

# Informe de Rendición de Cuentas 2006-2012



Vivir Mejor



CIAD, A.C.



CONACYT  
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología

Centro de Investigación en Alimentación  
y Desarrollo, A.C. (CIAD)



GOBIERNO  
FEDERAL





## TABLA DE CONTENIDO

Marco Legal.....	2
Descripción de los Servicios y Funciones.....	2
Objetivos Institucionales y su Vinculación con el PND 2007- 2012.....	5
Marco jurídico de actuación.....	6
Las acciones y los resultados relevantes obtenidos durante el período comprendido del 01 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011.....	9
Aspectos financieros y presupuestarios.....	18
Recursos humanos.....	31
Recursos materiales.....	38
Programa especial de mejora de la gestión 2008-2012.....	43
PNRCTCC: Síntesis de las Acciones y Resultados Relevantes.....	49
LFTAIPG: Cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.....	51
Observaciones de auditorías realizadas por instancias fiscalizadoras.....	54
Procesos de desincorporación.....	59
Bases o convenios de desempeño.....	60
Otros asuntos relevantes.....	70
Acciones y compromisos relevantes.....	71



## Marco Legal

El presente informe se rinde en el marco de las siguientes disposiciones legales:

- a) Acuerdo para la rendición de cuentas de la Administración Pública Federal 2006-2012; y
- b) Lineamientos para la formulación del Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal.

## Descripción de los Servicios y Funciones

Los ejes fundamentales de acción sobre los cuales se construye el desarrollo institucional han quedado definidos a lo largo de la historia de la institución:

- a) Investigación científica básica y aplicada;
- b) Formación de recursos humanos a nivel posgrado y,
- c) Vinculación con la sociedad.

La institución desarrolla sus actividades en el marco de cinco programas prioritarios:

- a) Investigación;
- b) Formación de recursos humanos;
- c) Vinculación;
- d) Planeación y
- e) Administración.

En cumplimiento de su objeto, el Centro podrá realizar las siguientes actividades



- Actuar como órgano de consulta, emitir opiniones y realizar estudios en el área de la alimentación la salud, el desarrollo regional, los recursos naturales y disciplinas afines cuando se lo soliciten el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y dependencias o entidades de las administraciones públicas federal, estatales o municipales, o instituciones sociales o privadas, de conformidad con las políticas que fije el Centro y apruebe el Consejo Directivo.
- Realizar investigación científica y desarrollos tecnológicos en áreas de su competencia.
- Promover la metrología y apoyar a las autoridades competentes en el desarrollo y establecimiento de normas de calidad y certificación, en apego a lo dispuesto en la Ley Federal sobre Metrología y Normalización o su equivalente.
- Promover e implementar el establecimiento de laboratorios de prueba, unidades de verificación y organismos de certificación, dentro del ámbito de su competencia y de acuerdo con la estructura organizacional y el marco normativo vigente en la materia.
- Difundir la información científica y técnica relacionada con el avance de sus estudios, investigaciones y desarrollo tecnológico, así como publicar sus resultados en los medios que considere convenientes.
- Elaborar, difundir y comercializar publicaciones de carácter científico y tecnológico.
- Promover el establecimiento de centros productivos con el sector social y empresarial
- Promover e implantar asociaciones estratégicas con otras organizaciones públicas o privadas para la consecución del objeto social del Centro.
- Otorgar becas, apoyos y/o créditos educativos para la realización de actividades académicas.



- Promover eventos y establecer relaciones de intercambio académico a nivel nacional e internacional con instituciones afines, a través de los instrumentos jurídicos adecuados y en término de lo que para el efecto le establezca su coordinadora sectorial.
- Formular y llevar acabo programas académicos de educación formal, así como de formación y capacitación para la especialización de recursos humanos, dentro de un modelo de educación continua para profesionales y trabajadores.
- Impartir enseñanza superior a nivel de licenciatura, maestría, doctorado y estancias posdoctorales, así como especializaciones, actualizaciones y todo tipo de cursos, seminarios, conferencias y eventos académicos orientados a la instrucción con valor curricular.
- Expedir constancias, certificados de estudios, otorgar diplomas, títulos y grados académicos relacionados con las actividades materia de su objeto.
- Otorgar reconocimientos, distinciones y estímulos, a través de las disposiciones reglamentarias.
- Constituir, modificar o extinguir con el carácter de fideicomitente, en coordinación con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, fondos de investigación científica y desarrollo tecnológico, con apego a los ordenamientos aplicables y conforme a las reglas de operación que apruebe el Consejo Directivo.
- Obtener aprovechamiento y todo tipo de beneficios derivados de los resultados de sus estudios, investigaciones científicas y/o desarrollos tecnológicos.
- Decidir el uso y destino de recursos autogenerados, previa aprobación de su Consejo Directivo, en términos de lo dispuesto por el Artículo 56, fracción IV de la Ley de Ciencia y Tecnología.



- En el ámbito de su autonomía, regirá sus relaciones con la Administración Pública Federal y con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de conformidad con los convenios de desempeño a que se refiere el Artículo 59 de la Ley de Ciencia y Tecnología.
- Fijar los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico a través de las disposiciones reglamentarias que para tal efecto tengan aprobados por el Consejo Directivo, conforme al artículo 56 fracción XII de la Ley de Ciencia y Tecnología.
- Regular los aspectos académicos de la investigación y de la docencia a través de las disposiciones reglamentarias que para tal efecto tengan aprobados por el Órgano de Gobierno, conforme al artículo 56 fracción XII de la Ley de Ciencia y Tecnología y,
- Prestar los demás servicios y realizar las actividades necesarias para el cumplimiento de su objeto, conforme a los estatutos del Centro y otras disposiciones aplicables.

## **Objetivos Institucionales y su vinculación con el Plan de Desarrollo 2007 - 2012.**

- I. Realizar actividades de investigación básica y aplicada en el área de la alimentación, la salud, el desarrollo regional, los recursos naturales y disciplinas afines. En su caso, elaborar los estudios socioeconómicos que las fundamenten orientadas hacia la solución de problemas nacionales, regionales y locales;
- II. Formular, ejecutar e impartir programas para estudios de licenciatura, especialidad, maestría, doctorado y estancias posdoctorales, así como cursos de actualización y especialización de personal en actividades relacionadas con el objeto de la Asociación;



- III. Orientar la investigación científica y el desarrollo e innovación tecnológica a la modernización del sector productivo y promover y gestionar ante las organizaciones públicas, sociales y privadas, la transferencia del conocimiento, en términos de lo que para el efecto se establezca en el marco normativo aplicable;
- IV. Colaborar con las autoridades competentes en actividades de promoción de la metrología, el establecimiento de normas de calidad y la Certificación en apego a la Ley de la materia;
- V. Difundir y publicar información técnica y científica sobre los avances que registre en su especialidad, así como de los resultados de las investigaciones y trabajos que realice; y
- VI. Contribuir con el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología a que se refiere la Ley de Ciencia y Tecnología para asociar el trabajo científico y la formación de recursos humanos de alto nivel al desarrollo del conocimiento y a la atención de las necesidades de la sociedad mexicana.

### **Marco Jurídico de actuación.**

En la actualidad la normatividad aplicable al Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. es diversa, sin embargo a continuación se nombran las mas importantes.

#### **NORMATIVIDAD EXTERNA**

1. Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
2. Ley de Ciencia y Tecnología
3. Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
4. Ley Federal de Entidades Paraestatales y su Reglamento
5. Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria



6. Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos
7. Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Federal
8. Ley y Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público
9. Ley y Reglamento de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas
10. Decreto de Creación del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo
11. Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012
12. Código Federal de Procedimientos Civiles
13. Ley Federal del Trabajo
14. Ley del ISSSTE
15. Código Civil Federal
16. Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación
17. Ley del Impuesto al Valor Agregado
18. Ley del Impuesto sobre la Renta.
19. Clasificador por Objeto del Gasto en la Administración Pública Federal.

### **NORMATIVIDAD INTERNA**

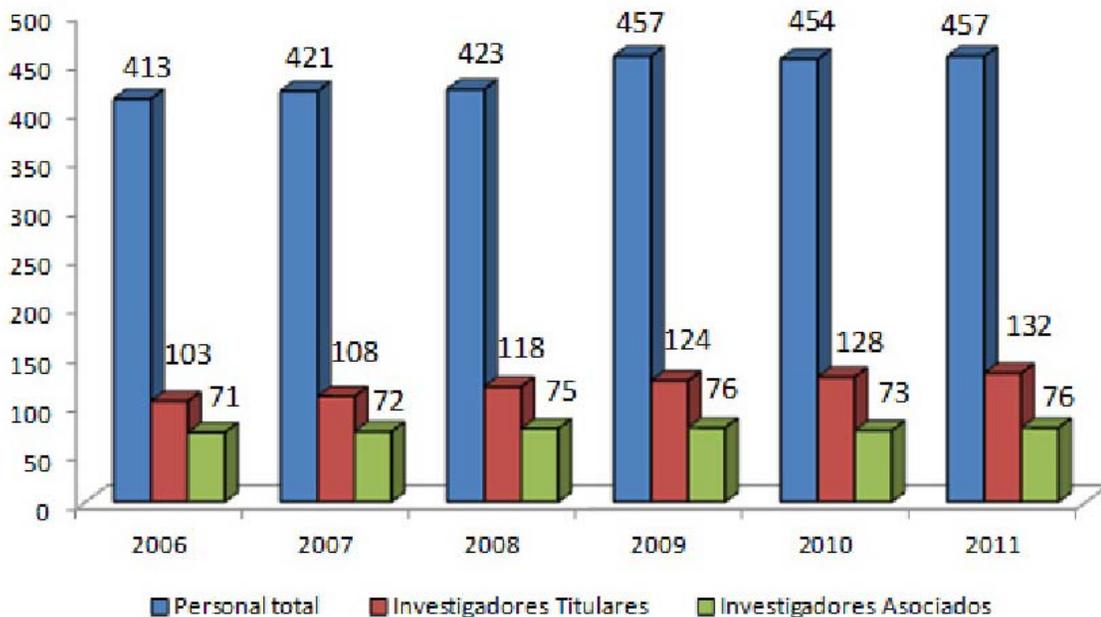
1. Estatuto Académico del Personal Científico y Tecnológico
2. Reglamento de Estímulos al Desempeño para el Personal Académico
3. Reglamento de Operación del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIAD.
4. Reglamento de los programas de posgrado 2008.
5. Reglamento de los programas de posgrado 2010.
6. Reglamento Interno de Becas-Tesis, Servicio Social ó Prácticas Profesionales.
7. Lineamientos para el examen predoctoral.
8. Lineamientos de Vinculación del CIAD, A.C.
9. Reglamento Editorial.
10. Reglamento de Año Sabático del CIAD.



11. Manual de Organización del CIAD.
12. Reglamento de biblioteca, recursos y servicios de información.
13. Lineamientos para el manejo de Recursos Propios.
14. Reglamento Interior de Trabajo.
15. Reglamento de la prestación de fondo de ahorro.
16. Normas y bases para cancelar adeudos a cargo de terceros y a favor del CIAD.
17. Lineamientos del proceso de calidad regulatoria del CIAD, A.C.
18. Documento de seguridad de los sistemas de datos personales en posesión del CIAD, A.C.
19. Código de Conducta de los Servidores Públicos del CIAD, A.C.

## Acciones y Resultados Relevantes

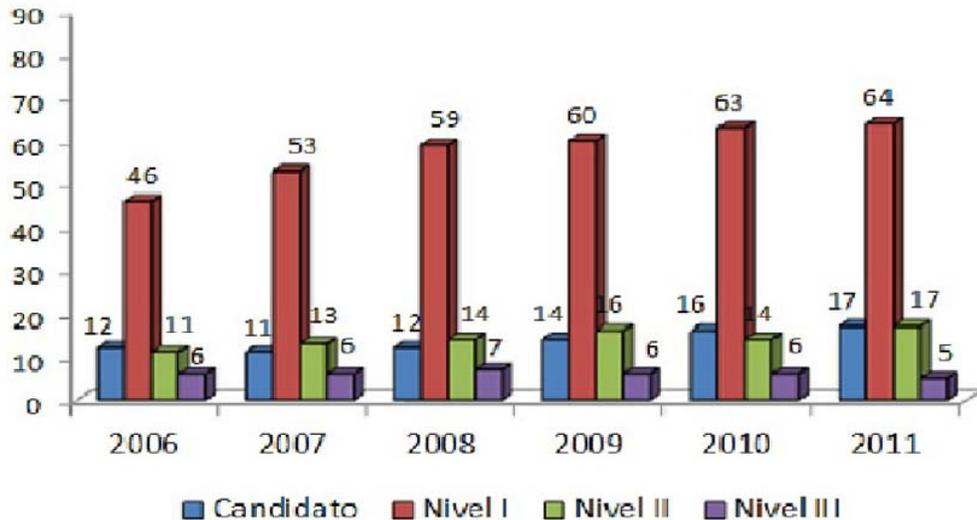
El personal científico de nuestra institución ha crecido muy lentamente en lo que va de este sexenio, sin embargo en los últimos tres años presentados se puede observar un ligero aumento tanto en el personal total como en el número de investigadores titulares, mientras que el número de investigadores asociados se ha mantenido casi igual en el transcurso de los años (Figura 1). La planta académica mencionada con anterioridad ha sido responsable de la realización de un importante número de proyectos de investigación, la cual ha sido apoyada por técnicos académicos.



**Figura 1. Personal Total, Investigadores Titulares y Asociados.**

La distribución del personal miembro del SNI mostrada en la Figura 2, indica que el nivel I es el que ha ido aumentando desde el 2006 al 2011 de manera más contundente y de menor manera los niveles Candidato y II, no así con el nivel III, el cual se han

mantenido. Lo anterior indica que los grupos de investigación existentes están logrando un buen grado de madurez.



**Figura 2. Personal en el Sistema Nacional de Investigadores**

Por su parte, las publicaciones arbitradas e indizadas propuestas como metas en los indicadores estratégicos se han alcanzado e incluso en la mayoría de los casos se ha rebasado. En la Figura 3 se advierte la meta y el número de publicaciones (artículos, libros y capítulos en libros) generados durante el periodo 2006-2011.

Es importante resaltar que del 2006 al 2011 el 95% o más de los artículos generados, han sido publicados en revistas indizadas como el ISI, CONACYT y en algunos otros como Red ALyC, CLASE y LATINDEX. Esto confirma la calidad de las publicaciones derivadas de proyectos de investigación visiblemente exitosos o que representan un gran impacto a la sociedad.

Nuestro Centro aún continúa difundiendo los resultados de los trabajos de tesis de los egresados de posgrado, notas de interés general, así como los eventos científicos que

se llevarán a cabo, pero ya no a través del Boletín CIAD que hasta el año 2008 estuvo vigente, actualmente se hace a través del portal institucional de internet [www.ciad.mx](http://www.ciad.mx) y



**Figura 3. Publicaciones arbitradas totales.**

[www.ciadenlaciencia.com.mx](http://www.ciadenlaciencia.com.mx), información que puede ser vista a todos los niveles tanto Regional, Estatal, Nacional e Internacional.

