS DE ACTIVO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>-1,265,617</b>	<b>-1,846,457</b>
Estim. Cuentas Incobrables por Efectivo o Equival.	-1,265,617	-1,846,457

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

La Estimación para Cuentas Incobrables por Efectivo o Equivalentes, incluye el importe de las Cuentas por Cobrar que presentan antigüedad mayor a noventa días y que asciende a \$-326,424 y \$-907,264 respectivamente y el importe de \$-939,193 que presenta la cuenta de Anticipo a Proveedores y Contratistas.

❖ Nota 26. Otros Activos. Sin información que revelar.

➤ Pasivo

❖ Nota 27. Cuentas y Documentos por Pagar.

El saldo al 31 de marzo de 2025 y 2024 del rubro cuentas y documentos por pagar a corto plazo se integra como sigue:

**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>38,419,955</b>	<b>35,211,844</b>
Retenciones y contribuciones	10,584,473	10,427,569
Proveedores de Bienes y Servicios	456,458	684,832
Servicios Personales por Pagar	27,484	0
Adeudos de Subsedes	22,919,981	19,471,510
Otras cuentas por pagar	4,431,559	4,627,933

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

- El saldo al 31 de marzo de 2025 y 2024 de la cuenta de Retenciones y Contribuciones está integrado como sigue:

**RETENCIONES Y CONTRUCIONES POR PAGAR**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>10,584,473</b>	<b>10,427,569</b>
ISR retenido por salarios	4,378,575	4,346,758
Impuesto sobre nóminas	45,901	43,277
10.6667% (IVA retenido) sobre honorarios	182,703	356,479
10% ISR retenido sobre honorarios	81,996	136,147
1.25% ISR retenido Resico	11,209	24,539
5% al millar	0	107
IVA por cobrar	72,021	221,682
IVA efectivamente cobrado	291,512	142,222
5% INFONAVIT	1,506,716	1,445,783
Cuotas IMSS	3,525,969	3,234,768
SAR	487,871	475,807

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

**Prestaciones de Seguridad Social. –**

a) Convenio con el Fondo de Protección y Servicios Sociales de los Empleados del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. (FOPSS).

En diciembre 1990, se firmó convenio con el FOPSS con la finalidad de proporcionar las prestaciones derivadas de la seguridad social al personal del CIAD. En este convenio se establecen los siguientes compromisos:

- El CIAD se compromete a entregar al fondo el 12.75% del importe de los sueldos pagados mensualmente.
- El fondo reconoce la antigüedad del personal del CIAD a la fecha de su constitución.

El fondo se obliga a otorgar al personal del CIAD, las siguientes prestaciones:

- Asistencia médica, quirúrgica, farmacéutica y hospitalaria a empleados de planta y eventuales.
- Prestaciones económicas, como préstamos prendarios para la adquisición de muebles y objetos indispensables para el hogar, así como préstamos a corto, mediano y largo plazo.
- Seguro colectivo de vida, gastos médicos mayores y accidente de trabajo, así como pago de gastos funerarios y apoyos en actividades culturales.
- Apoyo por invalidez, subsidios por incapacidades y guardería infantil.
- Pensiones, jubilaciones y compensación económica por retiro voluntario.
- Ayuda para vivienda.

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de marzo de 2025 y 2024, el gasto correspondiente a las aportaciones al fondo se encuentra incluido dentro de los egresos en el rubro de "Servicios Personales" y ascendió a \$ 5,705,209 y \$ 6,961,249 respectivamente. Se requirió aportar recursos al fondo con el propósito de garantizar la prestación de los servicios al personal pensionado que se encuentra tutelado por el mismo y que por esta calidad no son sujetos de inscripción ante el IMSS.

Lo anterior, si bien el 16 de marzo de 2023 se firmó convenio con el IMSS para la incorporación voluntaria al régimen obligatorio del seguro social del personal pensionado, en el marco de la "Prueba piloto de esquema simplificado para la incorporación voluntaria de personas trabajadoras independientes", toda vez que se presentaron demandas de amparo en contra de esta determinación y se concedieron suspensiones por parte de la autoridad judicial para que se repusiera el servicio brindado a través del FOPSS entretanto se resuelven de fondo las citadas promociones.

b) Convenio con el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)

El CIAD celebró convenio con fecha 14 de septiembre de 2020, para la incorporación voluntaria al régimen obligatorio al Seguro Social de los trabajadores al servicio del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C., bajo la Modalidad 42. Cuyo número de registro patronal es Z4110461424.