También, con carácter formal, se publica la Revista Estudios Sociales cuyos artículos empezaron desde el 2006 a ofrecerse en versión electrónica en la página <http://www.ciad.mx/desarrollo/revista/numeros-revista-electr-nica.html>, esta es una revista de investigación científica de periodicidad semestral, patrocinada y editada por la Coordinación de Desarrollo Regional del Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, Asociación Civil (CIAD, A.C.). Se difunde vía Internet a través de la consulta en los principales y más prestigiados índices nacionales e internacionales del ámbito de las ciencias sociales. Asimismo, mediante tiraje impreso se distribuye a las principales bibliotecas y universidades del continente americano con las cuales mantiene programas de intercambio. Con este esfuerzo se fortalece el compromiso que el CIAD

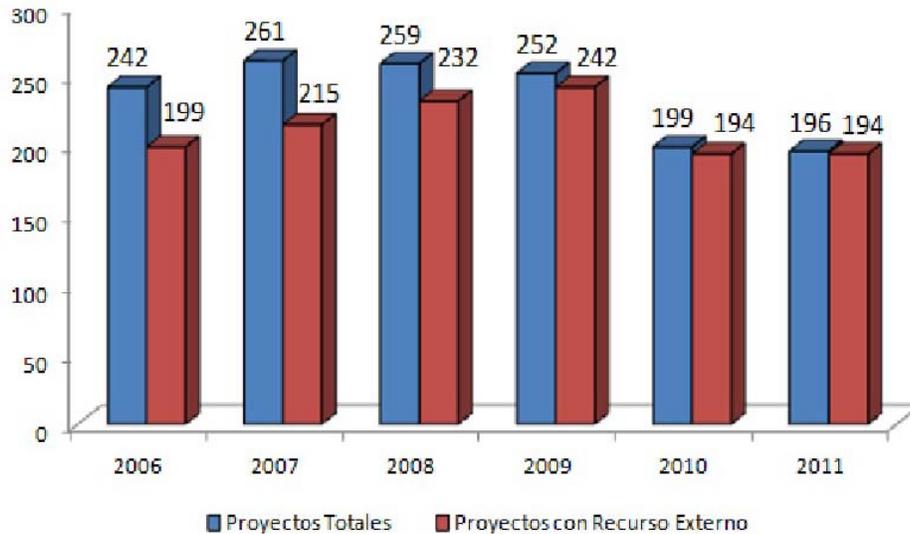


mantiene con sus investigadores y con la comunidad académica de México y del resto de mundo, de aportar un espacio editorial de reflexión científica de alta calidad.

El número total de proyectos de investigación durante el año 2011 ha disminuido en un 19% con respecto al 2006, lo anterior debido a que se ha destinado menores recursos por parte de los Gobiernos y también a que actualmente se tiene una nueva modalidad para la aprobación de proyectos a grupos de investigación o redes, donde participan varios investigadores pero se contabiliza un solo proyecto. Por otro lado, el porcentaje de proyectos financiados con recursos externos pasó de 82.2% en el 2006 a 97% en el 2011 (Figura 4).

El programa de investigación se ha reforzado con la aprobación de nuevos proyectos en las convocatorias de los fondos sectoriales y mixtos, la estrecha vinculación con el sector privado y con dependencias públicas del país. Con la intención de adherirse a otras fuentes de financiamiento, se ha buscado recursos económicos en fundaciones del extranjero mediante la participación en convocatorias abiertas o en forma conjunta con universidades que tienen acceso a recursos de la misma institución. Estas rutas están consolidando los grupos de investigación existentes en el Centro, pero además, las llevan directamente a la generación de conocimiento de primer nivel para las áreas prioritarias del país.

Por otro lado, el programa de formación de recursos humanos a nivel de posgrado se ha afianzado de manera importante. Los Programas de Maestría en Ciencias y de Desarrollo Regional, han graduado un total de 660 estudiantes en sus 29 años de existencia. En la Figura 5 puede observarse un aumento importante en el número de estudiantes atendidos a partir del 2008, esto debido a que en los últimos años se ha mejorado y aumentado la infraestructura para este fin, con lo cual se ha logrado captar y atender más estudiantes.

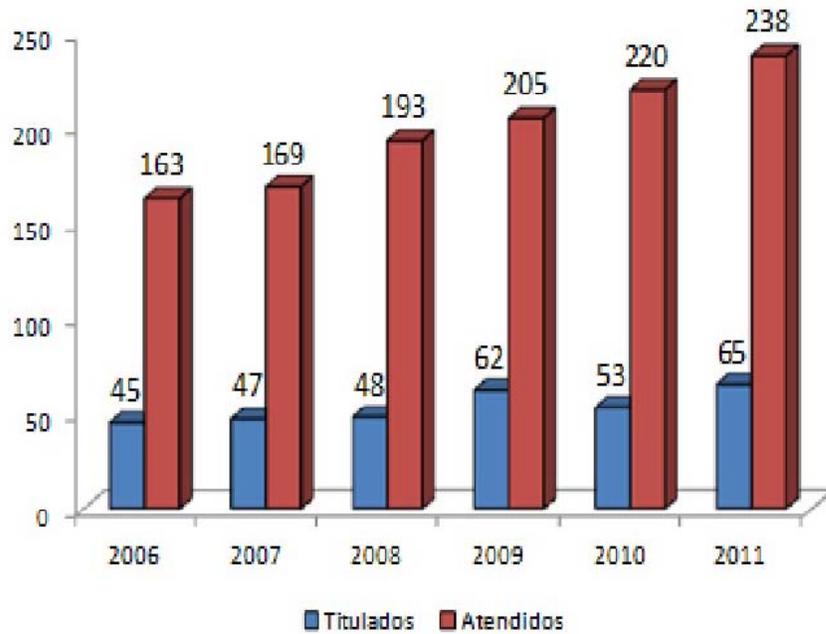


**Figura 4. Proyectos de investigación con financiamiento externo y totales.**

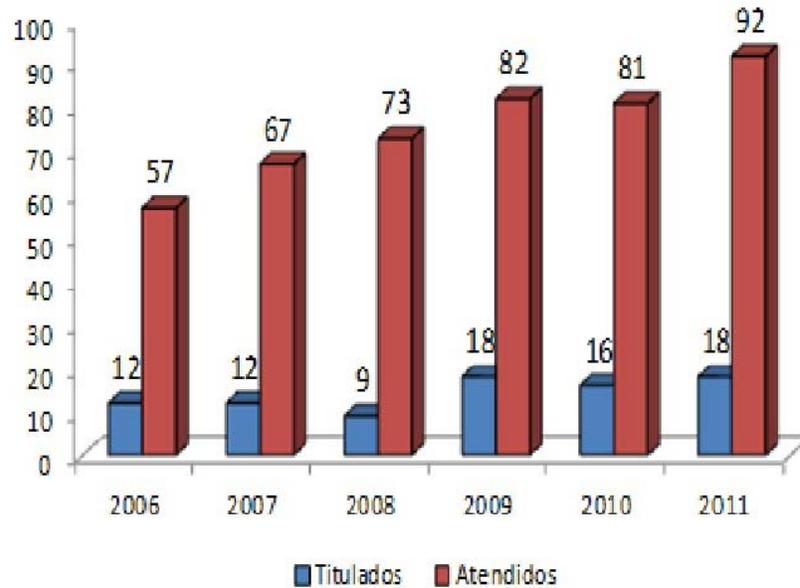
Asimismo, a partir del 2009 se registró un notorio aumento en el número de titulados de ambos Programas, como resultado de las estrictas medidas para abatir el rezago y ampliar la eficiencia terminal de ambas Maestrías.

Las inscripciones al Programa de Doctorado han mostrado un incremento constante a través de los años. De manera general, también ha aumentado la formación de doctores en las áreas de especialidad del Centro (Figura 6).

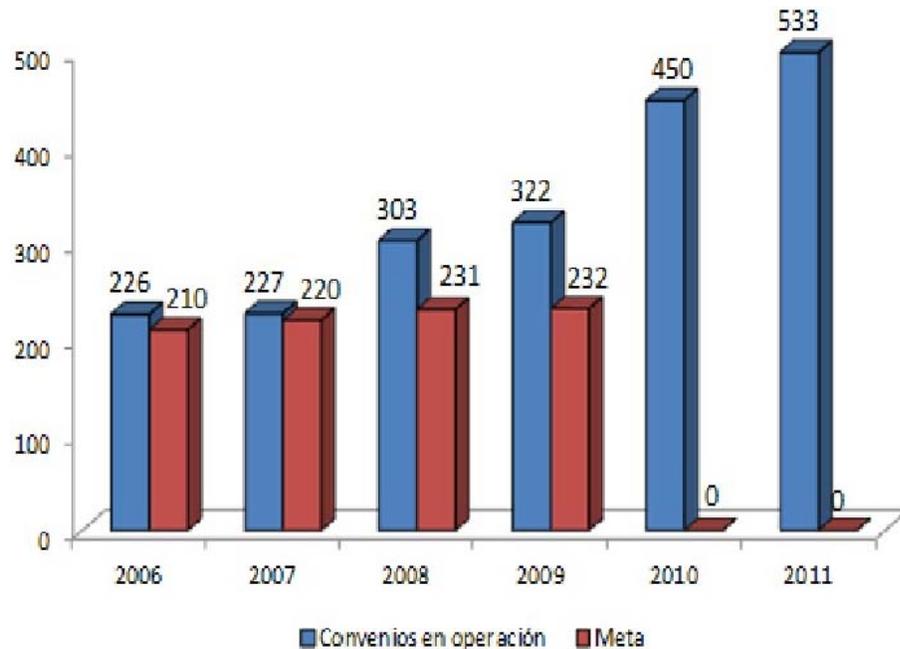
En el rubro de la vinculación, se han establecido mecanismos con universidades e instituciones de investigación para llevar a cabo una mejor colaboración interinstitucional en el intercambio de personal académico, estudiantes de posgrado y desarrollo de proyectos de investigación en conjunto. Durante el periodo de 2008-2011 el número de convenios de colaboración en operación se ha incrementado parte de esto se ha dado como resultado de la fuerte interacción con el sector público y privado (Figura 7).



**Figura 5 Estudiantes de Maestría atendidos y titulados.**



**Figura 6. Estudiantes de Doctorado atendidos y titulados.**



**Figura 7. Convenios de Colaboración**

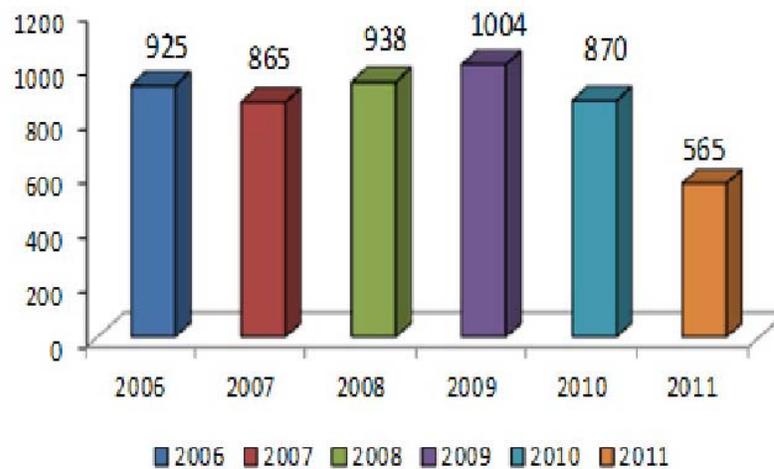
Nota: Durante 2010 y 2011, no se programaron metas en cuestión del número de convenios.

Asimismo, se sigue contando con un gran número de empresas que solicitan los servicios analíticos ofrecidos por el Centro. Las unidades regionales se han seguido fortaleciendo gracias al acercamiento con el sector privado, tras ofertar los servicios especializados en acuicultura, productos lácteos, pesqueros y agrícolas, principalmente. En la Figura 8 se advierte que para el 2011 el número de clientes que hemos atendido ha disminuido en un 39% con relación al 2006, a pesar de ello los ingresos por servicios han ido en aumento, lo que demuestra que una menor cantidad de usuarios han solicitado un mayor número de servicios considerando la calidad de los mismos.

Otra parte que también ha crecido en nuestra institución es la impartición de cursos o talleres de capacitación, a personal operativo y de mandos superiores del sector



privado y de instancias gubernamentales. Lo anterior, ha propiciado una mayor atracción de recursos externos aunado a los ingresos para proyectos de investigación, los cuales se

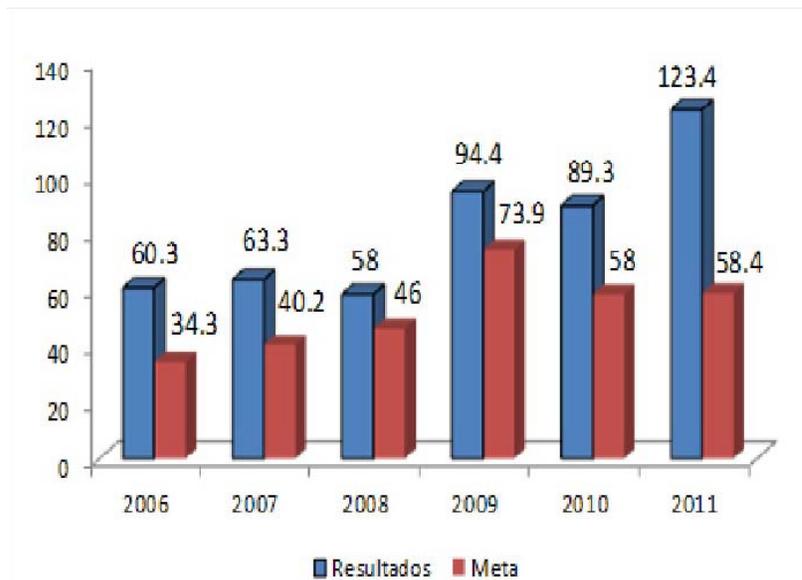


**Figura 8. Clientes atendidos**

obtienen a través de las diversas convocatorias. La Figura 9 muestra la suma de dichos recursos, superando plenamente la meta propuesta para cada uno de los años mostrados, principalmente para el 2011.

En general, los indicadores programados anualmente en el convenio de desempeño, fueron planteados de acuerdo a las condiciones presupuestales existentes en ese momento, así como a las visiones de crecimiento institucional. A la fecha, las metas en su mayoría se han cumplido satisfactoriamente, y en algunos casos han sido superadas. Los logros obtenidos han sido en base al trabajo conjunto de la planta de personal del Centro en la ejecución de proyectos de investigación, de la búsqueda y adecuada administración de los recursos para las actividades científicas, de la formación de recursos humanos de licenciatura y posgrado, y a través de la vinculación con los distintos sectores. Con lo anterior, se ha podido fortalecer a los tres rubros

primordiales del Centro (Investigación, Formación de Recursos Humanos y Vinculación).



**Figura 9. Recursos externos captados**

En el área sustantiva de Vinculación se tienen estos puntos como los más importantes: Unidad de Transferencia e Innovación (UTI), es la encargada de vender proyectos y propiedad intelectual, ya tiene su propia estructura de 7 personas; Unidades de Gestión Tecnológica (UGT), en la actualidad ya se tiene constituida la del Estado de Nayarit a través de un proyecto FOMIX por 25 millones de pesos, la obra civil se tendrá terminada en el mes de agosto del 2012, adicionalmente, está en proceso de formación la UGT del Estado de Michoacán.



## Aspectos Financieros y Presupuestales

### INGRESOS DE FLUJO DE EFECTIVO DE ENTIDADES DE CONTROL PRESUPUESTARIO INDIRECTO. NO FINANCIERAS

CONCEPTO	IMPORTE					
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
DISPONIBILIDAD INICIAL	33,443.9	16,454.3	17,444.0	27,350.9	45,687.7	33,346.2
RECURSOS PROPIOS	31,994.1	15,563.8	16,700.4	21,888.7	34,749.6	23,045.3
CON SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	1,449.8	890.5	743.6	5,462.3	10,938.1	10,301.0
<b>CORRIENTES Y DE CAPITAL 1/</b>	<b>47,582.6</b>	<b>53,095.7</b>	<b>45,079.2</b>	<b>81,606.8</b>	<b>77,351.3</b>	<b>107,573.6</b>
VENTA DE BIENES						
INTERNAS	-	25.8	-	-	-	26.1
EXTERNAS	-	25.8	-	-	-	26.1
VENTA DE SERVICIOS	18,448.1	20,709.1	22,631.0	44,134.6	47,058.1	41,443.1
INTERNAS	-	-	-	-	-	-
EXTERNAS	18,448.1	20,709.1	22,631.0	44,134.6	47,058.1	41,443.1
INGRESOS DIVERSOS	29,134.5	32,360.8	22,448.2	37,472.2	30,293.2	66,104.5
INGRESOS DE FIDEICOMISOS PUBLICOS						
PRODUCTOS FINANCIEROS	-	131.4	452.3	380.9	548.6	151.1
OTROS	29,134.5	32,229.4	21,995.9	37,091.3	29,744.6	65,953.4
VENTA DE INVERSIONES						
RECUPERACION DE ACTIVOS FISICOS						
RECUPERACION DE ACTIVOS FINANCIEROS						
<b>INGRESOS POR OPERACIONES AJENAS</b>						



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

POR CUENTA DE TERCEROS						
EROGACIONES RECUPERABLES						
<b>SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS DEL GOBIERNO FEDERAL</b>	<b>177,471.1</b>	<b>191,321.7</b>	<b>211,831.5</b>	<b>223,411.6</b>	<b>239,994.8</b>	<b>249,759.7</b>
SUBSIDIOS	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7
CORRIENTES	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7	1,975.7
DE CAPITAL						
TRANSFERENCIAS	175,495.4	189,346.0	209,855.8	221,435.9	238,019.1	247,784.0
CORRIENTES	174,662.1	183,346.0	196,733.8	210,977.3	223,212.2	240,767.3
SERVICIOS PERSONALES	146,518.4	149,565.9	169,103.3	179,799.0	190,483.6	202,913.4
OTROS	28,143.6	33,780.1	27,630.5	31,178.3	32,728.6	37,853.9
INVERSION FISICA	833.3	6,000.0	13,122.0	10,458.6	14,806.8	7,016.7
INTERESES, COMISIONES Y GASTOS DE LA DEUDA						
INVERSION FINANCIERA						
AMORTIZACION DE PASIVOS						
<b>SUMA DE INGRESOS DEL AÑO</b>	<b>258,497.6</b>	<b>244,417.4</b>	<b>256,910.8</b>	<b>305,018.5</b>	<b>363,033.7</b>	<b>357,333.3</b>
ENDEUDAMIENTO (O DESENDEUDAMIENTO) NETO						
INTERNO						
EXTERNO						
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>258,497.6</b>	<b>260,871.7</b>	<b>274,354.7</b>	<b>332,369.4</b>	<b>363,033.7</b>	<b>390,679.6</b>



**ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: EGRESOS 2006 – 2007:**

CONCEPTO	2006			2007		
	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA
<b>GASTO CORRIENTE</b>	44,871.0	177,197.1	222,068.1	29,545.9	185,468.6	215,014.5
SERVICIOS PERSONALES	7,304.6	147,090.1	154,394.7	5,675.9	149,717.2	155,393.1
DE OPERACIÓN	17,425.9	28,131.3	45,557.3	13,220.8	33,775.7	46,996.4
PENSIONES Y JUBILACIONES						
SUBSIDIOS	-	1,975.7	1,975.7	-	1,975.7	1,975.7
OTRAS EROGACIONES	20,144.4	-	20,144.4	10,649.2	-	10,649.2
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	14,992.3	833.3	15,825.7	21,610.8	6,000.0	27,610.8
BIENES MUEBLES E INMBLES	9,340.6	833.3	10,173.9	13,735.3	2,500.0	16,235.3
OBRA PÚBLICA	5,651.8	-	5,651.8	7,875.5	3,500.0	11,375.5
SUBSIDIOS						
OTRAS EROGACIONES						
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>						
COSTO FINANCIERO						
INTERESES, COMISIONES Y						
GTOS. DE LA DEUDA						
INTERNOS						
EXTERNOS						



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

<b>EGRESOS POR OPS. AJENAS</b>	<b>4,080.6</b>	-	-	<b>207.4</b>	-	<b>207.4</b>
POR CUENTA DE TERCEROS	3,249.2	-	-	386.2	-	386.2
EROGACIONES						
RECUPERABLES	831.4	-	-	593.5	-	593.5
<b>SUMA DE EGRS DEL AÑO</b>	<b>63,943.9</b>	<b>178,030.4</b>	<b>237,893.8</b>	<b>51,364.0</b>	<b>191,468.6</b>	<b>242,832.6</b>
<b>ENTEROS A LA TESORERÍA</b>						
<b>DE LA FEDERACIÓN</b>						
ORDINARIOS	-	-	-	595.1	-	595.1
EXTRAORDINARIOS	68.9	-	68.9	595.1	-	595.1
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>15,563.8</b>	<b>890.5</b>	<b>16,454.3</b>	<b>16,700.4</b>	<b>743.6</b>	<b>17,444.0</b>
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>79,576.7</b>	<b>178,920.9</b>	<b>258,497.6</b>	<b>68,659.5</b>	<b>192,212.2</b>	<b>260,871.7</b>



**ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: EGRESOS 2008 – 2009:**

CONCEPTO	2008			2009		
	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA
<b>GASTO CORRIENTE</b>	33,897.0	196,760.8	230,657.8	58,057.8	210,147.6	268,205.3
SERVICIOS PERSONALES	81.8	167,202.7	167,284.5	6,402.0	176,963.4	183,365.4
DE OPERACIÓN	32,489.5	27,582.4	60,071.9	29,167.3	31,208.4	60,375.8
PENSIONES Y JUBILACIONES						
SUBSIDIOS	-	1,975.7	1,975.7	-	1,975.7	1,975.7
OTRAS EROGACIONES	1,325.7	-	1,325.7	22,488.4	-	22,488.4
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	6,908.0	10,352.1	17,260.1	7,764.7	7,788.3	15,552.9
BIENES MUEBLES E INMBLES	6,304.7	4,285.1	10,589.8	7,093.0	3,244.4	10,337.4
OBRA PÚBLICA	603.3	6,067.0	6,670.3	671.7	4,543.9	5,215.5
SUBSIDIOS						
OTRAS EROGACIONES						
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>						
COSTO FINANCIERO						
INTERESES, COMISIONES Y						
GTOS. DE LA DEUDA						
INTERNOS						
EXTERNOS						



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

<b>EGRESOS POR OPS. AJENAS</b>	- 1,862.5	-	- 1,862.5	999.0	-	-
POR CUENTA DE TERCEROS	- 4,072.8	-	- 4,072.8	- 596.8	-	-
EROGACIONES RECUPERABLES	2,210.3	-	2,210.3	1,595.9	-	-
<b>SUMA DE EGRS DEL AÑO</b>	<b>38,942.5</b>	<b>207,112.8</b>	<b>246,055.4</b>	<b>66,821.5</b>	<b>217,935.8</b>	<b>284,757.3</b>
<b>ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN</b>						
ORDINARIOS	948.4	-	948.4	1,924.4	-	1,924.4
EXTRAORDINARIOS	-	-	-	-	-	-
	948.4	-	948.4	1,924.4	-	1,924.4
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>21,888.7</b>	<b>5,462.3</b>	<b>27,350.9</b>	<b>34,749.6</b>	<b>10,938.1</b>	<b>45,687.7</b>
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>61,779.6</b>	<b>212,575.1</b>	<b>274,354.7</b>	<b>103,495.5</b>	<b>228,873.9</b>	<b>332,369.4</b>



**ASPECTOS FINANCIEROS Y PRESUPUESTARIOS: EGRESOS 2010 – 2011:**

CONCEPTO	2010			2011		
	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA	RECURSOS PROPIOS	SUBSIDIOS Y TRANSFS.	SUMA
<b>GASTO CORRIENTE</b>	65,904.0	225,189.8	291,093.9	60,399.3	241,402.6	301,801.9
SERVICIOS PERSONALES	17,281.1	190,458.1	207,739.3	16,266.0	202,922.1	219,188.1
DE OPERACIÓN	36,539.3	32,756.0	69,295.3	34,833.9	36,504.8	71,338.6
PENSIONES Y JUBILACIONES						
SUBSIDIOS	-	1,975.7	1,975.7	-	1,975.7	1,975.7
OTRAS EROGACIONES	12,083.6	-	12,083.6	9,299.4	-	9,299.4
<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	24,825.8	15,442.1	40,267.9	34,459.1	11,821.8	46,280.9
BIENES MUEBLES E INMBLES	12,929.0	5,792.9	18,721.9	16,221.0	7,016.7	23,237.6
OBRA PÚBLICA	11,896.8	9,649.1	21,545.9	18,238.1	4,805.1	23,043.3
SUBSIDIOS						
OTRAS EROGACIONES						
<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>						
COSTO FINANCIERO						
INTERESES, COMISIONES Y						
GTOS. DE LA DEUDA						
INTERNOS						
EXTERNOS						
<b>EGRESOS POR OPS. AJENAS</b>	- 1,674.2	-	- 1,674.2	3,223.1	-	3,223.1
POR CUENTA DE TERCEROS	- 2,475.1	-	- 2,475.1	- 106.8	-	- 106.8
EROGACIONES						



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

RECUPERABLES	800.9	-	800.9	3,329.9	-	3,329.9
<b>SUMA DE EGRS DEL AÑO</b>	<b>89,055.6</b>	<b>240,631.9</b>	<b>329,687.5</b>	<b>98,081.4</b>	<b>253,224.4</b>	<b>351,305.8</b>
ENTEROS A LA TESORERÍA DE LA FEDERACIÓN	-	-	-	-	-	-
ORDINARIOS	-	-	-	-	-	-
EXTRAORDINARIOS	-	-	-	-	-	-
<b>DISPONIBILIDAD FINAL</b>	<b>23,045.3</b>	<b>10,301.0</b>	<b>33,346.2</b>	<b>32,537.5</b>	<b>6,836.3</b>	<b>39,373.7</b>
<b>TOTAL DE RECURSOS</b>	<b>112,100.9</b>	<b>250,932.9</b>	<b>363,033.7</b>	<b>130,618.9</b>	<b>260,060.7</b>	<b>390,679.6</b>



### Aspectos Financieros y Presupuestarios: Avances en los Programas Sustantivos.

PROY	DESCRIPCIÓN	SALDO AL 31/12/2011	RESPONSABLE	TIPO	IMPORTE AUTORIZADO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINO
6100	COORDINACION DE NUTRICION	75,530.01	DRA. ISABEL ORTEGA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6113	PÉRDIDA DEL CONTENIDO MINERAL ÓSEO DURANTE LA LACTANCI	19,681.82	DRA. ROSA OLIVIA MENDEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6117	TABLAS DE COMPOSICION Y VALOR NUTRITIVO DE ALIMENTOS (	522,587.57	DRA. ISABEL GRIJALVA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6123	EVALUACION FISIOQUIMICA Y FISIOLOGICA DE LOS RIESGOS Y	27,284.11	DRA. ANA MARIA CALDERON	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6125	BODY SIZE AND BODY COMPOSITION IN MEXICAN ADOLESENTS I	157,687.09	ALMA ROBLES SARDIN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6129	ANEMIA Y DEFICIENCIA DE HIERRO EN ADOLESCENTES EMBARAZ	17,342.24	DRA. ROSA OLIVIA MENDEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6140	LA TRANSVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GENERO DE LAS	53,106.32	MA. DEL SOCORRO SAUCEDO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6141	LA TRANSVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GENERO EN LAS	127,717.42	GRACIELA CAIRE	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6143	PROMOCION E IMPACTO DE ESTRATEGIAS EDUCATIVAS EN SALUD	387,858.66	DR. LUIS QUIHUI		891,632.00	01/11/2099	19/12/2012
6146	CREACION DE INFRAESTRUCTURA Y FORMACION DE RECURSOS HU	64,378.75	DR. HUMBERTO ASTIAZARAN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6148	EVALUACION DE LA EFICACIA DE UN SUBPRODUCTO RICO EN PR	59,071.21	DR. HELIODORO ALEMAN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6149	STRATEGIES ON HEALTH AND HYGIENE IN HERMOSILLO	29,079.49	DR. LUIS QUIHUI	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6150	ENFERMEDAD CELIACA: PREVALENCIA, INMULOGIA Y ALIMENTAC	561,470.83	DRA. ANA MARIA CALDERON		1,436,866.00	25/02/2010	25/02/2013
6151	CAMBIOS DE LA PREVALENCIA DE DIABETES TIPO 2 Y OBESIDA	28,904.78	DR. JULIAN ESPARZA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6152	EVALUACION DE LA ACTIVIDAD ANTIPARASITARIA IN VIVO SOB	95,515.12	DR. LUIS QUIHUI	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6155	EQUIPAMIENTO PARA EL LABORATORIO DE PATOLOGIA EXPERIME	188,057.15	DR. HUMBERTO ASTIAZARAN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6175	SEGUIMIENTO NUTRICIONAL DEL PROGRAMA DE DESAYUNOS	268,778.65	DRA. ISABEL GRIJALVA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