Por otro lado en la Cláusula Quinta del Convenio establece que el IMSS se obliga a suministrar a los sujetos de aplicación de este instrumento y a sus beneficiarios legales, las prestaciones en especie y en dinero del seguro de riesgos de trabajo, las prestaciones en especie del Seguro de Enfermedades y Maternidad y los gastos de funeral conforme al artículo 104 de la Ley; las correspondientes de los seguros de invalidez y vida, así como de retiro, cesantía en edad avanzada y vejez, en los términos de la Ley.

Del párrafo anterior se desprende que el IMSS no pagará las prestaciones en dinero del Seguro de Enfermedades y Maternidad, no obstante, la herramienta autorizada y utilizada por el Instituto para el pago de dichas aportaciones (SUA), al generar el pago no fue posible eliminar este rubro del pago en la liquidación, por lo que se registraron en Deudores Diversos (IMSS) los importes de \$38,628.59 (noviembre) y \$40,563.52 (diciembre); mismos que se encuentra en gestión de reclamo para devolución o compensación ante el Instituto.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el gasto correspondiente a las aportaciones por concepto de IMSS, se encuentran incluido dentro de los egresos en el rubro de "Servicios Personales" y ascendió a \$ 6,431,338 y \$ 6,077,178.00 respectivamente, el gasto correspondiente a las aportaciones por concepto de SAR, se encuentran incluido dentro de los egresos en el rubro de "Servicios Personales" y ascendió a \$1,024,347 y \$1,105,053 respectivamente.

c) Convenio con el Instituto del Fondo nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)

Con fecha septiembre de 2010, mediante resolución número SGRF/GCRF/00156/10, el CIAD celebró convenio con el INFONAVIT mediante el cual se autorizó incorporar al CIAD y a sus trabajadores al régimen de vivienda que administra el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el gasto correspondiente a las aportaciones por concepto de INFONAVIT, se encuentran incluido dentro de los egresos en el rubro de "Servicios Personales" y ascendió a \$ 2,560,867 y \$2,762,631 respectivamente.

❖ Nota 28. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, los Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo se integra de la siguiente manera:

**CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>10,866,033</b>	<b>32,524,883</b>
Fondos en garantía	308,291	287,929
Fondos en administración	10,557,742	32,236,954

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

- a) Los fondos en garantía provienen de depósitos que realizan los proveedores, a fin de garantizar los servicios contratados.
- b) Los Fondos en Administración, provienen en su mayoría de convocatorias de diferentes instituciones, principalmente de fideicomisos del CONACYT.

❖ Nota 29. Pasivos Diferidos. Sin información que revelar.

❖ Nota 30. Provisiones.

Pasivo Laboral. - Para la determinación del costo neto del periodo y del pasivo correspondiente a la prima de antigüedad, indemnizaciones y demás prestaciones a favor de los trabajadores se aplicaron las disposiciones de la norma de información financiera "NIF D-3 Obligaciones laborales".

La Entidad tiene cuantificado un pasivo laboral devengado, sobre bases actuariales, por concepto de las primas de antigüedad y los pagos por separación a que tiene derecho el personal y que se otorgan de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley Federal del Trabajo y su contrato colectivo, por los cuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se tiene registrada una provisión, determinada sobre bases actuariales, de conformidad con la norma de información financiera antes mencionada por un monto de

\$282,680,993; y que de acuerdo con la normatividad contable ha afectado los estados financieros de la entidad como sigue: el monto cargado a resultado en 2023 fue de \$32,161,882.