PROY	DESCRIPCIÓN	SALDO AL 31/12/2011	RESPONSABLE	TIPO	IMPORTE AUTORIZADO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINO
6199	PARTICIPACION DE LAS CELULAS DENDRITICAS EN ESTIMULACION	199,253.32	DR. JESUS HERNANDEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6217	UNIDAD DE USOS MULTIPLES DE SOPORTE Y APOYO A PROYECTO	2,720,037.75	C.P. FRANCISCO ORTIZ		14,000,000.00	01/01/2011	01/01/2013
6225	INVENTARIO DE LA COMUNIDAD DE PECES Y ESTUDIO CUALITATIVO	23,585.35	DR. ALFONSO GARDEA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6232	PROYECTO BASE DE DATOS MACROFAUNA GOLFO	17,931.65	DR. LLOYD FINDLEY	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6239	IMPLEMENTACION DE SISTEMAS DE CALIDAD EN LA INDUSTRIA	689,515.24	DRA. LORENA NORIEGA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6240	SANIDAD DE PRODUCTOS MARINOS (5)	39,437.16	DRA. LORENA NORIEGA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6243	ESTUDIO DE MATRICES INTELIGENTES A PARTIR DE POLIMEROS NATURALES	268,246.98	ARGUELLES MONAL WALDO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6248	Monitoring of birds and outreach program in a coastal desert "Ejidal" Reserve, San José de Guaymas, Sonora (Extensión en monitoreo de aves en una Reserva Ejidal del Desierto Costero, San José de Guaymas).	207,283.30	DRA. GARCIA HERNANDEZ JAQUELINE	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6254	ACTUALIZACION DE LA COLECCIÓN DE MICROORGANISMOS DE IMPORTANCIA ACUATICA	86,894.96	RODRIGUEZ SALA BRUNO GOMEZ-GIL	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6276	HERNANDEZ GONZALEZ CRISANTEMA	1297616.33	HERNANDEZ GONZALEZ CRISANTEMA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6311	SEMIOCHEMICALS IN PECAN INTEGRATED PEST MANAGEMENT TO	72,610.22	DRA. IRASEMA VARGAS	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6312	DISTRIBUCIÓN DE OXITETRACICLINA EN TEJIDOS DEL CAMARON	36,137.00	DRA. MARIA DEL CARMEN BERMUDEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6317	TRANSFORMANDO RIESGOS EN OPORTUNIDADES DEL NEJAYOTE A	141,284.18	DR. ALI ASAFF	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6319	METALES PESADOS EN RESERVATORIOS ABIOTICOS Y LA BIOTA	17,647.21	DR. MARTIN JARA		431,500.00	09/02/2010	09/02/2013
6321	INVESTIGACION, DESARROLLO E INOVACION DE PROCESOS BIOT	128,291.12	DRA. ELISA VALENZUELA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6322	DESARROLLO DE UNA METODOLOGIA QUE PERMITA LLEVAR A CAB	246,841.55	DRA. ANA ISABEL VALENZUELA		737,925.00	07/06/2010	07/06/2012



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

PROY	DESCRIPCIÓN	SALDO AL 31/12/2011	RESPONSABLE	TIPO	IMPORTE AUTORIZADO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINO
6324	DISEÑO Y DESARROLLO DE UN PROCESO DE TRATAMIENTO DE AGUAS	951,694.80	DR. ALI ASAFF	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6391	DESARROLLO DE INGREDIENTES ACTIVOS DE BAJO IMPACTO AMB	137,233.53	DRA. IRASEMA VARGAS	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6399	OBRA PUBLICA CIENCIAS 2010	299,658.83	DRA. ELISA VALENZUELA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6412	ASEGURAMIENTO LA CALIDAD DE FRUTAS Y HORTALIZAS.	23,987.51	DR. REGINALDO BAEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6427	ESTABLECIMIENTO DE UNA UNIDAD INTERNA DE VERIFICACION	19,497.54	DR. MIGUEL ANGEL MARTINEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6433	EVALUACION DE LA RESPUESTA GENETICA EN SEPAS DE ALTERN	37,222.13	DRA. ROSALVA TRONCOSO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6447	FUNCTIONAL LINKS BETWEEN ABOVEGROUND CHANGES AND BELOW	433,194.29	DR. MARTIN ESQUEDA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6465	EVALUACION ENZIMATICA Y MOLECULAR DEL METABOLISMO DEL	157,746.44	DR. GUSTAVO AGUILAR		2,000,000.00	01/01/2009	01/01/2012
6469	DESARROLLO DE ENVASES ACTIVOS CON AGENTES ANTIMICROBIA	40,152.80	DRA. ELIZABETH PERALTA		260,000.00	15/08/2009	06/01/2012
6477	EXPLORACION DEL POTENCIAL ANTIVIOTICO Y ANTIOXIDANTE D	31,817.64	DR. FERNANDO AYALA		996,000.00	24/02/2010	24/02/2013
6479	TECNICAS PARA EL ESTABLECIMIENTO APROVECHAMIENTO Y COM	225,250.94	DRA. LUZ DEL CARMEN MONTOYA		3,216,122.00	29/06/2010	29/06/2013
6504	FACTIVOLIDAD DE COMERCIALIZACION EN VIVO DE LA JAIBA	444,049.50	DRA. SILVIA GOMEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6516	INVESTIGACION, DESARROLLO Y DOCENCIA PARA LA INDUSTRIA	25,820.20	DRA. NATALIA GONZALEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6521	AIDA PENA PROPIOS	293,654.67	DRA. AIDA PEÑA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6523	MICROARREGLOS, APLICACIONES Y PERSPECTIVAS	247,165.99	DR. FRANCISCO VARGAS	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6537	NUEVOS ASPECTOS QUIMICOS Y BIOFISICOS DE...	418,581.40	DR. FRANCISCO VARGAS		1,079,000.00	01/10/2008	30/10/2011
6543	INFLUENCIA DE LAS CONDICIONES DE MADURACION SOBRE LA C	17,140.11	DRA. ARMIDA SANCHEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6550	DETERMINACION DEL NIVEL OPTIMO DE DIOXIDO DE CARBONO P	158,178.53	DRA. AIDA PEÑA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6551	EXPRESION DE GENES GLUCOLITICOS Y ANTIOXIDANTES EN RES	184,936.66	DRA. GLORIA YEPIZ		1,700,000.00	08/12/2009	14/12/2012



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

PROY	DESCRIPCIÓN	SALDO AL 31/12/2011	RESPONSABLE	TIPO	IMPORTE AUTORIZADO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINO
6553	DESAROLLO DE METODOLOGIAS CIENTIFICAS PARA LA EVALUACI	337,522.13	DR. JUAN CARLOS RAMIREZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6555	CARACTERIZACION DE MATERIALES PROTEICOS PARA LA INDUST	57,174.77	DR. JUAN PEDRO CAMOU	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6557	OBTENCION DE UN CONCENTRADO PROTEICO APARTIR DE MOLUSC	81,138.28	DR. JUAN CARLOS RAMIREZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6559	ESTRUCTURA MACROMOLECULAR Y PROPIEDADES FUNCIONALES DE	307,427.24	DRA. YOLANDA LETICIA LOPEZ		871,592.00	21/05/2012	21/05/2013
6560	SOLUCIONES ANALITICAS PARA ASEGURAR LA CALIDAD, INOCUI	2,564,430.72	DRA. BELINDA VALLEJO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6563	DISEÑO Y DESARROLLO DE UN SISTEMA DE TRAZABILIDAD Y MO	950,944.77	DRA. SILVIA GOMEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6564	DESARROLLO DE UN PRODUCTO REESTRUCTURADO EN BASE A CA	495,843.39	DRA. SILVIA GOMEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6590	INFLUENCIA DE LAS CONDICIONES DE SACRIFICIO SOBRE LA C	1,419,499.86	DR. GASTON TORRESCANO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6609	EL ENFOQUE DE DEMOCRATIZACION FAMILIAR COMO POLITICA P	63,511.85	DRA. ROSARIO ROMAN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6611	PLAN RECTOR DEL SISTEMA PRODUCTO AGRICULTURA PROTEGIDA	36,297.22	DR. CARLOS BORBON	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6613	EVALUACION Y SEGUIMIENTO DEL TRAYECTO FORMATIVO PARA L	42,000.00	DRA. MARTHA OLIVIA PEÑA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6614	EVALUACION DEL SISTEMA DE GESTION EN LOS DIRECTIVOS Y	73,026.12	DR. JESUS LABORIN	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6620	LA TRASVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GENERO EN LAS I	339,396.91	DRA. ELBA ABRIL VALDEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6621	LA TRASVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GENERO DE LAS	71,159.98	DR. MARIA JOSE CUBILLAS	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6622	LA TRASVERSALIDAD DE LA PERSPECTIVA DE GENERO DE LAS	23,523.57	DRA. SANDRA DOMINGUEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6627	ANALISIS DEL CONTEXTO SOCIOCULTURAL DE LOS Y LAS ADOLE	45,429.10	DRA. PATRICIA SALIDO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6628	EDESPIS: TERRITORIES AND ENVIRONMENT CHAPTER	305,987.21	DRA. DIANA LUQUE	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6630	CARLOS BORBON	153,145.81	DR. CARLOS BORBON	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6691	CADENA PRODUCTIVA BOVINOS-CARNE. ESTRATEGIA DE MERCADO	51,089.59	DRA. CRISTINA TADDEI	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

PROY	DESCRIPCIÓN	SALDO AL 31/12/2011	RESPONSABLE	TIPO	IMPORTE AUTORIZADO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINO
6712	IDENTIFICACION MEDIANDE PCR DE NOSEMA	22,116.07	M.C ALEJANDRO ROMO CHACON	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6715	MANEJO POSCOSECHA DE MANZANA	36,971.16	DR. GUERRERO PRIETO VICTOR	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6718	DESARROLLO DE UN PAQUETE TECNOLOGICO PARA LA OPTIMIZACION DE LA MANUFACTURA DE QUESO CHIHUAHUA	628,167.94	DR. DAVID ROBERTO SEPULVEDA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6719	CARACTERIZACION DE LA CALIDAD DE LA NUEZ PECANERA DEL ESTADO DE CHIHUAHUA	81,242.56	DRA. GUADALUPE ISELA OLIVAS OROZCO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6720	DISEÑO Y EVALUACION DE UN EMPAQUE ECONOMICO PARA REDUCIR LA PERDIDA DE PESO	52,217.99	DR. JOSE DE JESUS ORNELAS PAZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6721	OBTENCION Y CARACTERIZACION DE COPOLIMEROS DE ALMIDON	33,580.76	DR. PAUL BARUK ZAMUDIO FLORES	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6722	ESTRATEGIAS PARA CONTROLAR ERWINIA AMYLOVORA EN MANZANA	248,900.78	DR. CARLOS H. ACOSTA	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6757	AMPLIACION Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA ESTATAL DE CLIMA AUTOMATIZADO SINALOA	44126.21	DR. SILLER CEPEDA JORGE	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6760	ESTABLECIMIENTO DE CULTIVOS DE JATROPHA	18054.6	DR. ANGULO ESCALANTE MIGUEL ANGEL	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6762	EFFECTOS DE PROHEXIADONE DE CALCIO Y TEFON EN EL CRECIMIENTO VEGETATIVO EN FLORACION DE MANGO	30507.76	DR. OSUNA ENCISO TOMAS	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6796	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DE MICROBIOLOGIA AMBIENTAL Y DE ALIMENTOS	116,280.91	MARCO CESAR DE JESUS MARTINEZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6797	DISPERCION Y RASTREO DE LA CONTAMINACION MICROBIOLOGICA EN AGUAS DE LOS RIOS DEL VALLE DE CULIACAN	182,222.57	DRA. NOHELIA CASTRO DEL CAMPO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6806	PROGRAMA DE EDUCACION CONTINUA	69,942.31	DRA. NOHELIA CASTRO DEL CAMPO	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6810	APOYOS VINCULADOS AL FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD DEL	60,000.00	DRA. GLORIA YEPIZ	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6822	MODELO DINAMICO DE APOYO A LA TOMA DE DECISIONES EN L	120,796.19	DRA. MAYRA DE LA TORRE	VINCULACION	0	INDEFINIDOS	
6825	HACIA LA CONFORMACION DE UN AREA DE INTELIGENCIA Y ENL	4,041,184.95	DR. LUIS NUÑEZ		24,000,000.00	sep-09	nov-12



## Recursos Humanos

### ESTRUCTURA BÁSICA: PLANTILLAS AUTORIZADAS 2006 – 2007.

CATEGORÍA	2006			2007		
	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE
KC1 Director General	1	1	0	1	1	0
MA1 Director de Area	6	1	5	6	1	5
NA2 Subdirector de Area	1	0	1	1	0	1
OB1 Jefe Depto.	10	8	2	10	8	2
JDITB Carga Administrativa	5	5	0	5	5	0
N13	8	8	0	8	8	0
N12	4	4	0	4	4	0
N11	5	5	0	5	5	0
N10	11	11	0	11	11	0
N09	3	3	0	3	3	0
N08	2	2	0	2	2	0
N06	12	12	0	12	12	0
N05	3	3	0	3	3	0
ITC	54	46	8	54	48	6
ITB	31	19	12	31	20	11
ITA	41	35	6	41	33	8
IAC	44	40	4	44	43	1
IAB	29	28	1	29	27	2
IAA	2	2	0	2	2	0
TTC	2	2	0	2	2	0
TTB	3	3	0	3	3	0
TTA	43	34	9	43	41	2
TAC	17	14	3	17	13	4
TAB	14	13	1	14	13	1
TAA	14	13	1	14	12	2
TAUC	7	7	0	7	7	0



**ESTRUCTURA BÁSICA: PLANTILLAS AUTORIZADAS 2008 – 2009.**

CATEGORÍA	2008			2009		
	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE
KC1 Director General	1	1	0	1	1	0
MA1 Director de Area	6	6	0	6	1	5
NA2 <u>Subdirector de Area</u>	1	1	0	1	0	1
OB1 <u>Jefe Depto.</u>	10	10	0	10	8	2
JDITB <u>Carga Administrativa</u>	5	5	0	5	5	0
N13	8	8	0	8	7	1
N12	4	4	0	12	4	3
N11	5	5	0	5	4	1
N10	11	11	0	11	11	0
N09	3	3	0	3	3	0
N08	2	2	0	2	2	0
N06	12	11	1	12	7	5
N05	3	3	0	3	3	0
ITC	57	48	9	61	54	7
ITB	28	21	7	28	27	1
ITA	39	34	5	37	35	2
IAC	44	43	1	44	44	0
IAB	26	26	0	24	26	
IAA	5	5	0	5	5	0
TTC	4	4	0	5	5	0
TTB	24	19	5	32	31	1
TTA	26	25	1	20	19	1
TAC	15	13	2	17	17	0
TAB	15	14	1	11	13	
TAA	17	17	0	16	16	0
TAUC	9	7	2	9	9	0
TAUA	2	1	1	2	2	0
AIC	3	1	2	3	3	0



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

**ESTRUCTURA BÁSICA: PLANTILLAS AUTORIZADAS 2010 – 2011.**

CATEGORÍA	2010			2011		
	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE	AUTORIZADO	OCUPADO	VACANTE
KC1 Director General	1	1	0	1	1	0
MA1 Director de Area	6	6	0	6	6	0
NA2 Subdirector de Area	1	1	0	1	1	0
OB1 Jefe Depto.	9	9	0	9	9	0
JDITB Carga Administrativa	5	5	0	5	5	0
N13	8	8	0	8	8	0
N12	4	4	0	4	4	0
N11	5	5	0	5	5	0
N10	11	11	0	11	11	0
N09	3	3	0	3	3	0
N08	2	2	0	2	2	0
N06	10	10	0	10	10	0
N05	2	2	0	2	2	0
ITC	67	60	7	67	64	3
ITB	23	21	2	23	16	7
ITA	42	39	3	42	41	1
IAC	42	42	0	42	41	1
IAB	22	23		22	23	
IAA	6	6	0	6	7	
TTC	27	27	0	27	32	
TTB	20	18	2	20	16	4
TTA	20	19	1	20	17	3
TAC	12	11	1	12	15	
TAB	15	17		15	14	1
TAA	13	13	0	13	9	4
TAUC	10	10	0	10	10	0
TAUB	0	0	0	0	1	0
TAUA	2	2	0	2	1	1
AIC	0	0	0	0	0	0



**ESTRUCTURA NO BÁSICA: PERSONAL EVENTUAL 2006 - 2011.**

CATEGORÍA	2006	2007	2008	2009	2010	2011
E-N13	6	6	3	3	4	5
E-N12	0	1	1	1	2	2
E-N11	0	0	0	1	1	2
E-N10	8	6	7	10	11	11
E-N09	1	2	2	2	6	5
E-N08	1	1	2	6	6	6
E-N06	4	3	2	1	3	2
E-N05	1	1	0	0	0	0
E-N03	1	0	0	0	0	0
ESUBDIRA	0	0	0	1	1	1
EJDADM	0	0	0	0	2	0
EIAA	0	0	0	1	1	1
EIAB	0	0	0	0	1	4
ETAC	7	3	1	0	2	1
ETAB	2	0	1	4	2	0
EITC	0	0	0	0	0	1
EITA	0	0	0	0	0	3
ETAA	0	0	1	4	2	2
ETTA	0	0	0	0	1	1
EAIC	0	1	0	0	0	0
EMTAUC	1	1	0	0	0	0
ETAUC	0	0	1	0	0	0
OAIC	15	11	6	1	0	0
O5C	0	0	0	1	0	0
O10C	1	0	1	0	0	0
O12C	0	0	1	0	0	0
O13C	0	0	0	1	1	1
O8C	1	0	0	0	0	0
O9C	0	1	0	0	0	0
OITA	1	0	0	0	0	0
OITC	1	1	0	0	0	0
OP07	3	3	3	3	3	3
OS00	1	0	0	0	0	0
OS02	8	6	8	3	1	1
OS03	3	6	6	4	4	3
OS04	8	6	4	4	3	4
OS05	1	0	1	3	4	2
OS06	1	0	0	0	0	0



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

OS07	4	2	1	2	2	2
OS08	3	4	2	1	0	1
OS09	2	0	0	0	0	0
OS10	1	0	0	0	0	2
OS11	0	0	0	1	1	1
OS12	1	1	0	0	0	0
OS13	1	0	1	2	0	0
OS14	1	2	3	3	1	1
OS15	1	4	5	6	6	6
OS17	0	0	1	2	2	2
OS19	2	4	3	3	3	3
OS20	1	2	0	0	0	0
OS22	1	1	1	2	1	1
OS23	1	0	1	0	0	0
OS24	0	1	2	0	0	0
OS25	1	0	2	2	1	2
OS26	0	0	1	1	1	1
OS27	0	0	0	0	1	0
OS28	0	2	1	0	0	0
OS29	0	3	0	0	0	0
OS32	0	2	0	0	0	0
OTAA	2	3	1	2	2	2
OTAUC	2	3	3	2	2	2
TEC	2	1	0	0	0	0

**PERSONAL BASE, CONFIANZA Y EVENTUAL 2006 - 2011.**

TIPO DE PERSONAL	2006	2007	2008	2009	2010	2011
BASE	301	309	330	344	358	357
CONFIANZA	18	18	18	18	17	17
EVENTUAL	102	94	79	83	84	87



### **CONDICIONES GENERALES DE TRABAJO: REGLAMENTO INTERIOR DE TRABAJO.**

Este documento se encuentra publicado en el portal del CIAD ([www.ciad.mx](http://www.ciad.mx)), en la Normateca Institucional. Se puede acceder a ella seleccionando la opción “Acerca del CIAD” en el Menú Principal, con lo que se abre a la izquierda un submenú donde aparece la opción “Normateca”. O bien puede hacerlo directamente con la siguiente liga:

<http://www.ciad.mx/normateca/normateca/front/document.send.php?file=PDF/Reglamento interior de trabajo vigente.pdf>

### **CONDICIONES GENERALES DE TRABAJO: CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO.**

Este documento también se encuentra publicado en el portal del CIAD ([www.ciad.mx](http://www.ciad.mx)), en la Normateca. A la que se puede acceder como si indicó arriba para el Reglamento Interior de Trabajo. O bien puede hacerlo directamente con la siguiente liga:

[http://www.ciad.mx/normateca/normateca/front/document.send.php?file=PDF/CCT\\_Firmado.pdf](http://www.ciad.mx/normateca/normateca/front/document.send.php?file=PDF/CCT_Firmado.pdf)

### **PUESTOS DE LIBRE DESIGNACIÓN Y PUESTOS SUJETOS A LA LSPCAPF O A OTRO SERVICIO DE CARRERA ESTABLECIDO LEGALMENTE.**

El CIAD, es una “empresa de participación estatal mayoritaria”, como lo establece la fracción II del artículo 46 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de diciembre de 1976, y su última reforma publicada el 17 de junio del 2009. Por su parte, la LSPCAPF publicada en el DOF el 9 de enero de 2006, en su artículo 1, segundo párrafo dice:



*“Las entidades del sector paraestatal previstas en la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal podrán establecer sus propios sistemas de servicio profesional de carrera tomando como base los principios de la presente Ley.”*

En base a lo anterior, el CIAD, a la fecha, no ha implementado un Servicio Profesional de Carrera.



## Recursos Materiales

### BIENES MUEBLES.

En relación con la situación al 31 de diciembre de 2011, de los bienes muebles con que contaba el CIAD, a continuación se presentan los datos contables.

Bien	Monto
Mobiliario y equipo de administración	6,769,735.59
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	4,947,746.26
Equipo e instrumental medico y de laboratorio	71,630,853.48
Equipo de transporte	1,160,454.95
Maquinaria, otros equipos y herramienta	11,705,169.94
Otros bienes muebles	71,707.87

Dichos bienes se encontraban en buenas condiciones de operación, en su mayor parte, así como debidamente asegurados y con los adecuados mantenimientos. En cuanto al “Mobiliario y equipo de administración”, al “Mobiliario y equipo educacional y recreativo” y a la “Maquinaria y otros equipos y herramienta”, estos cubrían adecuadamente las necesidades, en vista de la plantilla de personal ocupada. El “Equipo e instrumental médico y de laboratorio”, requiere una mención especial, ya que por la naturaleza de las actividades de investigación del CIAD, dicha clase de equipos, se encuentra en constante crecimiento. Por lo que se refiere al “Equipo de transporte”, este resulta adecuado para los requerimientos del personal actualmente ocupado, sería deseable, sin embargo, que al camión de la Unidad Hermosillo, se le instalara una nueva refrigeración, ya que la actual no es suficiente en los meses de verano.



## BIENES INMUEBLES.

En relación con la situación al 31 de diciembre de 2011, de los bienes inmuebles con que contaba el CIAD, a continuación se presentan los datos contables.

Bien	Monto
Terrenos	21,320,431.46
Edificios	112,802,576.74
Construcción en Proceso	27,926,662.40

Los bienes inmuebles del CIAD, se encuentran en buenas condiciones para las actividades a que se destinan. El Centro se encuentra en constante crecimiento. El monto reportado contablemente bajo “Construcción en Proceso”, se refiere a las siguientes obras:

OBRA EN PROCESO	IMPORTE
<i>COORDINACIÓN DE NUTRICIÓN</i>	6,893,160.25
<i>COORD. DE TEC. DE ALIMENTOS DE ORIGEN ANIMAL (CTOA)</i>	6,667,817.02
<i>COORDINACIÓN DE CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS</i>	5,223,984.51
<i>UNIDAD DE GESTION Y TECNOLOGIAS EN TEPIC NAYARIT (UGT)</i>	4,205,005.16
<i>COORD. DE TEC. DE ALIMENTOS DE ORIGEN VEGETAL (CTAOV)</i>	2,656,647.16
<i>AMPLIACIONES COORDINACIÓN DE PROGRAMAS ACADEMICOS</i>	1,805,284.30
<i>REMODELACION DE EDIFICIO DE BIOTERIO</i>	78,288.40
<i>PROYECTO EJECUTIVO "MUSEO LA MARIA"</i>	21,576.00
	<b>SUBTOTAL \$ 27,551,762.80</b>
<b>+ACTUALIZACIÓN POR DISTRIBUIR</b>	<b>374,899.60</b>
	<b>TOTAL \$ 27,926,662.40</b>



### BIENES TECNOLÓGICOS

Equipo (Marca/Modelo)	Capacidad de Procesamiento			Función o aplicación que soporta	Otras Especificaciones del equipo (Arreglo de discos, Esquemas Virtuales)
	Disco Duro	Memoria	Velocidad		
DELL/Power Edge R710	5 discos de 146 Gb c/u	24 Gb	2.4 Ghz	Sistema Administrativo Unix-Help	Raid5 con 5 discos duros, Windows 2003 virtualizado
DELL/Power Edge R 710	2 discos de 1 Tb c/u	24 Gb	2.4 Ghz	Virtualización de Servidores	Se virtualiza un servidor FTP, un servidor WEB
DELL/Power Edge T 310	2 discos de 500 Gb c/u	8 Gb		Virtualización de Servidores	Raid 1. Se virtualiza servidor windows 2008 R2 como servidor de antivirus Institucional. Un Servidor 2008 con un sistema de Recursos Humanos
DELL/Power Edge SC1430	2 discos de 160 Gb c/u	4 Gb	2.1 Ghz	Servidor Proxy para acceso de bases de datos a las que tiene subscripción al Centro	Sin arreglo de discos
Lanix Titan E8400	1 disco de 250 Mb	4 Gb	3.0 Ghz	Servidor Wsus para actualización de aplicaciones windows	Sin arreglo de discos



### LICENCIAS DE SOFTWARE

Sistema operativo	Versión	Número de Licencias
Windows	7	760
Windows	2008 server	6
SuSe Linux Server	11 SP 1	1
Ubuntu	10.04	Open Source
Mac OSX	10.6 y 10.7	10
Avast antivirus	Server 7	5
Avast antivirus	Profesional 7	500
Microsoft Enrollment for Education Solutions (Office)	2011	380



## SOFTWARE CONTABLE PRESUPUESTAL FINANCIERO

Aplicación	Versión	Procesos que Soporta	¿Base de datos Centralizada? (S/N)	Fecha de Implementación	Fecha de último cambio de alto impacto
NET MULTIX	PODER	Contable, presupuestal, nomina y control de inventarios	S	31-dic-10	01-ene-12



## **Programa Especial de Mejora de la Gestión 2008-2012**

El Programa Especial de Mejora de la Gestión se empezó a implementar en el Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C., en el año de 2009, con los siguientes sistemas:

1. Sistema de atención y participación ciudadana
2. Sistema de Desregulación
3. Sistema de Gobierno Digital
4. Sistema de Mejora Regulatoria Interna
5. Sistema de racionalización de estructuras
6. Sistema de trámites y servicios públicos de calidad
7. Sistema de procesos eficientes

Las acciones que se llevaron a cabo en el Programa Integral de Mejora de la Gestión, son las siguientes:

- Se actualizó el Inventario de Trámites y Servicios dependiente de la Secretaría de la Función Pública.
- Se cumplió con el envío en tiempo y forma de los informes trimestrales 2009, destacando que quedaron cumplidos en su totalidad el Sistema de Racionalización de Estructuras y Desregulación.
- Los demás Sistemas quedaron en proceso también en tiempo y forma según su calendarización.

En el año 2010 se registraron dos proyectos en el Programa de Mejora de la Gestión, los cuales son:

- Sistema de Control Escolar
- Sistema Integral de Información de CIAD.



### **Sistema de Control Escolar**

El objetivo de este proyecto es mejorar y agilizar los procesos de control escolar, teniendo como beneficios unificar los procesos actualmente dispersos en varios sistemas independientes. Se implementó este sistema en el semestre que inició en el mes de enero de 2011 y en el mes de julio de 2011, cuando termine el semestre y se puedan medir los beneficios obtenidos del mismo.

Se contempla la sistematización de la Base de Datos de los Programas de Posgrado del CIAD en todos sus Campus y control de becas y subsidios a los estudiantes, así como la apertura en Internet de un sitio para pre-registro y servicios académicos y escolares.

De conformidad a lo anterior, al término del semestre, en el mes de julio de 2011, se aplicaron las encuestas de satisfacción de los usuarios, siendo estas con resultados positivos, tanto en la rapidez del trámite en comparación con el proceso manual, como de transparencia en el mismo.

Por lo tanto, este Proyecto se cerró a satisfacción en el mes de julio de 2011.

### **Sistema Integral de Información de CIAD**

El objetivo de este proyecto es implementar un sistema ERP (Enterprise resource planning) que automatice los procesos administrativos de contabilidad, presupuestos, adquisiciones y recursos humanos mediante procesos en línea y en tiempo real. Esto bajo los estándares más actuales de desarrollo tecnológico, programación y seguridad informática.

Los beneficios que se esperan son:

- Agilizar el acceso y mejorar la eficiencia del trabajo administrativo
- Apoyar a la toma de decisiones
- Evitar duplicidad de captura de información



- Evitar el proceso de conciliación entre bases de datos de sistemas independientes
- Disminuir la posibilidad de actos de corrupción
- Integración de la información administrativa y sustantiva
- Evaluar el desempeño del personal que interviene en los procesos
- Disminuir la posibilidad de pérdidas de información
- Mejorar el control de acceso a la información
- Facilitar el respaldo de información
- Agilizar todos los trámites administrativos para dar un mejor servicio

Se contempla la sustitución de los actuales sistemas usados en las áreas de contabilidad, presupuestos, adquisiciones y recursos humanos. Los procesos de compra, movimientos de nómina, ingresos, egresos, facturación, entre otros, son iniciados por el usuario final y se reflejan de manera transparente y automática hasta llegar al asiento contable, con mínima intervención del personal administrativo.

Se deberá implementar y adecuar un sistema ERP para cubrir en su totalidad los requerimientos de información inter- institucionales y de las instancias externas; comprendiendo la automatización y sistematización de los procesos administrativos como un ERP.

Se tiene proyectado terminar en su totalidad, con la implementación, capacitación y puesta en marcha al 100% para el mes de abril de 2012.

El avance que se lleva de este Proyecto es la implementación, capacitación a los operadores y puesta en marcha a partir del mes de marzo de 2011, donde está en la etapa de adecuación del mismo a las necesidades específicas del Centro.

Todas las Unidades Administrativas ya están trabajando con este sistema, falta la capacitación de los usuarios del Sistema de Usuarios en Línea.

El estatus de este Proyecto al 31 de diciembre de 2011 es del 90%, esperando cumplir con la meta y cierre del mismo, en el mes de abril de 2012, como está planeado.