Conforme a Estudio Actuarial de pasivos generados por pensiones de los trabajadores del CIAD, al 31 de diciembre de 2023, se estimó un monto de la Reserva Final para el ejercicio 2023 por \$236,388,816, con una proyección de la Reserva Esperada para el cierre del ejercicio 2024 por un monto de \$220,546,194, considerando en dicho estudio, pagos esperados durante el 2024 por \$39,363,088, lo cual en la práctica no sucedió, ya que el monto de los pagos por estos conceptos, realizados en el 2024, fue muy inferior, respecto al proyectado en el estudio.

Debido a lo anterior, y en base a la fracción V del artículo 5 de la Ley de Disciplina Financiera, en la cual se establece la obligación de las entidades federativas para elaborar un estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores que deberá ser actualizado como mínimo cada tres años; la administración de la Entidad decidió no disminuir el monto de la Reserva final al cierre del ejercicio 2024, manteniéndola en 236,388,816.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, la Entidad tiene la siguiente contingencia:

Se tiene un pasivo contingente originado por diversos juicios en contra del CIAD, ocho juicios interpuestos ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sonora, un juicio ante la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del Sur del Estado de Sonora (Obregón, Sonora), un juicio ante la junta Especial No. 4, de Conciliación y Arbitraje del Estado de Sinaloa (Mazatlán, Sinaloa) dos juicios ante la Junta Especial No. 23 de la Federal de Conciliación y Arbitraje, Se tiene un juicio promovido por el CIAD ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, originado por un Crédito Fiscal determinado por el Servicio de Administración Tributaria (SAT), en caso de fallarse en su contra tendrían una afectación de su patrimonio por el monto de 15,762,534 y 18,483,381, respectivamente y el cual se encuentra reconocido en cuentas de orden al 31 de marzo de 2025 y 2024.

❖ Nota 31. Otros Pasivos. Sin información que revelar.

### 3) NOTAS AL ESTADO VARIACIONES EN LA HACIENDA PUBLICA

❖ Nota 32. Patrimonio Contribuido.

El patrimonio del centro está constituido por las aportaciones realizadas desde la fecha de constitución hasta el 31 de marzo de 2025 y 2024, se integra de la siguiente manera:

**PATRIMONIO CONTRIBUIDO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>906,368,169</b>	<b>904,379,567</b>
<b>Aportaciones</b>	<b>351,287,143</b>	<b>351,353,103</b>
Aportaciones	269,193,730	269,259,690
Aportaciones Gobierno Federal	82,093,413	82,093,413
<b>Aportaciones Recurso CONACyT</b>	<b>365,435,641</b>	<b>363,873,326</b>
<b>Aportaciones Recurso Fideicomiso</b>	<b>75,065,466</b>	<b>75,065,466</b>
<b>Aportaciones Recursos Ajenos</b>	<b>48,898,779</b>	<b>48,406,532</b>
<b>Patrimonio donado</b>	<b>65,681,140</b>	<b>65,681,140</b>

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

❖ Nota 33. Patrimonio Generado.

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**PATRIMONIO GENERADO**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>-620,724,274</b>	<b>643,211,501</b>
Resultado del ejercicio	13,982,377	4,310,929
Resultados de ejercicios anteriores	-867,245,788	-826,137,618
Revaluos	351,917,332	296,563,890
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-119,378,195	-117,948,702

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

**4) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

❖ Nota 34. Efectivo y Equivalentes.

a) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**EFECTIVO Y EQUIVALENTES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A. C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Total</b>	<b>78,597,815</b>	<b>100,135,454</b>
Bancos tesorería	68,346,184	62,268,474
Bancos fondos de terceros en garantía	5,794,163	33,266,064
Inversiones Temporales	4,457,468	4,600,916

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

❖ Nota 35. Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas.

b) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**ADQUISICIONES DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN EFECTIVAMENTE PAGADAS**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Bienes Inmuebles, Infraest y Const en Proceso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Edificios no Habitacionales	0	0
<b>Bienes Muebles</b>	<b>34,058</b>	<b>13,946</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	0	4,840
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	9,106
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	34,058	0
<b>Total</b>	<b>34,058</b>	<b>13,946</b>

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

❖ Nota 36. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos.

c) Al 31 de marzo de 2025 y 2024, este rubro se integra como sigue:

**CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Año 2025	Año 2024
<b>Desahorro del ejercicio</b>	<b>13,982,377</b>	<b>4,310,929</b>
<b>Movimientos de partidas o (rubros) que no afectan el efectivo</b>	<b>22,092,630</b>	<b>14,350,651</b>
Depreciación	-8,092,346	-10,078,983
Estimación Cuentas Incobrables	0	39,261
Provisión de Pasivos a L.P.	0	0
Otras Pérdidas	-17,907	0

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

**5) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

❖ Nota 37. Conciliación Entre los Ingresos y Egresos Presupuestarios y Contables.

a) A continuación se muestra la conciliación de los ingresos y egresos presupuestarios y los contables por el ejercicio terminado al 31 de marzo de 2025.

**CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Parcial	Total
<b>Ingresos Presupuestarios</b>		<b>132,543,037</b>
		<b>468,037</b>
<b>Más Ingresos contables no presupuestarios</b>		
Incremento por variación de Inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios	468,037	
<b>Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>4,498</b>
Productos de capital		
Otros ingresos presupuestarios no contables	4,498	
Recuperación de IVA	4,498	
<b>Ingresos Contables</b>		<b>133,006,576</b>

**CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	Parcial	Total
<b>Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>123,055,065</b>
<b>Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>12,141,119</b>
Mobiliario y equipo de administración		
Mobiliario y equipo educacional y recreativo		
Equipo instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas		
Activos biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos intangibles		
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios anteriores (ADEFAS)		
Otros egresos presupuestales no contables	<b>12,141,119</b>	
Impuesto al Valor Agregado	8,868	
Operaciones Ajenas	11,945,983	
Gastos por comprobar	186,268	
<b>Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>8,110,253</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	8,092,346	
Provisiones	0	
Otros Gastos	17,907	
<b>Total de gastos según estado de resultados</b>		<b>119,024,199</b>

### III. NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

❖ Nota 38. Cuentas de Orden Contables

Al 31 de marzo de 2025 y 2024, el saldo en cuentas de orden para el manejo contable de la Entidad se muestra en el siguiente cuadro:

**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Deudores Ajenos (Proyectos Externos)	1,003,877	1,168,022
Transferencia entre Proyectos	901,771	733,310
Demandas y Juicios Laborales	15,762,534	18,483,381
Concentradora D.D. (Proyectos externos)	-1,003,877	-1,168,022
Transferencia entre Proyectos	-901,771	-733,310
Demandas y Juicios Laborales en Resolución	-15,762,534	-18,483,381

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

❖ Nota 39. Cuentas de Orden Presupuestales.

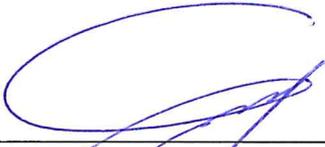
**CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES**  
**CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN ALIMENTACIÓN Y DESARROLLO, A.C.**  
(Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Ingresos</b>		
Presupuesto de ingresos aprobado	134,740,733	125,539,226
Presupuesto de ingresos por ejecutar	1,747,567	639,637
Modificación al presupuesto de ingresos aprobado	0	0
Presupuesto de ingresos devengado	450,130	1,635,516
Presupuesto de ingresos cobrado	132,543,037	124,543,347
<b>Egresos</b>		
Presupuesto de egresos aprobado	134,740,733	125,539,226
Presupuesto de egresos por ejercer	20,759,940	10,322,863
Presupuesto de egresos modificado	0	0
Presupuesto de egresos comprometido	2,871,711	3,153,349
Presupuesto de egresos ejercido	5,089,948	0
Presupuesto de egresos pagado	106,019,134	107,151,863

FUENTE: Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

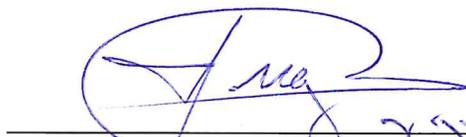
Estas notas son parte integrante de los estados financieros al 31 de marzo de 2025.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.




---

**Mtra. María Guadalupe Sánchez Soto**  
**Dirección Administrativa**




---

**C.P. Gloria Inés Pérez Jiménez**  
**Jefe de Departamento de Contabilidad y**  
**Tesorería**