En el año 2011 se registró un proyecto en el Programa de Mejora de la Gestión, el cual es:

### **Sistema de Información y Gestión de Actividades Científicas y Tecnológicas**

El objetivo de este proyecto es mejorar la gestión de todos los procesos relacionados para la generación de conocimiento científico y tecnológicos del CIAD, la administración de los proyectos, el alineamiento con los programas de investigación, así como el almacenamiento y difusión de los productos, que demuestren las habilidades y capacidades del capital humano y el potencial intelectual de los investigadores.

El propósito de este sistema es diseñar e implementar una herramienta informática que permita gestionar en forma electrónica todos los procesos, la administración de los programas de investigación y el almacenamiento de los productos relacionados para la generación de conocimiento científico y tecnológicos del CIAD.

Está constituido de los siguientes módulos:

- Gestión de competencias: Generar el mapeo de las competencias, habilidades y capacidades técnico-científicas y los programas estratégicos del CIAD
- Gestión de proyectos: Procedimientos para presentación de propuestas y registro de proyectos; procesos de clasificación y ubicación dentro de los programas de investigación; plataforma para seguimiento de proyectos y generador de reportes institucionales de avances



- Registro de productos: Almacenar los productos de investigación científica y tecnológica; generador de reportes para el programa de estímulos a la productividad
- Capital humano: Registrar y ordenar los aspectos científicos y tecnológicos del recurso humano y reportar el capital intelectual del CIAD
- Capital relacional: Registrar y ordenar alianzas y asociaciones del CIAD importantes para la generación y aplicación de conocimiento
- Inteligencia tecnológica: Almacenar el conocimiento de las tendencias y prospectivas tecnológicas de apoyo a las prioridades sectoriales establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012
- AntenaCIAD: Sistema de información interna sobre oportunidades, convocatorias pertinentes de acuerdo al plan estratégico; Publicación en tiempo real de las propuestas que se presenten y de los proyectos aprobados; oportunidades de colaboración y demandas de soluciones tecnológicas.
- Aparador de Capacidades: Sistema de información WEB para mostrar en forma ordenada las habilidades y capacidades de los investigadores del CIAD a los usuarios potenciales: comunidad científica, instituciones gubernamentales, empresas y sociedad en general.

El beneficio de este sistema es reducir el número de procesos que utilizan papel y los tiempos de procesos para la atención a convocatorias y registro de proyectos.



Reducción de ventanillas de atención y tiempos de respuesta a usuarios potenciales y procesos internos. Mayor satisfacción de los usuarios de los procesos, mejoras del control interno, reducción de riesgos.

La fecha de inicio fue en el mes de abril para terminar en el mes de diciembre de 2011.



## **PNRCTCC: Síntesis de las Acciones y Resultados Relevantes.**

Los temas y acciones aplicables al Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C. fueron en tres años de programa:

### **Blindaje Electoral;**

Conjunto de acciones impulsadas por el Gobierno Federal e implementadas por el Centro para fortalecer la prevención, atención, seguimiento y sanción de responsabilidades administrativas y de los delitos electorales federales, cometidos por servidores y servidoras públicos federales.

### **Participación Ciudadano;**

Permitir la inclusión del punto de vista de la sociedad en la toma de decisiones del Centro, promueve la transparencia y la rendición de cuentas.

### **Mejoras del Sitio Web;**

Hacer los principales canales con que cuentan los ciudadanos, para tener acceso a servicios e información que ofrece el CIAD en forma electrónica.

### **Transparencia Focalizada;**

Orientar la publicación de información que le permite a los ciudadanos tomar mejores decisiones en relación a los productos, trámites y servicios del Centro

### **Cultura Institucional;**

Capacitar a los colaboradores con cursos y talleres que tengan un impacto positivo en el clima laboral.



Calificaciones oficiales emitidas por la Unidad de Políticas de Transparencia y Cooperación Internacional.

Nombre de la Institución y año	Blindaje Electoral	Participación Ciudadana	Mejoras de Sitio Web	Transparencia Focalizada	Programa Sectoriales	Cultura Institucional	Indicador de seguimiento de transparencia (IST)
CIAD 2009	9.0	10	9.4	10	N/A	10	9.7
CIAD 2010	9.9	10	8.7	N/A	N/A	0	7.15
CIAD 2011	N/A	10	9.0	9.6	N/A	9	9.4



## LFTAIPG: Cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Se informa del cumplimiento a la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, por el período comprendido del 1 de diciembre de 2006 al 31 de diciembre de 2011, basados en la evaluación recibida del Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos.

INDICADOR OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA (ODT), RESULTADOS DE LA VERIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO AL ARTÍCULO 7 DE LA LFTAIPG								
Dependencia / Entidad		Evaluación Total	Apartado Financiero	Apartado Regulatorio	Apartado sobre Toma de Decisiones	Apartado de Relación con la Sociedad	Apartado de Organización Interna	Apartado de Información Básica
I SEM 2006	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	65.86	65.79	100.00	7.14	71.43	50.00	100.00
II SEM 2006	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	65.86	65.79	100.00	7.14	71.43	50.00	100.00
I SEM 2007	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	57.20	32.00	100.00	100.00	50.00	0.00	66.89
III TRIM 2007	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	94.00	100.00	100.00	100.00	66.67	100.00	100.00
IV TRIM 2007	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	68.00	31.58	100.00	100.00	66.67	100.00	100.00
I SEM 2008	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	84.00	79.00	96.00	100.00	85.00	50.00	100.00
II SEM 2008	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	84.00	79.00	96.00	100.00	85.00	50.00	100.00



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

INDICADOR OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA (ODT), RESULTADOS DE LA VERIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO AL ARTÍCULO 7 DE LA LFTAIPG							
Dependencia/Entidad		Nivel de Cumplimiento	Financiero <sup>1</sup>	Regulatorio y de Toma de Decisiones <sup>2</sup>	Relación con la Sociedad <sup>3</sup>	Organización Interna <sup>4</sup>	Otra Información Relevante <sup>5</sup>
I SEM 2009	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	65.99	67.95	98.73	37.34	0.00	98.59
II SEM 2009	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	78.20	73.09	98.29	71.84	85.21	58.33
I SEM 2010	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	89.52	90.23	99.09	78.48	92.73	83.33
II SEM 2010	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	83.18	91.61	94.81	57.21	92.73	58.33
I SEM 2011	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	86.68	75.81	99.29	88.38	100.00	97.22



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

INDICADOR OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA (ODT), RESULTADOS DE LA VERIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO AL ARTÍCULO 7 DE LA LFTAIPG							
Dependencia/Entidad		Nivel de Cumplimiento	Financiero <sup>1</sup>	Regulatorio y de Toma de Decisiones <sup>2</sup>	Relación con la Sociedad <sup>3</sup>	Organización Interna <sup>4</sup>	Otra Información Relevante <sup>5</sup>
II SEM 2011	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	68.11	54.92	96.20	60.46	100.00	52.78
<p>Notas:</p> <p><b>1. Apartado financiero.</b> Representa el 44% del indicador y se integra por la evaluación de las siguientes fracciones del Artículo 7 de la LFTAIPG; la relativa a la remuneración mensual por puesto (IV), la relativa a la información sobre el presupuesto asignado (IX), a los resultados de las auditorías (X), a la información de los programas de subsidio (XI) y a las contrataciones que se hayan celebrado (XIII).</p> <p><b>2. Apartado regulatorio y toma de decisiones.</b> Representa el 22 % del indicador y se integra por la evaluación de las siguientes fracciones del Artículo 7 de la LFTAIPG; la relativa a las metas y objetivos de las unidades administrativas (VI), concesiones, permisos o autorizaciones (XII), el marco normativo aplicable (XIV) y la relativa a los informes que genere el sujeto obligado (XV).</p> <p><b>3 Apartado de relación con la sociedad.</b> Representa el 20 % del indicador y se integra por la evaluación de las siguientes fracciones del Artículo 7 de la LFTAIPG; el directorio de servidores públicos (III), la información relativa a la unidad de enlace (V), los servicios que ofrece la dependencia o entidad (VII), los trámites, requisitos y formatos (VIII) y en su caso, los mecanismos de participación ciudadana (XVI).</p> <p><b>4. Apartado sobre la organización interna de la dependencia o entidad.</b> Representa el 7% del indicador y se integra por la evaluación de las siguientes fracciones del Artículo 7 de la LFTAIPG; la relativa a la estructura orgánica (I) y la relativa a las facultades de las unidades administrativas (II).</p> <p><b>5. Apartado sobre información relevante.</b> Representa el 7% del indicador y se integra por la evaluación de la fracción XVII del Artículo 7 de la LFTAIPG.</p>							



## Observaciones de Auditoría realizadas por instancias fiscalizadoras.

SEGUIMIENTO OBSERVACIONES PENDIENTES DE SOLVENTAR AL IV TRIMESTRES 2011	
ANEXO I OBSERVACIONES PENDIENTES DE SOLVENTAR	
	OBSERVACIÓN
oid	
	<b>OBSERVACIONES PENDIENTES DE SOLVENTAR</b>
	<b>OBSERVACIONES 2010</b>
<b>II TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 04/10 C.R. MAZATLÁN Y CULIACÁN</b>
1	1.- Observación: se detectó que en la Coordinación Culiacán existe un gran rezago en la recuperación de la cartera vencida derivada de servicios prestados, la cual algunos saldos datan desde 01 de enero de 2006
	<b>OBSERVACIONES 2011</b>
<b>I TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 01/11 OBRA PÚBLICA</b>
2	1.- Licencias de uso de suelos y Licencias de construcción: Previo a llevarse a cabo la adjudicación de las obras en proceso según los contratos OP/CIAD/2010/14, OP/CIAD/2010/15 Y OP/CIAD/2010/17 no se cuenta con las licencias de uso de suelo y construcción correspondientes.
	<b>AUDITORIA 02/11 PROGRAMAS GUBERNAMENTALES</b>
3	2.- Proyectos registrados en el Programa de Mejora de la Gestión (PMG) en el ejercicio 2010 no concluidos. Los proyectos registrados en el PMG 2010 se encuentran con retrasos en sus fases, etapas y/o actividades, según lo muestra el porcentaje de avance en los reportes del SAPMG
	<b>OBSERVACIONES 2011</b>
<b>II TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 04/11 ADQUISICIONES</b>
4	3.- Contratos de adjudicación directa con irregularidades en la justificación. De los 12 expedientes físicos revisados 2 de ellos no cumplen con la justificación correspondiente y en algunos casos el oficio de justificación carece de razones con fundamento y motivación para acreditar los criterios de economía, eficacia, eficiencia, imparcialidad, honradez y transparencia que avale la adjudicación del servicio requerido. Los documentos justificatorios son dirigidos de manera inconsistente a diferentes personalidades como son: la Jefe del Departamento de Adquisiciones, la Titular de la Subdirección de Recursos Materiales, o bien al H. Comité de Adquisiciones.
	<b>AUDITORIA 05/11 USO EFICIENTE DE INTALS. INST.</b>
5	3.- Contingencias de riesgos por las condiciones en que se encuentran algunos equipos, así como algunas áreas o instalaciones. Un alto porcentaje de los encuestados menciona que las instalaciones pueden representar un riesgo a su seguridad y a los equipos con los que cuentan, ya que existen fluctuaciones de energía eléctrica, espacios insuficientes, mantenimiento adecuado de equipos, así como también hace falta mejor iluminación y ventilación en las áreas.



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

<b>OBSERVACIONES 2011</b>	
<b>III TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 08/11 RECURSOS HUMANOS</b>
6	1.- La Información presentada del Presupuesto Autorizado modificado Capitulo 1000 con las diversas fuentes de financiamiento presenta diferencias en los gastos ejercidos según los reportes e información presentada por los Departamentos de Presupuestos y el Departamento de Recursos Humanos.
7	2.- Reglamento Interior de Trabajo desactualizado. El Reglamento Interior de Trabajo con que cuenta el Centro se depositó en la Junta Local de Conciliación y Arbitraje del estado de Sonora con el número de registro R-29/96 el 25 de septiembre de 1996, por lo que a la fecha se requiere de una revisión y análisis del mismo de acuerdo a las necesidades actuales de la Institución y realizar las modificaciones y/o actualizaciones correspondientes.
8	3.- Aplicación parcial de Las Disposiciones en Materia de Planeación, Organización y Administración de los Recursos Humanos y Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Humanos y Organización, publicados en el DOF el 12 de julio del 2010. De lo establecido por Las Disposiciones y Manual de Recursos Humanos, el Departamento ha actualizado la credencialización, implementado la publicación de vacantes en la intranet de la Institución, sin embargo del resto de las disposiciones observamos carencia documental del seguimiento de su aplicación.
9	5.- Pagos indebidos al personal. Se observo que a un empleado de la Institución quien cuenta con una licencia o permiso sin goce de sueldo a partir del 16 de abril del año 2010, el Departamento de Recursos Humanos continuo realizándole el pago de nómina en forma indebida por el período del 17 de abril al 30 de septiembre del ejercicio 2010, generando conceptos por deudores diversos a cargo del mismo empleado por un importe de \$ 233,664.23 y a cargo del Fondo de Ahorro de la Institución por un importe de \$ 23,692.24 y a cargo del Fondo de Protección y Servicio Social, A.C. por un importe de 40,083.59, sumando un total de deudores diversos por la realización de estos pagos de nómina indebidos de \$ 257,356.47. A la fecha el empleado ha devuelto la cantidad de \$ 98,353.16 quedando un saldo pendiente de devolver por 135,311.07, y El fondo de ahorro Institucional ya devolvió \$ 23,692.24. El saldo deudor no ha tenido abonos desde el mes de noviembre del año 2010, siendo que la deuda cuenta con 11 meses de antigüedad.
	<b>OBSERVACIONES 2011</b>
<b>IV TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 10/11 PPTO GASTO CORRIENTE</b>
10	1.- Ejercicio Presupuestario falta de control en la programación, presupuestación y ejecución de los Recursos Públicos. Los reportes de información presupuestales por proyecto y tipo de recurso, muestran remanentes presupuestales en rojo al 30 de septiembre del ejercicio en curso; el reporte comparativo presupuestal egreso por proyecto del recurso de Fideicomiso relaciona a 94 proyectos de los cuales 48 de ellos se encuentran con remanente en rojo con un saldo global por - 8,567.280.19, el reporte del recurso CONACYT relaciona 60 proyecto de los cuales 17 están en rojo con un saldo global de -17,459,429.87 y el reporte del recurso Ajeno relaciona 24 proyectos de los cuales 14 de ellos arrojan remanentes en rojo con un saldo global de -102,111.62. Se hace mención que en el reporte comparativo presupuestal egreso por proyecto con recursos Fiscales, Propios y Apoyos especiales arroja un saldo global a favor, aunque en la relación de



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

	proyectos individuales que integra dicho reporte muestran remanentes en rojo de importante relevancia y en negro.
11	2.- Disponibilidad en cuenta bancarias no corresponde con los remanentes en los reportes presupuestales. La disponibilidad reflejada en las cuentas bancarias según Estados Financieros, no corresponde con la información de los remanentes reflejada por los reportes presupuestales.
12	3.- Registros en la partida de gasto 33901 Subcontratación de servicios con terceros en forma incorrecta. En la partida de gasto 33901 Subcontratación de servicios con terceros se están registrando operaciones que por naturaleza de sus conceptos deben de ser a la partida 33104 Otras asesoría para la operación de Programas.
13	4.- Incumplimiento en algunas Medidas de Austeridad y Disciplinas del Gasto de la Administración Pública Federal. Del ejercicio de 17 partidas de gasto de Medidas de Austeridad y Disciplinas del Gasto, comparadas entre el ejercicio 2009 y 2010, 9 de ellas reflejan un incremento en el ejercicio 2010 y las 8 restantes reflejan una disminución en su ejercicio, en el comparativo global de las partidas de gasto se tiene un incremento del 8.66% en su ejercicio.
<b>AUDITORIA 11/11 FIDEICOMISO</b>	
14	1.- Actas de sesiones del Comité Técnico del Fideicomiso; Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIAD, A. C. no localizadas. No se recibieron las actas originales correspondientes a las sesiones ordinarias (dos veces al año) que señala el punto 23 del OBJETO del Fideicomiso de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIAD, A. C., solo recibimos borrador impreso del Acta con fecha del 16 de diciembre del 2010 y Acta con fecha del 18 de febrero del 2011, no se recibió documentación alguna en referencia a un segunda sesión del Comité Técnico durante el ejercicio 2010.
15	2.- Registros presupuestales de reclasificación de gasto al recurso del Fideicomiso del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIAD, A. C., pagados inicialmente con recurso propio y/o fiscal sin evidencia documental que soporte dichas reclasificaciones de gastos. En la revisión física de pólizas presupuestales del ejercicio 2010, se encontró que un 27% (439,109.00) de la muestra revisada (10% del universo) corresponde a gasto reclasificado al recurso de Fideicomiso del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico del CIAD, A. C., pagados inicialmente con recurso propio y/o fiscal, sin evidencia documental que soporte dichas reclasificaciones de gastos.
<b>OBSERVACIONES 2011</b>	
16	1.- Sistemas Informáticos que forman parte de las Tecnologías de la información y Comunicaciones, operando en forma parcial y/o no funcionando. El Sistema informático para el registro y control de las operaciones desarrolladas por el Área Administrativa, actualmente se encuentran en desarrollo, sin que existan otros Programas de Sistemas alternos para el desarrollo de sus actividades. Se observa que la consulta de información en el mismo es compleja y limitada, que se han tenido que llevar controles manuales alternos para el cumplimiento de metas y objetivos como son; la consolidación de la información en cuantos a reportes analíticos de información, el control presupuestal de los



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

	<p>proyectos (se emiten reportes de acuerdo a su fuente de financiamiento y posteriormente se consolidan para determinar con que recursos cuenta el Investigador y entregarle la información al mismo), etc.,.</p> <p>El Sistema de Control Escolar GEES 2011, reportado en el Programa de Mejora de la Gestión Pública como implementado al 100% al 03/12/2010, actualmente no ha sido puesto en operación, por lo que el Área de Docencia actualmente se encuentra funcionando con procesos administrativos que requieren ser automatizados</p>
17	<p>2.- Implementación del Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (MAAGTIC) en forma muy general.</p> <p>La integración documental en cuanto a los anexos y formatos sugeridos para cada uno de los procesos del MAAGTIC, contiene información de manera muy general, con poca investigación y análisis de la misma. La información en cuanto a los grupos de trabajo de dirección y estratégicos de TIC del Centro, no esta muy bien definida, así como los roles y responsabilidad de los mismos y la información llenada en los formatos es repetitiva.</p> <p>Algunos formatos se tienen en proceso de elaboración y de acuerdo con el Cronograma de Implementación del Manual elaborado y propuesto por el Departamento de <u>TIC's</u> Institucional indican fechas de cumplimiento vencidas.</p> <p>Los formatos elaborados no cuentan en su mayoría con firmas de elaboración, revisión y autorización por las partes correspondientes, carecen de formalidad y validación por los grupos de trabajo respectivos.</p> <p>Los soportes documentales de los anexos y/o formatos del MAAGTIC son insuficientes y/o faltos de información analítica.</p>
18	<p>3.- Tecnologías de Información y Comunicaciones (<u>TIC's</u>) dividida y/o dispersa en la Institución. Existe personal con actividades que conciernen a las <u>TIC's</u>, pertenecientes a la Coordinación de Programas Académicos, Departamento de Recursos Humanos y Coordinaciones Regionales, los cuales al no pertenecer al Departamento de <u>TIC's</u>, no laboran en forma homologada según lo establecido en el Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.</p>
19	<p>4.- No existe un presupuesto asignado y/o establecido para el Departamento de <u>TIC's</u>.</p> <p>Se observa que el Departamento no cuenta con una Planeación Presupuestal para desarrollar y/o cubrir sus actividades, para proveerse de sus herramientas e infraestructura para el logro se sus metas y objetivos, los recursos ejercidos por el Departamento forman parte del Presupuesto Administrativo Institucional.</p> <p>El Departamento no cuenta dictámenes de disponibilidad presupuestal solicitados, reportes de seguimiento del ejercicio del Presupuesto, Lista de conceptos de <u>TIC's</u> etiquetados en el Presupuesto y Listas de iniciativas de inversión de TIC categorizada por los escenarios y propuestas de priorización, tal como lo señala el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, en su proceso 5.5.1 APT Administración del Presupuesto de TIC.</p>
	<b>OBSERVACIONES 2007</b>
	<b>I TRIMESTRE</b>
	<b>AUDITORIA 12/07 SEGUIMIENTO (OBS AUD. EXTERNA)</b>
20	<p>1.- autorizaciones a obtener por parte de la secretaría de hacienda y crédito público (<u>shcp</u>): la entidad no ha obtenido autorización para el uso de su catálogo de cuentas, guía contabilizadora, sistemas de registro contable y de los principales libros de contabilidad.</p>



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

21	2. Manual de políticas y procedimientos: La institución no ha concluido con la actualización y formalización de manuales de políticas y procedimientos.
	<b>OBSERVACIONES 2008</b>
<b>II TRIMESTRE</b>	
	<b>AUDITORIA 05/08 OBRA PÚBLICA</b>
22	1. La obra pública terminada a la fecha no se ha registrado en las oficinas de catastro y del registro público de la propiedad se encuentran en proceso.



## Procesos de Desincorporación

**No Aplica**



## Bases o Convenios de Desempeño

### Indicadores del Convenio de Desempeño 2006

Nombre	Fórmula	Meta programada		Meta alcanzada	
1 Publicaciones arbitradas por investigador	Publicaciones arbitradas	139	0.83	140	0.80
	Total de investigadores	168		174	
2 Investigadores en el SNI	Total de investigadores en el SNI*100	73	43%	75	43%
	Total de investigadores	168		174	
3 Proyectos con financiamiento externo	Total de proyectos financiados con componente de recursos externos	184	1.1	199	1.14
	Total de investigadores	168		174	
4 Publicaciones Indizadas (ISI, CONACYT, Otros)	Artículos indizados (100)	93	93%	115	99%
	Artículos arbitrados	100		116	
5 Investigador titular con doctorado	Total de investigador con doctorado*100	91	54.2%	97	55.7%
	Total de investigadores	168		174	
6 Atención alumnos de posgrado	Total de alumnos atendidos en posgrado	205	2.3	223	2.3
	Total de investigadores con doctorado	91		97	
7 Estudiantes de Posgrado Titulados	Estudiantes de Posgrado Titulados	45	0.5	56	0.6
	Total de investigadores con doctorado	91		97	
8 Participación de investigadores en el Programa de Docencia	Investigadores que participan en el Programa de Docencia*100	79	47.0%	85	48.9%
	Total de investigadores	168		174	
9 Captación de recursos externos totales	Ingresos externos*100 (miles de pesos)	40,283.2	24.3%	60.0	36.1%
	Total de gasto corriente fiscal (miles de pesos)	166,090.2		166.1	
10 Laboratorios acreditados ante entidades oficiales	No. de laboratorios acreditados hasta el año "n"*100	5	56%	5	56%
	No. de laboratorios factibles de ser acreditados	9		9	
11 Ingresos Propios por servicio	Ingresos por servicios, asesorías, cursos (miles de pesos)	13,441.50	84.0	18,448.10	61.3
	Empresas que repiten anualmente	160		301	
12 Convenios de Colaboración con instancias nacionales e	Convenios de Colaboración vigentes	210	1.3	226	1.3
	Total de investigadores	168		174	
13 Difusión de la investigación	Productos de divulgación	145	0.9	150	0.9
	Total de investigadores	168		174	



# Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

## Indicadores del Convenio de Desempeño 2007

Nombre	Fórmula	Meta programada		Meta Alcanzada	
		Valor	Porcentaje	Valor	Porcentaje
1 Publicaciones arbitradas por	Publicaciones arbitradas	140	0.80	163	0.91
	Total de investigadores	174		180	
2 Investigadores en el SNI	Total de investigadores en el SNI*100	80	46%	83	46%
	Total de investigadores	174		180	
3 Proyectos con financiamiento externo	Total de proyectos financiados con componente de recursos externos	182	1.0	215	1.2
	Total de investigadores	174		180	
4 Publicaciones Indizadas (ISI)	Artículos indizados (100)	94	94%	112	96%
	Artículos arbitrados	100		117	
5 Investigador titular con doctorado	Total de investigador con doctorado*100	95	54.6%	102	56.7%
	Total de investigadores	174		180	
6 Atención alumnos de posgrado	Total de alumnos atendidos en posgrado	215	2.3	236	2.3
	Total de investigadores con doctorado	95		102	
7 Estudiantes de Posgrado Titulados	Estudiantes de Posgrado Titulados	45	0.5	59	0.6
	Total de investigadores con doctorado	95		102	
8 Participación de investigadores en el Programa de	Investigadores que participan en el Programa de Docencia*100	80	46.0%	83	46.1%
	Total de investigadores	174		180	
9 Captación de recursos externos totales	Ingresos externos*100 (miles de pesos)	34,300.0	20.6%	63,614.8	34.3%
	Total de gasto corriente fiscal (miles de pesos)	166,740.2		185,321.7	
10 Laboratorios acreditados ante entidades oficiales	No. de laboratorios acreditados hasta el año "n"*100	5	56%	6	67%
	No. de laboratorios factibles de ser acreditados	9		9	
11 Ingresos Propios por servicio	Ingresos por servicios, asesorías, cursos (miles de pesos)	13,600.00	0.7	20,734.90	0.6
	Gasto operativo fiscal (2000 y 3000*) original	20,561.50		33,780.10	
12 Empresas atendidas	$\left\{ \frac{\text{No. de empresas atendidas en el año } i}{\text{No. de empresas atendidas en el año } i-1} \right\} - 1 \times 100$	$\left\{ \frac{1083}{925} \right\} - 1 \times 100$	17.1%	$\left\{ \frac{865}{925} \right\} - 1 \times 100$	-6.5%
13 Empresas que repiten	$\left\{ \frac{\text{No. de empresas que repiten en el año } i}{\text{No. de empresas que repiten en el año } i-1} \right\} - 1 \times 100$	$\left\{ \frac{353}{301} \right\} - 1 \times 100$	17.3%	$\left\{ \frac{327}{301} \right\} - 1 \times 100$	8.6%
14 Convenios de Colaboración con	Convenios de Colaboración vigentes	220	1.3	227	1.3
	Total de investigadores	174		180	
15 Difusión de la investigación	Productos de divulgación	152	0.9	189	1.1
	Total de investigadores	174		180	

\* Partida 2000 y 3000= gasto en materiales y suministros totales y Servicios Generales totales  
i= año evaluado  
i-1= año anterior al evaluado



# Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

## Indicadores del Convenio de Desempeño 2008

Nombre	Fórmula	Meta programada		Resultados 2008	
		Meta	Cumplimiento	Resultados	Cumplimiento
1 Publicaciones arbitradas por investigador	Publicaciones arbitradas	141	0.80	178	1.0
	Total de investigadores	176		177	
2 Investigadores en el SNI	Total de investigadores en el SNI*100	84	48%	92	52%
	Total de investigadores	176		177	
3 Proyectos con financiamiento externo	Total de proyectos financiados con componente de recursos externos	191	1.1	232	1.31
	Total de investigadores	176		177	
4 Publicaciones Indizadas (ISI, CONACYT, Otros)	Artículos indizados (100)	99	94%	134	98%
	Artículos arbitrados	105		137	
5 Investigador con doctorado	Total de investigador con doctorado*100	102	58.0%	96	54.2%
	Total de investigadores	176		177	
6 Atención alumnos de posgrado	Total de alumnos atendidos en posgrado	226	2.2	266	2.8
	Total de investigadores con doctorado	102		96	
7 Estudiantes de Posgrado Titulados	Estudiantes de Posgrado Titulados	50	0.5	57	0.6
	Total de investigadores con doctorado	102		96	
8 Participación de investigadores en el Programa de Docencia	Investigadores que participan en el Programa de Docencia*100	81	46.0%	85	48.0%
	Total de investigadores	176		177	
9 Captación de recursos externos totales	Ingresos externos*100 (miles de pesos)	46,000.0	24.0%	58,056.6	27%
	Total de gasto corriente fiscal (miles de pesos)	191,950.6		211,831.5	
10 Laboratorios acreditados ante entidades oficiales	No. de laboratorios acreditados hasta el año *n**100	6	67%	6	67%
	No. de laboratorios factibles de ser acreditados	9		9	
11 Ingresos Propios por servicio	Ingresos por servicios, asesorías, cursos (miles de pesos)	13,800.00	52%	24,620.3	89.1%
	Gasto operativo fiscal (2000 y 3000*) original	26,573.30		27,630.500	
12 Empresas atendidas	$\left. \begin{array}{l} \text{No. de empresas atendidas en el año } i \\ \text{No. de empresas atendidas en el año } i-1 \end{array} \right\} -1 \times 100$	$\left\{ \frac{1137}{1083} \right\} -1 \times 100$	5.0%	$\left\{ \frac{938}{865} \right\} -1 \times 100$	8.4%
13 Empresas que repiten	$\left. \begin{array}{l} \text{No. de empresas que repiten en el año } i \\ \text{No. de empresas que repiten en el año } i-1 \end{array} \right\} -1 \times 100$	$\left\{ \frac{371}{353} \right\} -1 \times 100$	5.1%	$\left\{ \frac{365}{327} \right\} -1 \times 100$	11.6%
14 Convenios de Colaboración con	Convenios de Colaboración vigentes	231	1.3	303	1.7
	Total de investigadores	176		177	
15 Difusión de la investigación	Productos de divulgación	160	0.9	169	0.95
	Total de investigadores	176		177	

\* Partida 2000 y 3000= gasto en materiales y suministros totales y Servicios Generales totales  
i= año evaluado  
i-1= año anterior al evaluado



**Resultados de los indicadores del Convenio de Administración por Resultados  
(CAR) 2009**

Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	Meta 2009	Resultado 2009
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	150/178 = 0.84	216/247 = 0.87
Adición al CIAD			Artículos indizados/Artículos arbitrados	108/114 = 0.95	161/167 = 0.96
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados por la Institución	2/8 = 0.25	2/14 = 0.14
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores con Doctorado	95/180 = 0.53	96/126 = 0.76 96/200 = 0.48
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado	3/3 = 1	3/3 = 1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores con Doctorado	53/97 = 0.54	80/126 = 0.63
8		Eficiencia Terminal MAESTRIA GEN-2006	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF).	57/63 = 0.91	59/63=0.93
9		Eficiencia Terminal DOCTORADO GEN-2005	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF).	12/13 = 0.91	7/13=0.53



Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal  
2006 – 2012.

10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	Número de servicios <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores	6358/180= 35.32	5377/200 = 27
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos que contribuyan a la solución de demandas regionales / Total de Proyectos	168/195 = 0.86	187/252 = 0.74
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	35/195 = 0.18	108/252 = 0.42
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis de posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	41/52 = 0.79	75/80 = 0.93
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Investigación Aplicada	614/176= 3.49	645/185 = 3.49
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>	176/195 = 0.90	178/252=0.7
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(7)</sup> /Monto de Presupuesto Total <sup>(8)</sup>	73.9/235 = 0.31	94.4/201.4 = 0.46



## Resultados de los indicadores del Convenio de Administración por Resultados modificados (CAR) 2010

### EJE 1: GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO.

Nb. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2010	RESULTADOS ENE-DIC 2010
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> /Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	158/184 =0.86	223/235=0.95
Adicional CIAD			Artículos indizados/Artículos arbitrados	117/122 =0.96	174/183=0.95
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados por la Institución	2/8 =0.25	4/14=0.29
		(1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro.			
		(2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas.			

### EJE 2: FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

Nb. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2010	RESULTADOS ENE-DIC 2010
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores con doctorado <sup>(9)</sup>	96/126 =0.76	99/129=0.77
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado	3/3 =1	3/3 =1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores con Doctorado <sup>(9)</sup>	54/126 =0.43	69/129=0.53
8		Eficiencia Terminal Maestría Cohorte 2007	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)	46/50=0.92	48/50=0.96
8		Eficiencia Terminal Doctorado Cohorte 2006	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)	17/19=0.89	16/18=0.89
		(9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación.			



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

### EJE 3: APOYO AL DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO REGIONAL.

Nb. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2010	RESULTADOS ENE-DIC 2010
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	Número de servicios <sup>(3)</sup> /Total de Inves tadores <sup>(9)</sup>	6675/181 =36.87	5562/201 =27.7
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos <b>que contribuyan a la solución de demandas regionales</b> /Total de Proyectos	182/214 =0.85	150/199=0.75
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	40/214 =0.19	77/199=0.38
		(3):Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio. por ejemplo, en un análisis químico en los que se			
		(4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico - degenerativas .			
		(9): En Total de inves tadores se incluyen inves tadores con licencia s in goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores ) con actividad de inves tación.			

Nb. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2010	RESULTADOS ENE-DIC 2010
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del pos grado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	41/52 =0.79	41/69=0.59
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Inves tación <b>Aplicada</b>	620/193=3.21	573/144=3.98
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>	193/214 =0.90	146/199=0.73
18		Índice de sostenibilidad económica	Mnto de recursos autogenerados <sup>(7)</sup> /Mnto de Presupues to Total <sup>(8)</sup>	58/229 =0.25	89.3/240=0.37
		(5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc.			
		(6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo.			
		(7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles .			
		(8): Se entiende por presupues to total (miles de pesos), al presupues to fiscal obtenido de la Federación.			



**Resultados de los indicadores del Convenio de Administración por Resultados  
(CAR) 2011**

**EJE 1: GENERACIÓN DEL CONOCIMIENTO.**

No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2011	RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011
1	Generación del Conocimiento	Generación del Conocimiento	Número de publicaciones arbitradas <sup>(1)</sup> / Total de publicaciones generadas por el Centro (PEF) <sup>(2)</sup>	166/189 = 0.88	281/323=0.87
Adicional CIAD			Artículos indizados/Artículos arbitrados	126/130 = 0.97	187/197=0.95
3		Desarrollo de Inventiva	Número de patentes otorgadas y/o derechos de autor/Total de patentes y/o derechos solicitados <b>por la Institución</b>	2/9 = 0.22	6/16=0.37
		(1): Se entiende por publicaciones arbitradas a los artículos arbitrados, libros y capítulos de libro.			
		(2): Se entiende por total de publicaciones generadas por el Centro a las publicaciones arbitradas y a los artículos de divulgación publicados en revistas periódicas.			

**EJE 2: FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS.**

No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2011	RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011
5	Formación de Recursos Humanos	Excelencia de investigadores	Número de SNI/Total de Investigadores con doctorado <sup>(9)</sup>	97/126 = 0.77	103/134=0.77
6		Excelencia de los posgrado	Número de posgrados en el PNP/Total de Posgrado	3/3 = 1	3/3 = 1
7		Generación de RH especializados	Número de maestros y doctores graduados/Total de Investigadores <b>con Doctorado</b> <sup>(9)</sup>	54/126 = 0.43	83/134=0.61
8		Eficiencia Terminal Maestría Cohorte 2008	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)	71/77 = 0.914	73/77 = 0.95
8		Eficiencia Terminal Doctorado Cohorte 2007	Alumnos Graduados por cohorte/Alumnos Matriculados por cohorte (PEF)	20/22 = 0.91	19/22=86
		(9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación.			



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

### EJE 3: APOYO AL DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO REGIONAL.

No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2011	RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011
10	Apoyo al Desarrollo Socio Económico Regional	Cobertura de servicios	Número de servicios <sup>(3)</sup> /Total de Investigadores <sup>(9)</sup>	7000/181 = 38.67	4821/208=23
11		Contribución a la solución de demandas regionales	Número de proyectos <b>que contribuyan a la solución de demandas regionales</b> / Total de Proyectos	165/196 = 0.84	155/196=0.79
12		Contribución de conocimiento para el bienestar social	Número de proyectos que atienden necesidades de sectores vulnerables de la población <sup>(4)</sup> / Total de Proyectos	35/196 = 0.18	87/196=0.44
		(3):Se refiere a la unidad del servicio. Un contrato o convenio puede incluir varios servicios, sin embargo, hay que evitar reportar el número de elementos o componente que integran el servicio, como si fueran cada uno de ellos un servicio. por ejemplo, en un análisis cuantitativo en los que se			
		(4): Se entiende como sector vulnerable de la población a niños, mujeres, ancianos, personas con capacidades disminuidas, personas en pobreza extrema y personas con enfermedades crónico - degenerativas .			
		(9): En Total de investigadores se incluyen investigadores con licencia sin goce de sueldo y personal administrativo (mandos medios y superiores) con actividad de investigación.			

### EJE 4. FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD.

No. De Indicador	Eje	Indicador CAR	Unidad de medida CAR	META 2011	RESULTADOS MODIFICADOS ENE-dic 2011
14	Fortalecimiento de la Competitividad	Contribución de conocimiento a la competitividad	Número de tesis del posgrado concluidas orientadas al desarrollo socio-económico/Total de Tesis Concluidas	41/53 = 0.78	29/83=0.35
15		Contribución del conocimiento al desarrollo de empresas	Número de empresas apoyadas <sup>(5)</sup> / Total de Proyectos de Investigación <b>Aplicada</b>	626/176 = 3.56	570/141 = 4.4
17		Transferencia social del conocimiento	Proyectos de transferencia de conocimiento <sup>(6)</sup> /total de Proyectos Desarrollados <sup>(PEF)</sup>	176/196 = 0.90	143/196=0.90
18		Índice de sostenibilidad económica	Monto de recursos autogenerados <sup>(7)</sup> /Monto de Presupuesto Total <sup>(8)</sup>	58.4/239 = 0.24	123.4/249.7= 0.49
		(5): Se entiende por empresas apoyadas sólo aquellas que sean S. A. de C.V., SPR DE RL, etc.			
		(6): Se entiende como proyecto de Transferencia del Conocimiento a proyectos diseñados para difundir sus resultados promoviendo aplicaciones dentro de esquemas productivos y/o de desarrollo social en el corto plazo.			
		(7): Se entiende por recursos autogenerados (millones de pesos) aquellos recursos obtenidos de servicios a empresas, donativos en efectivo, (CONACYT) servicios, (CONACYT) proyectos, Fundación Produce, instancias internacionales, instancias nacionales, donativos en bienes de muebles e inmuebles.			
		(8): Se entiende por presupuesto total (miles de pesos), al presupuesto fiscal obtenido de la Federación.			



### **CONVENIOS DE DESEMPEÑO 2006-2011 SIGNADOS POR CIAD.**

En el período 1 de diciembre de 2006 a 31 de diciembre de 2011, el CIAD, a mantenido en vigencia, únicamente dos convenios de desempeño, con los cuales se cubre completamente el período en cuestión, y son los siguientes:

- a) Convenio de Desempeño CIAD-CONACYT 2003-2009; y
- b) Convenio de Administración por Resultados 2009-2014.

El Convenio de Desempeño CIAD-CONACYT 2003-2009, tenía una vigencia original hasta el 31 de diciembre de 2005, misma que fue prorrogada hasta el 14 de mayo de 2009, cuando se tuvo que firmar un Convenio de Terminación Anticipada, para dar paso al Convenio de Administración por Resultados, firmado el 15 de mayo de 2009, mismo que se mantiene vigente hasta la fecha.

Todos estos convenios se incluyeron en la sección ANEXOS del presente sistema.



## Otros Asuntos Relevantes

No se tienen otros asuntos relevantes.



# Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

## Acciones y Compromisos Relevantes



### INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL 2006 – 2012

#### INFORME DE ACCIONES Y COMPROMISOS EN PROCESO DE ATENCIÓN (1)

Clave Presupuestaria: (2)	389ZY	Nombre: (3)	Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.	Sector: (4)	ECU	Fecha: (5)	26-mar-12
------------------------------	-------	----------------	---	----------------	-----	---------------	-----------

Una vez seleccionado el nombre de la entidad o dependencia, favor de guardar y enviar su Archivo en Excel y en PDF con la firma del Enlace, al correo [rendircuentas@funcionpublica.gob.mx](mailto:rendircuentas@funcionpublica.gob.mx) con el siguiente nombre de archivo: ECU-CIAD-*dy*CP.

#### Avance:

N° (6)	Etapas (7)	Descripción de la Acción y Compromiso en Proceso (8)	Nivel (10)	Actividad a Realizar (11)	Área Responsable (12)	Servidor Público Responsable (13)	Fecha programada para ser solventado [dd-mm-aa] (14)	En % (15)	Comentarios (16)
1	Primera	Obtención de Licencias de Uso de Suelo y Licencias de Construcción para los Terrenos y Edificios Propiedad del Centro.	1	Negociar con el H. Ayuntamiento de Hermosillo, la condonación o en su defecto el pago de dichas licencias.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-jun-12	50%	Se adjuntan trámites previos a la obtención de las licencias de Uso de Suelo.
2	Primera	Implementación de los sistemas informáticos para el registro y control de las operaciones desarrolladas por el área Administrativa	1	Concluir con las actualizaciones y puesta en marcha de los módulos pendientes de implementar u operar.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas y Jefes de Departamento Administrativos.	30-mar-12	80%	
3	Primera	Conciliación de Inventarios físicos con Registros Contables.	1	Llevar a cabo la depuración de las diferencias encontradas entre el Inventario Físico y los Registros Contables.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas y Jefes de los Departamentos de Contabilidad y Control Patrimonial.	30-jun-12	93%	
4	Primera	Rezago en la Recuperación de saldos de cartera vencida.	1	Gestionar ante los Deudores el cobro de los saldos pendientes	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas y Jefe del Departamento de Contabilidad y Tesorería.	30-jun-12	50%	
5	Primera	Implementar Controles Internos para el uso eficaz del equipo de Laboratorio	1	Emitir los lineamientos y controles idóneos para el uso del equipo de laboratorio.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas y Jefe del Departamento de Control Patrimonial.	30-mar-12	0%	
6	Primera	Dar seguimiento al Juicio Laboral de la C. Ana Isabel Escobedo	2	Continuar con Juicio, ya que se Gano el Amparo Interpuesto sobre la demanda	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-dic-12	70%	
7	Primera	Recuperación de Fianza sobre Vicios Ocultos en Proyecto Ejecutivo de la UTI	2	Interponer la Demanda Judicial para la recuperación de la Fianza sobre vicios ocultos.	Dirección General	Ramón Pacheco Aguilar	31-ene-12	0%	



## Informe de Rendición de Cuentas de la Administración Pública Federal 2006 – 2012.

8	Primera	Promover las iniciativas para actualizar la Normatividad Administrativa Interna de la Institución	2	Someter ante la SFP las consultas sobre la Normatividad Interna, y una vez autorizado someterla al órgano de Gobierno.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-mar-12	50%	
9	Primera	Cerrar los Proyectos de Mejora de La Gestión del ejercicio de 2010 y 2011	2	Llevar a cabo las gestiones necesarias para terminar con las actividades comprometidas en los Proyectos de Mejora de la Gestión.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-mar-12	90%	
10	Primera	Obtener Autorización por parte de la SHCP para emitir Recibos de Donativos Deducibles de Impuestos	3	Gestionar la Protocolización del Acta donde se realizan cambios a los Estatutos del Centro y solicitar a la SHCP la Reincorporación al Padrón de Donatarias Autorizadas, con el apoyo y gestión por parte de la Cabecera de Sector, (CONACYT)	Dirección General	Ramón Pacheco Aguilar	30-sep-12	0%	
11	Primera	1.- Regularización de parte los Terrenos en donde se encuentran las Instalaciones del Centro en el Municipio de Hermosillo, Sonora 2.-Regularizar el Terreno en el Municipio de Guaymas, ya que parte de los edificios invaden terreno contiguo al Centro.	3	a).- Regularización de cinco hectáreas de terreno que conforman parte del conjunto de terrenos en el Municipio de Hermosillo, b).-solicitar al Municipio de Guaymas, Sonora, la donación del terreno Contiguo.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-dic-12	50%	Actividad a) Los trámites se han realizado en forma verbal. Actividad b) Se adjunta seguimiento de acuerdos de la segunda sesión OG 2011, con un 90% de avance.
12	Primera	Incorporarse a Cadenas Productivas, NAFINSA.	3	Obtener la Autorización de carta de Crédito para poder acceder al Programa de Cadenas Productivas.	Dirección Administrativa	Francisco Ortiz Encinas	30-sep-12	50%	
13	Primera	Actualización del Convenio de Administración por Resultados en base a Indicadores de Calidad, en lugar de Indicadores de Cantidad	3	Llevar a cabo reuniones de trabajo donde se definan los Indicadores a Utilizar.	Dirección General	Ramón Pacheco Aguilar	30-dic-12	50%	

**Centro de Investigación  
en Alimentación  
y Desarrollo, A.C. (CIAD)**